ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS INTERMEDIOS

Bajo IFRS

Correspondiente al período de tres meses terminado al 31 de Marzo de 2014

Índice

		Página N°
I	ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS	
	ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO.	
	Activos	4
	Pasivos	5
	ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS POR FUNCION	6
	ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRAL	7
	ESTADOS CONSOLIDADO DE FLUJO EFECTIVO DIRECTO	8
	ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO	9
II	NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS	
1	Información General	10
2	Bases de presentación de los estados financieros consolidados y criterios contables aplicados	10
3	Nuevos pronunciamientos contables	28
4	Gestión de riesgos financieros y definición de cobertura	33
5	Estimaciones y juicios de la administración	36
6	Efectivo y equivalentes al efectivo	37
7	Otros activos financieros corrientes	38
8	Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	39
9	Saldos y transacciones con partes relacionadas	42
10	Inventarios	45
11	Activos por impuestos corrientes	46
12	Otros activos financieros no corrientes	46
13	Activos intangibles	46
14	Propiedades, planta y equipos	56
15	Impuestos diferidos e impuesto a las ganancias	59
16	Otros pasivos financieros corrientes	61
17	Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	61
18	Provisiones	61
19	Pasivos por impuestos corrientes	62
20	Patrimonio neto	63
21	Ganancias (perdidas) acumuladas	64
22	Otras Reservas	64
23	Ingresos de actividades ordinarias	65
24	Composición de cuentas de resultados relevantes	66
25	Ingresos financieros	67

26	Diferencia de cambio	67
27	Utilidad por acción	68
28	Información por segmento	68
29	Moneda extranjera	73
30	Contingencias, juicios y otros	75
31	Distribución del personal	76
32	Medio ambiente	76
33	Hechos posteriores	76

Estado Consolidado Intermedio de Situación Financiera
Al 31 de Marzo 2014 y 31 de Diciembre 2013
(Cifras en miles de pesos - M$)

Activos		31.03.2014	31.12.2013
Activos corrientes	**Nota**	**M$**	**M$**
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	6	605.433	177.631
Otros activos financieros corrientes	7	994.908	598.099
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	8	3.697.278	3.329.443
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	9	0	0
Inventarios	10	0	0
Activos por impuestos corrientes	11	397.134	257.847
Activos corrientes totales		**5.694.753**	**4.363.020**
Activos no corrientes			
Otros activos financieros no corrientes			
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, No Corriente	9	2.135.423	1.940.249
Activos intangibles distintos de la plusvalía	13	17.700.567	17.743.734
Propiedades, Planta y Equipo	14	11.867.464	11.880.713
Activos por impuestos diferidos	15	6.770.719	6.698.324
Total de activos no corrientes		**38.474.173**	**38.263.020**
Total de activos		**44.168.926**	**42.626.040**

Estado Consolidado Intermedio de Situación Financiera
Al 31 de Marzo de 2014 y 31 de Diciembre de 2013
(Cifras en miles de pesos - M$)

Pasivos Corrientes		31.03.2014	31.12.2013
Pasivos corrientes	**Nota**	**M$**	**M$**
Otros pasivos financieros corrientes	16	0	0
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	17	1.465.526	1.054.832
Otras provisiones a corto plazo	18	136.841	144.094
Pasivos por Impuestos corrientes	19	511.627	113.040
Otros pasivos no financieros corrientes		0	0
Pasivos corrientes totales		**2.113.994**	**1.311.966**
Pasivos no Corrientes			
Pasivos no corrientes	17	10.400.911	11.341.968
Pasivo por impuestos diferidos	15	4.664.332	4.675.813
Total de pasivos no corrientes		**15.065.243**	**16.017.781**
Total pasivos		**17.179.237**	**17.329.747**
Patrimonio			
Capital Emitido	20	18.377.927	18.377.927
Ganancias (pérdidas) acumuladas	21	(586.054)	(2.281.524)
Primas de Emisión	22	3.369.619	3.369.619
Otras reservas	22	17.280	17.280
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		**21.178.772**	**19.483.302**
Participaciones no controladoras		5.810.917	5.812.991
Patrimonio total		**26.989.689**	**25.296.293**
Total de patrimonio y pasivos		**44.168.926**	**42.626.040**

Estado Consolidado Intermedio de Resultados por función
Por los períodos de tres meses terminados al 31 de Marzo de 2014 y 2013.
(Cifras en miles de pesos - M$)

Estado de Resultados		Acumulado	
		01.01.2014	01.01.2013
		31.03.2014	31.03.2013
	Nota	M$	M$
Ingresos de actividades ordinarias	23	5.358.430	2.103.018
Costo de ventas	24	(2.388.040)	(1.749.868)
Ganancia bruta		**2.970.390**	**353.150**
Otros ingresos, por función	23	-	-
Gasto de administración	24	(780.695)	(655.098)
Otros gastos, por función	24	(115.207)	(54.016)
Ingresos financieros	25	21.576	59.491
Diferencias de cambio	26	(87.958)	(5.994)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos		**2.008.106**	**(302.467)**
Gasto (Ingreso) por Impuesto a las Ganancias	15	(314.710)	72.563
Ganancia (Pérdida) de Actividades Continuadas después de Impuesto		**1.693.396**	**(229.904)**
Ganancia (Pérdida) de Operaciones Discontinuadas, Neta de Impuesto		-	-
Ganancia (pérdida)		**1.693.396**	**(229.904)**
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		1.695.470	(210.508)
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		(2.074)	(19.396)
Ganancia (Pérdida)		**1.693.396**	**(229.904)**

Ganancia por acción básica		
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	16,95	-2,11
Ganancia (pérdidas por acción básica en operaciones discontinuadas	0,00	0,00

Ganancias por acción diluidas		
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas	16,955	-2,105
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas	0,00	0,00

Estado Consolidado Intermedio de Resultados Integral
Por los períodos de tres meses terminados al 31 de Marzo de 2014 y 2013.
(Cifras en miles de pesos - M$)

Estado de Resultados Integral	Acumulado	
	01.01.2014	01.01.2013
	31.03.2014	31.03.2013
	M$	M$
Ganancia (pérdida)	1.693.396	(229.904)
Resultado integral total	**1.693.396**	**(229.904)**
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	1.695.470	(210.508)
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-2.074	(19.396)
Resultado integral total	**1.693.396**	**(229.904)**

Estado Consolidado Intermedios de Flujos de Efectivo Directo
Por los períodos terminados al 31 de Marzo de 2014 y 2013.
(Cifras en miles de pesos - M$)

Estado de Flujo de Efectivo Directo		31.03.2014	31.03.2013
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	**Nota**	**M$**	**M$**
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		7.159.512	3.051.652
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(4.844.478)	(1.108.179)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(1.211.992)	(1.157.487)
Otros pagos por actividades de operación		(9.244)	(3.489)
Intereses pagados		-	-
Intereses recibidos		-	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación		**1.093.798**	**782.497**
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Compras de propiedades, planta y equipo		(65.829)	(58.703)
Compras de activos intangibles		(600.167)	(856.676)
Importes procedentes de otros activos a largo plazo		-	-
Otras entradas (salidas) de efectivo		-	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		**(665.996)**	**(915.379)**
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		-	-
Dividendos pagados		0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		**0**	**0**
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		**427.802**	**(132.882)**
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo			
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo			
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo		**427.802**	**(132.882)**
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo		177.631	572.736
Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Estado de Flujos de Efectivo, Saldo Final		**605.433**	**439.854**

Estado de Cambio Intermedio en el Patrimonio Neto Consolidado
Al 31 de Marzo de 2014 y 2013.
(Cifras en miles de pesos - M$)

31 de Marzo de 2014

	Capital emitido	Primas de Emisión	Otras Reservas		Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios		Patrimonio Neto Total
			Superávit de Revaluación	Otras Reservas Varias		Controladores	No Controladores	
Saldo inicial al 1° de enero de 2014	18.377.927	3.369.619	-	17.280	- 2.281.524	**19.483.302**	5.812.991	**25.296.293**
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-		**-**	-	**-**
Saldo Inicial	**18.377.927**	**3.369.619**	**-**	**17.280**	**- 2.281.524**	**19.483.302**	**5.812.991**	**25.296.293**
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	1.695.470	**1.695.470**	- 2.074	**1.693.396**
Dividendos en efectivo declarados	-	-	-	-		**-**	-	**-**
Dividendo mínimo garantizado	-	-	-	-	-	**-**	-	**-**
Otro incremento (decremento) en patrimonio neto	-	-	-	-	-	**-**	-	**-**
Saldo final al 31 de Marzo de 2014	**18.377.927**	**3.369.619**	**-**	**17.280**	**- 586.054**	**21.178.772**	**5.810.917**	**26.989.689**

31 de Marzo de 2013

	Capital emitido	Primas de Emisión	Otras Reservas		Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios		Patrimonio Neto Total
			Superávit de Revaluación	Otras Reservas Varias		Controladores	No Controladores	
Saldo inicial al 1° de enero de 2013	18.377.927	3.369.619	-	17.280	- 120.141	**21.644.685**	5.796.365	**27.441.050**
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	**-**	-	**-**
Saldo Inicial	**18.377.927**	**3.369.619**	**-**	**17.280**	**- 120.141**	**21.644.685**	**5.796.365**	**27.441.050**
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	- 210.508	**- 210.508**	- 19.396	**- 229.904**
Dividendos en efectivo declarados	-	-	-	-	-	**-**	-	**-**
Dividendo mínimo garantizado	-	-	-	-	-	**-**	-	**-**
Otro incremento (decremento) en patrimonio neto	-	-	-	-	-	**-**	-	**-**
Saldo final al 31 de Marzo de 2013	**18.377.927**	**3.369.619**	**-**	**17.280**	**- 330.649**	**21.434.177**	**5.776.969**	**27.211.146**

BLANCO Y NEGRO S.A. Y FILIALES

NOTAS A LOS ESTADOS CONSOLIDADOS INTERMEDIOS DE SITUACION FINANCIERA CORRESPONDIENTES AL 31 DE MARZO DE 2014 y 31 DE DICIEMBRE DE 2013.
(En miles de pesos - M$)

1. INFORMACION GENERAL

Blanco & Negro S.A., fue constituida el 8 de Marzo de 2005, ante el Notario Público Señora Nancy de la Fuente Hernández y publicado el extracto de su escritura en el Diario Oficial Nº 38110 de fecha 14 de Marzo de 2005, e inscrito en el Registro de Comercio de Santiago.

El 30 de Mayo de 2005, la Sociedad fue inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros con el Nº 902, por lo que está bajo la fiscalización de dicha superintendencia.

El objeto de la Sociedad es, organizar, producir, comercializar y participar en espectáculos y actividades profesionales de entretención y esparcimiento de carácter deportivo y recreacional, y entre otras relacionadas o derivadas de éstas, así como en actividades educacionales. Para esta finalidad podrá prestar servicios de asesoría, apoyo y consultoría en todos los ámbitos y especialidades de tal objeto, incluso la gestión y provisión de servicios, equipamiento y promoción.

Para desarrollar su objeto social, el 24 de Junio de 2005 la Sociedad suscribió un contrato de concesión con la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo.

2. BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

2.1. Periodo Contable

Los presentes estados financieros consolidados cubren los siguientes períodos:

2.1.1. Estados de Situación Financiera: al 31 de Marzo 2014 y 31 de Diciembre 2013.

2.1.2. Estados de cambios en el patrimonio por los períodos terminados al 31 de Marzo de 2014 y 2013.

2.1.3. Estados de resultados por función por los períodos de tres meses terminados al 31 de Marzo de 2014 y 2013.

2.1.4. Estados de resultado integral por los períodos de tres meses terminados al 31 de Marzo de 2014 y 2013.

2.1.5. Estados de flujos de efectivo directo por los períodos de tres meses terminados al 31 de Marzo de 2014 y 2013.

2.2. Bases de preparación

Los estados financieros consolidados de la Sociedad y sus filiales han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacional de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB"), las que han sido adoptadas en Chile bajo la denominación: Normas de Información Financiera de Chile (NIFCH) y presentan la adopción integral, explicita y sin reservas de las referidas normas internacionales.

En la preparación de los estados financieros consolidados se han utilizado las políticas determinadas por Blanco y Negro S.A. para todas las filiales incluidas en la consolidación.

Los presentes estados financieros consolidados reflejan fielmente la situación financiera de BLANCO Y NEGRO S.A. al 31 de Marzo de 2014 y 31 de Diciembre 2013, y los resultados de sus operaciones por el período de tres meses comprendidos entre el 1 de Enero y el 31 de Marzo de 2014 y 2013 y los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por los períodos terminados al 31 de Marzo de 2014 y 2013, los cuales fueron aprobados por el Directorio en sesión celebrada con fecha 28 de Mayo de 2014.

2.3. Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas.

La información contenida en estos estados financieros consolidados es responsabilidad del Directorio de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF. En la preparación de los estados financieros consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Sociedad y sus filiales, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Estas estimaciones se refieren básicamente a: La vida útil de las propiedades, plantas y equipos. La hipótesis empleada para calcular las estimaciones de incobrabilidad de deudores por ventas y cuentas por cobrar a clientes La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes. A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos períodos, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en las correspondientes estados financieros consolidados futuros. La Administración necesariamente aplica su juicio en la agrupación de los activos que no generan flujos de efectivo independientes y también en la estimación, la periodicidad y los valores del flujo de efectivo subyacente en los valores del cálculo. Cambios posteriores en la agrupación de la UGE o la periodicidad de los flujos de efectivo podría impactar los valores libros de los respectivos activos.

2.4. Bases de consolidación.

Filiales.

Son todas las entidades sobre las cuales Blanco y Negro S.A. tiene el control para dirigir las políticas financieras y de explotación, lo que generalmente viene acompañado de una participación superior a la mitad de los derechos a voto. Las filiales se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control a la Compañía, y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo. Para contabilizar la adquisición de una inversión la Compañía utiliza el método de adquisición. Bajo este método el costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos a la fecha de intercambio, más los costos directamente atribuibles a la adquisición. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición, con independencia del alcance de los intereses minoritarios. El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación en los activos netos identificables adquiridos es reconocido como goodwill.

Se eliminan las transacciones intercompañías, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre entidades del Grupo. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por la Sociedad, se modifican las políticas contables de las filiales.

Las sociedades incluidas en la consolidación son las siguientes

Rut	Nombre sociedad	Pais	Moneda Funcional	Porcentaje de Participación			
				2014			2013
				Directo	Indirecto	Total	Total
76.902.000-4	Comercial Blanco y Negro Ltda.	Chile	CLP	99,00	-	99,00	99,00
91.694.000-9	Inmobiliaria Estadio Colo Colo S.A.	Chile	CLP	-	-	-	-

El control ejercido sobre la Sociedad Inmobiliaria Estadio Colo Colo S.A. por Blanco y Negro S.A., se fundamenta en el poder para dirigir las políticas financieras y operacionales de la Inmobiliaria, debido al contrato de concesión suscrito con el Club Social y Deportivo Colo Colo, en el cual se traspasa el control de todos los activos por el periodo de la concesión. El reconocimiento de la participación no controlada de esta sociedad se presenta en el Estado de Cambio en el Patrimonio Neto en la columna Participaciones no Controladas.

Coligadas o asociadas

Coligadas o asociadas son todas las entidades sobre las que el Grupo ejerce influencia significativa pero no tiene control que, generalmente, viene acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en coligadas o asociadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo. La inversión del Grupo en coligadas o asociadas incluye goodwill (neto de cualquier pérdida por deterioro acumulada) identificado en la adquisición.

La participación del Grupo en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus coligadas o asociadas se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos posteriores a la adquisición en reservas se reconoce en reservas. Los movimientos posteriores a la adquisición acumulados, se ajustan contra el importe en libros de la inversión. Cuando la participación del Grupo en las pérdidas de una coligada o asociada es igual o superior a su participación en la misma, incluida cualquier otra cuenta a cobrar no asegurada, el Grupo no reconoce pérdidas adicionales, a no ser que haya incurrido en obligaciones o realizado pagos en nombre de la coligada o asociada.
Las ganancias no realizadas por transacciones entre la Sociedad y sus coligadas o asociadas se eliminan en función del porcentaje de participación de la Sociedad en éstas. También se eliminan las pérdidas no realizadas, excepto si la transacción proporciona evidencia de pérdida por deterioro del activo que se transfiere. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo, se modifican las políticas contables de las asociadas.
Las ganancias o pérdidas de dilución en coligadas o asociadas se reconocen en el estado de resultados.

2.5. Información financiera por segmentos operativos

La NIIF 8 exige que las entidades adopten “el enfoque de la Administración” para revelar información sobre el resultado de sus segmentos operativos. En general, esta es la información que la Administración utiliza internamente para evaluar el rendimiento de los segmentos y decidir cómo asignar los recursos a los mismos.

Un segmento del negocio es un grupo de activos y operaciones encargados de suministrar productos o servicios sujetos a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos del negocio. Un segmento geográfico está encargado de proporcionar productos o servicios en un entorno económico concreto sujeto a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos que operan en otros entornos económicos.

El objetivo de revelar este tipo de información es permitir a los usuarios de los estados financieros evaluar la naturaleza y los efectos financieros de las actividades de negocios en los cuales participa la Sociedad y los ambientes económicos en los que opera.

Los segmentos a revelar por Blanco y Negro S.A. y filiales son los siguientes:

2.5.1. Espectáculos Deportivos y Venta de Jugadores

2.5.2. Publicidad

2.5.3. Otros

2.6. Conversión de saldos, transacciones y estados financieros en moneda extranjera.

2.6.1. **Moneda de presentación y moneda funcional.**

Los estados financieros individuales de cada una de las sociedades incluidas en los estados financieros, se presentan en la moneda del entorno económico principal el cual operan las sociedades (su moneda funcional). Para propósitos de los estados financieros consolidados, los resultados y la posición financiera de cada entidad son expresados en pesos chilenos, que es la moneda funcional de la Sociedad matriz y la moneda de presentación para los estados financieros consolidados.

2.6.2. **Transacciones y saldos.**

Los cambios en el valor razonable de títulos monetarios denominados en moneda extranjera clasificados como disponibles para la venta son analizados entre diferencias de conversión resultantes de cambios en el costo amortizado del título y otros cambios en el importe en libros del título. Las diferencias de conversión se reconocen en el resultado del ejercicio y otros cambios en el importe en libros se reconocen en el patrimonio neto.

Las diferencias de conversión sobre partidas no monetarias, tales como instrumentos de patrimonio mantenidos a valor razonable con cambios en resultados, se presentan como parte de la ganancia o pérdida en el valor razonable. Las diferencias de conversión sobre partidas no monetarias, tales como instrumentos de patrimonio clasificados como activos financieros disponibles para la venta, se incluyen en el patrimonio neto en la reserva de revalorización.

2.7. Propiedades, planta y equipos

Estos corresponden principalmente a terrenos, construcciones, obras de infraestructura, vehículos, maquinarias y equipos y se encuentran registrado a su costo menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes, excepto en el caso de los terrenos, que se presentan netos de las pérdidas por deterioro, si hubiere.

Los costos de ampliación, modernización o mejoras que representen un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia o un aumento de la vida útil, son capitalizados aumentando el valor de los bienes.

Los gastos de mantención, conservación y reparación se imputan a resultados en el ejercicio en que se incurren.

Asimismo, en este rubro se incluyen las inversiones efectuadas en activos adquiridos bajo la modalidad de contratos de arrendamiento con opción de compra que reúnen las características de leasing financiero. Los bienes no son jurídicamente de propiedad de la Compañía y pasarán a serlo cuando se ejerza la opción de compra.

Las obras en curso durante el periodo de construcción incluyen los gastos financieros que sean directamente atribuibles a la adquisición o construcción y los gastos de personal relacionados en forma directa y otros de naturaleza operativa, atribuibles a la construcción. Las obras en curso se traspasan a activos en explotación una vez finalizado el ejercicio de prueba cuando se encuentran disponibles para su uso, a partir de cuyo momento comienza su depreciación.

La depreciación es calculada linealmente durante los años de vida útil técnica estimada de los activos.

Los valores residuales de los activos, las vidas útiles y los métodos de depreciación se revisan y ajustan si corresponde, en cada cierre del ejercicio.

Las vidas útiles estimadas para los bienes del inmovilizado material son:

Edificios	40 a 60 años
Planta y equipos	3 a 10 años
Equipamiento de Tecnologías de la Información	3 a 5 años
Instalaciones fijas y accesorios	10 a 20 años
Vehículos de Motor	5 a 10 años
Mejoras de bienes arrendados	3 a 30 años
Otras propiedades, planta y equipos	3 a 10 años

Las pérdidas y ganancias por la venta de activo fijo, se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en el estado de resultados. Al vender activos que fueron revalorizados de acuerdo a NIIF 1, los valores incluidos en reservas de revalorización se traspasan a resultados acumulados

2.8. Activos intangibles

2.8.1. Concesión

La Sociedad adquirió los derechos de concesión de todos los bienes operativos de la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo, estos incluyen derechos sobre activos tangibles e intangibles. El plazo de amortización de este intangible es de 30 años de acuerdo a la duración de dicho contrato de cesión de uso, goce y explotación de los activos de la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo,

2.8.2. **Pases de Jugadores**

Los pases de los jugadores se amortizan en la duración del contrato, los cuales consideran los siguientes conceptos:

1.- Derechos federativos, se originan con la transferencia formal de un jugador que realiza un club dentro de una federación de futbol de un país (contrato federativo), o entre dos federaciones de distintos países (contrato de transferencia internacional), para garantizar la participación del jugador en una competencia deportiva. En el momento de la firma, el jugador y el club contratante comprometen las condiciones de duración, sueldo, y otras especiales.

2.- Derechos Económicos. Los derechos económicos están relacionados con la valorización de un jugador en el mercado de pases, pues representa su valorización monetaria y es lo que comúnmente se conoce como el valor del pase del jugador.

De acuerdo a lo anterior, los “Pases de Jugadores” comprenden la suma de Derechos Federativos y Económicos más cualquier otro costo que sea directamente atribuible a la preparación del activo para su uso previsto.
El uso previsto del activo intangible es la prestación de servicios deportivos en competencias de futbol nacionales e internacionales, así como el uso de la imagen del jugador de la manera que el Club lo estime conveniente.

Los Pases de Jugadores se reconocen, de acuerdo a lo que indica las IAS 38, inicialmente por su costo y la medición posterior corresponde al costo menos la amortización y las pérdidas por deterioro acumuladas.

2.9. Costos por intereses

Los costos por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo calificado se capitalizan durante el período de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se registran en resultado (gastos).

2.10. Activos financieros

El Grupo clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías.

La clasificación depende del propósito con el que se adquirieron los activos financieros. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros en el momento de reconocimiento inicial.

2.10.1. **Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados**

Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados son activos financieros mantenidos para negociar. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo. Los derivados también se clasifican como adquiridos para su negociación a menos que sean designados como coberturas. Los activos de esta categoría se clasifican como activos corrientes. En esta clasificación se presentan los otros activos financieros corrientes. (Nota 7)

2.10.2. **Préstamos y cuentas a cobrar**

Los préstamos y cuentas a cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde de la fecha del balance que se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas a cobrar se incluyen en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar. En esta clasificación se presentan los Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes. (Nota 8)

2.10.3. **Reconocimiento y medición**

Las adquisiciones y enajenaciones de inversiones se reconocen en la fecha de negociación, es decir, la fecha en que el Grupo se compromete a adquirir o vender el activo. Las inversiones se reconocen inicialmente por el valor razonable más los costos de la transacción para todos los activos financieros no llevados a valor razonable con cambios en resultados. Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inicialmente por su valor razonable, y los costos de la transacción se llevan a resultados.

Las inversiones se dan de baja contablemente cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones han vencido o se han transferido y el Grupo ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de su titularidad.

Los activos financieros disponibles para la venta y los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se contabilizan posteriormente por su valor razonable con contrapartida en patrimonio y resultado, respectivamente.

Los préstamos y cuentas a cobrar y los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento se registran por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, con contrapartida en resultado.

Los ingresos por dividendos derivados de activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen en el estado de resultados dentro de “otros ingresos” cuando se establece el derecho del Grupo a recibir el pago.

Las variaciones en el valor razonable de títulos monetarios denominados en moneda extranjera y clasificada como disponibles para la venta se analizan separando las diferencias surgidas en el costo amortizado del título y otros cambios en el importe en libros del título. Las diferencias de conversión de títulos monetarios se reconocen en el estado de resultados; las diferencias de conversión de títulos no monetarios se reconocen en el patrimonio neto. Las variaciones en el valor razonable de los títulos monetarios y no monetarios clasificados como disponibles para la venta se reconocen en el patrimonio neto.

Cuando los títulos clasificados como disponibles para la venta se enajenan o sufren una pérdida por deterioro, los ajustes acumulados al valor razonable reconocidos en el patrimonio neto se incluyen en el estado de resultados.

Los intereses de títulos disponibles para la venta calculados utilizando el método del tipo de interés efectivo se reconocen en el estado de resultados en la línea de “otros ingresos”. Los dividendos de instrumentos de patrimonio neto disponibles para la venta se reconocen en el estado de resultados como “otros ingresos” cuando se establece el derecho del Grupo a recibir el pago.

Los valores razonables de las inversiones que cotizan se basan en precios de compra corrientes. Si el mercado para un activo financiero no es activo (y para los títulos que no cotizan), el Grupo establece el valor razonable empleando técnicas de valoración que incluyen el uso de transacciones libres recientes entre partes interesadas y debidamente informadas, referidas a otros instrumentos sustancialmente iguales, el análisis de flujos de efectivo descontados, y modelos de fijación de precios de opciones haciendo un uso máximo de los inputs del mercado y confiando lo menos posible en los inputs específicos de la entidad. En caso de que ninguna técnica mencionada pueda ser utilizada para fijar el valor razonable, se registran las inversiones a su costo de adquisición neto de la pérdida por deterioro, si fuera el caso.

2.10.4. **Deterioro de activos financieros.**

Los activos financieros, distintos de aquellos valorizados a valor razonable a través de resultados, son evaluados a la fecha de cada estado de situación para establecer la presencia de indicadores de deterioro. Los activos financieros se encuentran deteriorados cuando existe evidencia objetiva de que, como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial, los flujos futuros de caja estimados de la inversión han sido impactados.

En el caso de los activos financieros valorizados al costo amortizado, la pérdida por deterioro corresponde a las diferencias entre el valor libros del activo y el valor presente de los flujos futuros de caja estimadas, descontadas a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.

Considerando que la sociedad posee inversiones en bonos de sociedades de la más alta calidad crediticia y que estos son mantenidos hasta su vencimiento, las pruebas de deterioro realizadas indican que no existe deterioro observable

2.10.5. **Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento**

Son activos financieros no derivados cuyos cobros son de cuantía fija o determinable y cuyos vencimientos son fijos, y además la entidad tiene tanto la intención efectiva como la capacidad de conservarlos hasta su vencimiento. En este rubro se clasifican las inversiones informadas en la Nota 12.

2.11. Pasivos financieros

Los pasivos financieros se clasifican ya sea como pasivo financiero a "valor razonable a través de resultados" o como "otros pasivos financieros".

2.11.1. **Otros pasivos financieros**.

Otros pasivos financieros, incluyendo los préstamos, se valorizan inicialmente por el monto de efectivo recibido, netos de los costos de transacción. Los otros pasivos financieros son posteriormente valorizados al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la rentabilidad efectiva. El método de la tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de la asignación de los gastos por intereses durante todo el periodo correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por pagar durante la vida esperada del pasivo financiero o, cuando sea apropiado, un período menor cuando el pasivo asociado tenga una opción de prepago que se estime será ejercida.

2.11.2. **Instrumentos de patrimonio.**

Un instrumento de patrimonio es cualquier contrato que ponga de manifiesto una participación residual en los activos de una entidad una vez deducidos todos sus pasivos. Los instrumentos de patrimonio emitidos por la Sociedad se registran al monto la contraprestación recibida, netos de los costos directos de la emisión. La Sociedad actualmente tiene emitidos acciones de dos series.

2.11.3. **Clasificación como deuda o patrimonio**

Los instrumentos de deuda y patrimonio se clasifican ya sea como pasivos financieros o como patrimonio, de acuerdo con la sustancia del acuerdo contractual.

2.12. Instrumentos financieros.

Al 31 de Marzo de 2014 y 31 de Diciembre 2013, la Sociedad no presenta instrumentos financieros derivados, sin embargo es política de la Sociedad que los contratos derivados que suscriba la Sociedad correspondan únicamente a contratos de cobertura. Los efectos que surjan producto de los cambios del valor justo de este tipo de instrumentos, se registran dependiendo de su valor en activos o pasivos de cobertura, en la medida que la cobertura de esta partida haya sido declarada como altamente efectiva de acuerdo a su propósito. La correspondiente utilidad o pérdida no realizada se reconoce en resultados del período en que los contratos son liquidados o dejan de cumplir las características de cobertura.

2.12.1. Derivados implícitos

La Sociedad evalúa la existencia de derivados implícitos en contratos de instrumentos financieros para determinar si sus características y riesgo están estrechamente relacionados con el contrato principal siempre que el conjunto no esté contabilizado a valor razonable. En caso de no estar estrechamente relacionados, son registrados separadamente contabilizando las variaciones de valor en la cuenta de Resultados consolidada. A la fecha, el Grupo ha estimado que no existen derivados implícitos en sus contratos.

2.12.2. Contabilidad de coberturas.

La Sociedad denomina ciertos instrumentos como de cobertura, que pueden incluir derivados o derivados implícitos, ya sea como instrumentos de cobertura del valor justo o instrumentos de cobertura de flujos de caja.

Al inicio de la relación de cobertura, el Grupo documenta la relación entre los instrumentos de cobertura y el ítem cubierto, junto con los objetivos de su gestión de riesgo y su estrategia para realizar diferentes transacciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de manera continuada, el Grupo documenta si el instrumento de cobertura utilizado en una relación de cobertura es altamente efectivo en compensar cambios en los valores justos o flujos de caja del ítem cubierto.

Al 31 de Marzo de 2014 y 31 de Diciembre 2013 no presenta inversiones instrumentos financieros derivados ni derivados implícitos.

2.12.3. Instrumentos de cobertura del valor justo

El cambio en los valores justos de los instrumentos derivados denominados y que califican como instrumentos de cobertura del valor justo, se contabilizan en ganancias y pérdidas de manera inmediata, junto con cualquier cambio en el valor justo del ítem cubierto que sea atribuible al riesgo cubierto. A la fecha, el Grupo no ha clasificado coberturas como de este tipo.

2.12.4. Coberturas de flujos de caja

La porción efectiva de los cambios en el valor justo de los instrumentos derivados que se denominan y califican como instrumentos de cobertura de flujos de caja se difieren en el patrimonio, en una reserva de Patrimonio Neto denominada "Cobertura de Flujo de Caja". La ganancia o pérdida relacionada a la porción ineficaz se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas, y se incluye en la línea de "otras ganancias o pérdidas" del estado de resultados. Los montos diferidos en el patrimonio se reconocen como ganancias o pérdidas en los períodos cuando el ítem cubierto se reconoce en ganancias o pérdidas, en la misma línea del estado de resultados que el ítem cubierto fue reconocido. Sin embargo, cuando la transacción prevista que se cubre resulta en el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente diferidas en el patrimonio se transfieren del patrimonio y se incluyen en la valorización inicial del costo de dicho activo o pasivo.

La contabilidad de coberturas se descontinúa cuando el Grupo anula la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, se finaliza, o ejerce, o ya no califica para la contabilidad de coberturas. Cualquier ganancia o pérdida diferida en el patrimonio en ese momento se mantiene en el patrimonio y se reconoce cuando la transacción prevista finalmente se reconoce en ganancias o pérdidas. Cuando ya no es esperable que una transacción prevista ocurra, la ganancia o pérdida acumulada que fue diferida en el patrimonio se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas. A la fecha, el Grupo no ha clasificado coberturas como de este tipo.

2.13. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar

Las cuentas comerciales a cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable (valor nominal que incluye un interés implícito) y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor. Se establece una provisión para pérdidas por deterioro de cuentas comerciales a cobrar cuando existe evidencia objetiva de que el Grupo no será capaz de cobrar todos los importes que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas a cobrar.

La existencia de dificultades financieras significativas por parte del deudor, la probabilidad de que el deudor entre en quiebra o reorganización financiera y la falta o mora en los pagos se consideran indicadores de que la cuenta a cobrar se ha deteriorado.

El interés implícito se desagrega y reconoce como ingreso financiero a medida que se devengan los intereses.

El importe de la provisión es la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor actual de los flujos futuros de efectivo estimados, descontados al tipo de interés efectivo. El valor de libros del activo se reduce por medio de la cuenta de provisión y el monto de la pérdida se reconoce con cargo al estado de resultados. Cuando una cuenta por cobrar se considera incobrable, se castiga contra la respectiva provisión de deterioro. La recuperación posterior de montos previamente castigados se reconoce como abono en el estado de resultados.

2.14. Existencias.

Las existencias se valorizan a su costo o a su valor neto realizable, el menor de los dos. El costo se determina por el método del precio promedio ponderado. El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variables de venta aplicables.

2.15. Efectivo y equivalentes al efectivo.

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja y bancos y los valores negociables con vencimiento a menos de 90 días de la fecha de su emisión. En el estado de situación financiera, los sobregiros de existir se clasificarían como préstamos en el pasivo corriente.

2.16. Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar

Los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen a su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido y no existe diferencia material con su valor razonable.

2.17. Préstamos que devengan intereses.

Los recursos ajenos se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los recursos ajenos se valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo. El método de interés efectivo consiste en aplicar la tasa de mercado de referencia para deudas de similares características al importe de la deuda (neto de los costos necesarios para su obtención).

Los recursos ajenos se clasifican como pasivos corrientes a menos que el Grupo tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.

2.18. Impuesto a la renta e impuestos diferidos.

Se reconoce la provisión de gasto por impuesto a la renta de primera categoría sobre base devengada, presentando los saldos netos de pagos provisionales mensuales acumulados para el periodo fiscal y créditos asociados a éste. Los saldos de estas cuentas se presentan en Cuentas por Cobrar por impuestos corrientes, o en Cuentas por Pagar por impuestos corrientes según corresponda.
El gasto por impuesto sobre Sociedades del ejercicio se determina como la suma del impuesto corriente de las distintas sociedades que resulta de la aplicación del tipo de gravamen sobre la base imponible tributable del ejercicio, una vez aplicadas las deducciones fiscalmente admisibles, más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos y créditos fiscales, tanto por bases imponibles negativas como por deducciones.

Las diferencias entre el valor contable de los activos y pasivos y su base fiscal generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo que se calculan utilizando las tasas fiscales que se espera estén en vigencia cuando los activos y pasivos se realicen.
Los impuestos diferidos se calculan sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros en las cuentas anuales consolidadas. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que se pueden compensar las diferencias temporarias.

A la fecha de estos estados de situación financiera el valor libro de los activos por impuestos diferidos es revisado y reducido en la medida que sea probable que no existan suficientes utilidades imponibles disponibles para permitir la recuperación de todo o parte del activo por impuesto diferido. Asimismo, a la fecha del estado de situación financiera los activos por impuesto diferido no reconocidos son revaluados y son reconocidos en la medida que se ha vuelto probable que las utilidades imponibles futuras permitirán que el activo por impuesto diferido sea recuperado.

Respecto de diferencias temporales deducibles asociadas con inversiones en subsidiarias, asociadas y participaciones en negocios conjuntos, los activos por impuesto diferido son reconocidos solamente en la medida que exista la probabilidad que las diferencias temporales serán reversadas en el futuro cercano y que habrán utilidades imponibles disponibles con las cuales puedan ser utilizadas.

2.19. Beneficios a los empleados

2.19.1. Indemnizaciones por años de servicio

La Sociedad no tiene pactada con su personal esta obligación, razón por la cual no se ha contabilizado provisión por este concepto.

2.19.2. Vacaciones del personal.

La Sociedad reconoce el gasto por vacaciones del personal mediante el método del devengo. Este beneficio corresponde a todo el personal y equivale a un importe fijo según los contratos particulares de cada trabajador. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

2.19.3. Bonos al Personal Administrativo y Gerencial.

La Sociedad no tiene planes de incentivos para sus directores ni ejecutivos. Sin embargo, la Administración, en forma discrecional, podría beneficiar a algunos ejecutivos en función de las utilidades registradas en el ejercicio financiero.

2.19.4. Premios al Plantel y Cuerpo Técnico.

La sociedad, eventualmente puede entregar premios al plantel y cuerpo técnico por la obtención de logros deportivos.

2.20. Provisiones.

Las obligaciones existentes a la fecha del balance surgidas como consecuencia de sucesos pasados cuyo importe y momento de cancelación son indeterminadas, se registran en el balance como provisión por el valor actual del importe más probable que se estima que la Sociedad tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

Las provisiones se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible a la fecha de cada cierre contable.

2.21. Clasificación de saldos en corrientes y no corrientes.

En el estado de situación financiera, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, como corrientes los con vencimiento igual o inferior a doce meses contados desde la fecha de corte de los estados financieros y como no corrientes, los Mayores a ese período.

2.22. Capital social.

El capital social está representado por acciones ordinarias de una sola clase y un voto por acción y una acción preferencial con derecho a elegir por si sola dos directores.

Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones se presentan en el patrimonio neto como una deducción, neta de impuestos, de los ingresos obtenidos.

2.23. Distribución de dividendos

Los dividendos a pagar a los accionistas de la Sociedad se reconocen como un pasivo en los estados financieros en el período en que son declarados y aprobados por los accionistas de la Sociedad o cuando se configura la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes o las políticas de distribución establecidas por la Junta de Accionistas.

2.24. Reconocimiento de ingresos.

El Grupo reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades del Grupo.

Los siguientes criterios específicos de reconocimiento también deben ser cumplidos antes de reconocer ingresos:

2.24.1. **Ingresos por publicidad**.

Se reconocen cuando pueden ser estimados con fiabilidad y en función del grado de realización de la prestación del servicio o realización de la transacción a la fecha del balance.

2.24.2. **Ingresos por recaudación y venta de jugadores.**

Se reconocen en la medida que estos se encuentran realizados.

2.24.3. **Ingresos por intereses**

Los ingresos son reconocidos a medida que los intereses son devengados en función del principal que está pendiente de pago, usando el método de la tasa de interés efectiva.

2.24.4. Ingresos por dividendos

Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el pago.

2.25. Ganancias por acción.

El beneficio neto por acción básico se calcula como el cociente entre el beneficio neto del período atribuible a la Sociedad Matriz y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho período.

La Compañía no ha realizado ningún tipo de operación de potencial efecto diluido que suponga un beneficio por acción diluido diferente del beneficio básico por acción.

2.26. Medio ambiente.

Los desembolsos relacionados con el medio ambiente que no correspondan a adiciones al activo fijo, se reconocen en resultados en el ejercicio o periodo en que se incurren.

2.27. Deuda Fiscal.

Corresponde a la deuda fiscal con Tesorería General de la Republica que mantiene la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo, de la cual Blanco y Negro S.A. es codeudora solidaria y de acuerdo a lo estipulado en el contrato definido al efecto con la Tesorería, será cancelada por Blanco y Negro S.A. mediante un porcentaje de las utilidades o de los ingresos que obtenga de la explotación de los bienes y derechos cuya concesión fue otorgada el 24 de Junio de 2005, todo en conformidad al N° 3 del artículo segundo transitorio de la ley N° 20.019, y con sujeción a lo convenido con el Servicio de Tesorería, debiendo servir esta deuda fiscal mediante el pago anual de la suma Mayor entre el 3% de los ingresos y el 8% de las utilidades.

Dicha deuda fue informada por la Tesorería General de la República en oficios N° 900 y 399 de fechas 21 de Junio y 22 de Diciembre, ambos de 2005, respectivamente. El 23 de Diciembre de 2005 se suscribió un convenio con la Tesorería General de la República, en la cual se fija la deuda definitiva que había sido informada en oficio N° 399 del 22 de Diciembre de 2005, la cual devenga intereses a una tasa de 5,4% anual. Dicha tasa se obtuvo al comparar el promedio de los cobros realizados por Tesorería. Las eventuales diferencias que ocurren al momento de la liquidación anual se reconocen en el periodo en que éste se realiza.

2.28. Dividendo mínimo

Según lo requiere la Ley de Sociedades Anónimas, a menos que, de otro modo, lo decida un voto unánime de los tenedores de las acciones emitidas y suscritas, una sociedad anónima abierta debe distribuir un dividendo mínimo de un 30% de su utilidad neta, excepto en el caso que la sociedad posea pérdidas no absorbidas de años anteriores.

2.29. Política de tratamiento de comisiones de agentes y/o representantes.

Esta política no es uniforme, dado que cada transacción es única y diferente, de acuerdo a las condiciones y partes involucradas. Todo desembolso atribuible a una operación de compraventa de jugadores y que esté debidamente respaldada por un acuerdo o contrato ligado a la transacción, será tratado como activo intangible y parte de la operación. Los que no cumplan esa condición serán llevados directamente a gasto.

3. NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES

a) Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros:

Nuevas NIIF	**Contenidos**	**Obligatorias para ejercicios iniciados a partir de:**
NIIF 10	Estados Financieros Consolidado (Mayo 2011) Establece clasificaciones y nuevos parámetros para la definición de control, así como los principios como para la preparación de estos estados financieros consolidados.	01-01-2013
NIIF 11	Acuerdos Conjuntos (Mayo 2011) Dentro de sus modificaciones se incluye la eliminación del concepto de activos controlados conjuntamente y la posibilidad de consolidación proporcional de entidades bajo control conjunto.	01-01-2013
NIIF 12	Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades (Mayo 2011) Aplica para aquellas entidades que poseen inversiones en subsidiarias, negocios conjunto, asociadas.	01-01-2013
NIIF 13	Mediciones de Valor Razonable (Mayo 2011) Reúne en un asola norma la forma de medir el valor razonable de activos y pasivos y las revelaciones necesarias sobre éste, e incorpora nuevos conceptos y aclaraciones para su medición.	01-01-2013
NIC 19	Beneficios a los empleados (Mayo 2011) Modifica el reconocimiento y medición de gastos por planes de beneficio definido y los beneficios por terminación	01-01-2013
NIC 27	Estados Financieros Separados (Mayo 2011) El alcance de esta norma se restringe a partir de este cambio solo a estados financieros separados, dados que los aspectos vinculados con la definición de control y consolidación fueron removidos e incluido en la NIIF 10	01-01-2013
NIC 28	Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos (Mayo 2011) Regula el tratamiento contable de estas inversiones mediante la aplicación del método de participación Modificada para conformar los cambios relacionados con la emisión de NIIFN10 y NIIF11	01-01-2013

La aplicación de estas normas no ha tenido un impacto significativo en los montos reportados en estos estados financieros, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

b) Las siguientes interpretaciones tuvieron aplicación efectiva a contar del 1 de enero de 2013:

Nuevas NIIF	**Contenidos**	**Obligatorias para ejercicios iniciados a partir de:**
CINIIF 20,	Stripping Cost (Octubre 2011) Regula el conocimiento de costo por la remodelación de desechos de sobrecarga "Stripping Cost" en la fase de producción de una mina como un activo, la mediación inicial y posterior de estos activos. Adicionalmente, la interpretación exige que las entidades mineras que presentan estados financieros conforme a las NIIF castiguen los activos de "Stripping Cost" existentes contra las ganancias acumuladas cuando estos no puedan ser atribuidos a un componente identificable de un yacimiento	01-01-2013

c) Las siguientes Enmiendas tuvieron aplicación efectiva a contar del 1 de enero de 2013:

Enmiendas a NIIF	**Contenidos**	**Obligatorias para ejercicios iniciados a partir de:**
NIC 1,	Presentación de Estados Financieros (Dic. 2011) La principal modificación de esta enmienda requiere que los ítems de los Otros resultados integrales se clasifiquen y agrupen evaluando di serán potencialmente reclasificados a resultados en ejercicios posteriores.	01-01-2013
NIIF 1,	Adopción por Primera Vez de las normas internacionales de información Financiera (Marzo 2012) Provee una excepción de aplicación retroactiva al reconocimiento y medición de los préstamos recibidos del gobierno con tasas de intereses por debajo del mercado, a la fecha de transición	01-01-2013
NIIF 7,	Instrumentos Financieros-Revelaciones Dic. 2011) Modifica las revelaciones acerca del neteo de activos y pasivos financieros, solicitando transformar todos los instrumentos financieros reconocidos que estas siendo neteados en conformidad con el párrafo 42 del NIC 32 Instrumento Financiero - Presentación	01-01-2013
NIIF 10, NIIF 11 y NIIF 12	Emitida en julio de 2012 Clarifica las disposiciones transitorias para NIIF 10, indicando que es necesario aplicarlas el primer día del periodo anual en la que se adopta la norma. Por lo tanto, podría ser necesario realizar modificaciones a la información comparativa presentada en dicho periodo, si es que la evaluación del control sobre inversiones difiere de lo reconocido de acuerdo a NIC 27 Y SIC 12	01-01-2013

d) Las siguientes Mejoras anuales correspondientes al ciclo 2009-2011 tuvieron aplicación efectiva a contar del 1 de enero de 2013:

Enmiendas a NIIF	contenidos	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 1,	Adopción por Primera Vez de las Normas Internacionales de Información Financiera. Aclara que una empresa puede aplicar NIF1 más de una vez en ciertas circunstancias. Aclara que una empresa puede optar por adoptar NIC 23 “Costo por Intereses” en la fecha de transición o desde una fecha posterior. Como consecuencia de la mejora NIC1 siguiente, clarifica que una empresa que adopta IFRS por primera vez puede entregar información en notas para todos los periodos cubiertos	01-01-2013
NIC 1,	Presentación de Estados Financieros Clarifica requerimientos de información comparativo cuando la entidad presenta una tercera columna de balance	01-01-2013
NIC 16,	Propiedad, plantas y equipos Clarifica que los repuestos y el equipamiento de servicio será clasificado bajo este rubro as inventario cuando cumpla con la definición de Propiedad, plantas y equipos	01-01-2013
NIC 32	Presentación de Instrumentos Financieros. Clarifica el tratamiento del impuesto a las ganancias relacionado con las distribuciones y costo de transacción	01-01-2013
NIC 34	Información Financiera Intermedia Clarifica los requerimiento de exposición de activos y pasivos por segmento en periodos interinos, ratificando los mismos requerimientos aplicables a los estados financieros anuales	01-01-2013

e) Las nuevas normas e interpretaciones, No vigentes para el ejercicio 2013, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada son las siguientes:

Normas e interpretaciones	**Contenidos**	**Obligatorias para ejercicios iniciados a partir de:**
NIIF 9,	Instrumentos Financieros Dic. 2009) Corresponde a la primera etapa del proyecto del IASB de reemplazar la NIC 39 "instrumentos Financieros reconocimiento y medición". Modifica la clasificación de los activos financieros e incluye el tratamiento y clasificación de pasivos financieros.	Sin Determinación
Interpretación CINIIF 21,	Gravámenes (Mayo 2013) Esta nueva interpretación proporciona guías sobre cuando reconocer un pasivo por un gravamen impuesto por un gobierno, tanto para gravámenes que se contabilizan de acuerdo con NIC37 y para aquellos cuya oportunidad e importe del gravamen es cierto	01-01-2014

f) Las nuevas enmiendas a NIIF, No vigentes para el ejercicio 2013, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada son las siguientes:

Enmiendas a NIIF	**contenidos**	**Fecha de aplicación obligatoria**
NIIF 10, 12 y NIC 27 entidades de inversión	NIC 27 Estados Financieros Separados, NIIF 10 Estados Financieros Consolidados y NIIF 112 Revelaciones de participaciones en otras entidades (octubre 2012) Incluye la definición de una entidad de inversiones e introducen una excepción para consolidar ciertas subsidiarias pertenecientes a entidades de inversión. Esta modificación requiere que una cierta entidad de inversiones mida esas subsidiarias al valor razonables con cambios en resultados de cuerdo al a NIIF9 "Instrumentos Financieros" en sus estados financieros consolidados y separados	01-01-2014
NIC 19	Beneficios a empleados. (diciembre 2013) Estas modificaciones de aplican a las contribuciones de los empleados y a terceras partes en los planes definidos: el objeto es simplificar la contabilidad de las contribuciones que son independientes de los números de año de servicio de los empleados	01-01-2014
NIC 32	Instrumento Financieros (Dic. 2013). Presentación Aclara los requisitos para la compensación de activos y pasivos financieros en el Estado de Situación Financiera. Específicamente, indica que el derecho de compensación debe estar disponible a la fecha del estado financiero y no depender de un acontecimiento futuro. Indica también que debe ser jurídicamente obligante para las contrapartes tanto con el curso normal del negocio, así como también en el caso de impago, insolvencia o quiebra.	01-01-2014
NIC 36	importe recuperable para activos no financieros: (mayo 2013) Elimina el requerimiento de revelar el importante recuperable de cada unidad generadora de efectivo paras las cuales el importe en los libros de la plusvalía o activos intangible con vida útil indefinida asignados a esa unidad es significativo comparado con el importe en los loros total de la plusvalía o activos intangible con vida útil indefinida de la entidad.	01-01-2014
NIC 39	Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición (junio 2013) Establece determinadas condiciones que debe cumplir la novación de derivados para permitir continuar con la contabilidad de cobertura	01-01-2014

g) las nuevas Mejoras a las Normas de información Financiera(2012) emitidas en Diciembre de 2013, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada son las siguientes:

Mejoras a NIIF	**Contenidos**	**Fecha de aplicación obligatoria**
NIIF2	Pagos basados en acciones Se clarifican las definiciones de "Condiciones para la consolidación de la concesión y condiciones de mercado y se define separadamente las condiciones de rendimiento y servicio. Esta enmienda deberá ser aplicada prospectivamente para las transacciones con los pagos basados en acciones para las cuales la fecha de concesión sea el 1 de julio 2014 o posterior. Su adopción anticipada está permitida	01-07- 2014
NIIF3	Combinaciones de Negocios Aclara que la obligación de pagar una contraprestación contingente que cumple con la definición de instrumento financiero se clasifica como pasivo financiero o como patrimonio sobre la base de NIC 32. Adicionalmente aclara que dota contraprestación contingente no participativa, tanto financiera como no financiera, se mide por su valor razonable en cada fecha de presentación, con los cambios en el valor razonable reconocido resultados. Consecuentemente también se hacen cambios a NIIF 9, NIC 37 Y NIC 39. La modificación es aplicable prospectivamente para las combinaciones de negocio cuya fecha de adquisición es el 1 de julio de 2014 o posterior. Su aplicación anticipada está permitida siempre y cuando se apliquen también 2014 o posterior. Su aplicación anticipada está permitida siempre y cuando se apliquen también como parte del plan de mejoras 2012	01-07- 2014
NIIF 8	Segmentos de Operación Se modifica para incluir la revelación de los juicios hechos por la administración en la agregación de los segmentos operativos. Estos incluye una descripción de los segmentos que han sido agregados y los indicadores económicos que han sido evaluados en la determinación de que los segmentos agregados comparten características económicas similares. Su adopción anticipada está permitida	01-07- 2014
NIIF13	Mediciones de Valor Razonable El IASB ha modificado la base de las conclusiones de la NIIF 12 para aclarar que no tenían la intención de eliminar la capacidad de medir las cuentas por cobrar y por pagar a corto plazo a los importes nominales en tales casos.	01-07- 2014
NIC 16 Y NIC 38	Propiedad, Planta y Equipo - Activos Intangibles Se modifican para aclarar como se trata el valor bruto en libros depreciación acumuladas cuando la entidad utiliza el modelo de reevaluación.	01-07- 2014
NIC 24	Revelaciones de Partes Relacionadas Se modifica para incluir, como entidad vinculada, una entidad que presta servicios de personal clave de dirección a la entidad que informa o al matriz de la entidad que informa (entidad gestora)	01-07- 2014

h) Las nuevas Mejoras a las Normas de Información Financiera (2013) emitidas en Diciembre de 2013, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada son las siguientes:

Enmiendas a NIIF	**contenidos**	**Fecha de aplicación obligatoria**
NIIF1	Adopción por primera vez de las NIIF Clarifica que cuando una nueva versión norma aun no es de aplicación obligatoria, pero está disponible para la adopción anticipada, un adoptante de IFRS por primera vez, puede optar por aplicar la versión antigua o nueva de la norma, siempre y cuando aplique la misma norma a todos los periodos presentados.	01/07/2014
NIIF 3	Combinaciones de Negocios Se modifica para aclarar que la NIIF . no es aplicable a la contabilización d la formación de un acuerdo conjunto bajo NIIF11	01/07/2014
NIIF 13	Medición de valor razonable Se aclara que la excepción de cartera en NIIF 13, que permite a una entidad medir el valor razonable de un grupo de activos y pasivo financieros por su importe neto, aplica a todos los contratos (incluyendo los no financieros) dentro del alcance de la NIC 39 o NIIF 9 La entidad debe aplicar la enmienda prospectiva desde el comienzo del primer periodo anual en que se aplique NIIF13	01/07/2014
NIC 40	Propiedades inversiones Se modifica para aclarar que la NIC 40 Y NIIF 3 no son mutuamente excluyente. La NIC 40 proporciona una guía para distinguir entre propiedades de inversión y los ocupados por sus dueños. Al prepararse la información financiera, también tiene que considerarse la guía de aplicación de NIIF 3 para determinar si la adquisición de una propiedad de inversiones es o no una combinación de negocios. La enmienda es aplicable para ejercicios iniciados a partir de 1 de julio 2014, pero es posible aplicarla a adquisiciones individuales de propiedades de inversión antes de dicha fecha, si y solo si la información necesaria para aplicar la enmienda está disponible	01/07/2014

La administración de la sociedad estima que la futura adopción de las normas e interpretaciones antes descritas no tendrá un impacto significativo en los estados financieros.

4. GESTION DE RIESGOS FINANCIEROS Y DEFINICION DE COBERTURA

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, la Sociedad está expuesta a diversos riesgos financieros que pueden afectar de manera significativa el valor económico de sus flujos y activos y, en consecuencia, sus resultados. Las políticas de administración de riesgo son aprobadas y revisadas periódicamente por la Sociedad
A continuación se presenta una definición de los riesgos que enfrenta la Sociedad, una caracterización y cuantificación de éstos para la Sociedad, así como una descripción de las medidas de mitigación actualmente en uso por parte de la Sociedad.

a. Riesgo de mercado

Es la posibilidad de que la fluctuación de variables de mercado tales como tasas de interés, tipo de cambio, precios de productos, etc., produzcan pérdidas económicas debido a la desvalorización de flujos o activos o a la valorización de pasivos, debido a la nominación o indexación de éstos a dichas variables.

Las políticas en la administración de estos riesgos son establecidas por la Sociedad. Esta define estrategias específicas en función de los análisis periódicos de tendencias de las variables que inciden en los niveles de tipo de cambio e interés.

a.1. Riesgo de tipo de cambio

La Sociedad está expuesta a riesgo de tipo de cambio dada la naturaleza de sus operaciones, las que involucran transacciones en monedas distintas al peso chileno.
Debido a que la Mayoría de los activos y pasivos están en pesos chilenos, la Administración de la Sociedad ha decidido no ejecutar operaciones de cobertura para mitigar los riesgos cambiarios.
La exposición de la sociedad a riesgos en moneda extranjera es la siguiente:

Activos	31.03.2014		
	Dólares	Euros	Total
	M$	M$	M$
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	17.516	-	17.516
Otros activos financieros corrientes	994.908	-	994.908
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	372.144	77.965	450.109
Otros activos financieros no corrientes	-	-	-
Activos en Moneda Extranjera	**1.384.568**	**77.965**	**1.462.533**

Pasivos	31.03.2014		
	Dólares	Euros	Total
	M$	M$	M$
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	-	-	-
Pasivos en Moneda Extranjera	**0**	**0**	**0**

Análisis de la sensibilidad de las partidas en dólares al 31 de Marzo de 2014.

Aumento del tipo de cambio en un 5%	31.03.2014		
	Antes	Después	variación
	M$	M$	M$
Total Activos en Dólares	1.462.533	1.535.660	73.127
Total Pasivos en Dólares	0	0	0
Efecto			**73.127**

Disminución del tipo de cambio en un 5%	31.03.2014		
	Antes	Después	variación
	M$	M$	M$
Total Activos en Dólares	1.462.533	1.389.406	-73.127
Total Pasivos en Dólares	0	0	0
Efecto			**-73.127**

Ante una aumento del tipo de cambio de un 5% la sociedad obtendría una ganancia de M$ 73.127, esto porque posee Mayor cantidad de activos que pasivos en dólares.

Ante una disminución del tipo de cambio de un 5% la sociedad obtendría una pérdida de M$ 73.127, esto porque posee Mayor cantidad de activos que pasivos en dólares.

Los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se concentran en un 90% en:

- 78% en Contratos de publicidad por cobrar. Está compuesto fundamentalmente por acuerdos de publicidad con los distintos sponsors y con el Canal del Futbol. Dichas cuentas que son canceladas mensualmente, trimestralmente o de manera semestral y la compañía tiene la política de provisionar al 100% las cuentas con morosidad Mayor a un año.

- 12% en Acuerdos Internacionales de Futbol producto de la venta de jugadores, la cobranza internacional por venta de jugadores, derechos de solidaridad y derechos de formación, son acuerdos contractuales regulados por la FIFA, que a través de la cámara de compensación económica establece la obligación de pagar del Club deudor al Club denunciante. El grado de cobranza de las cifras aquí presentadas no tiene riesgos por lo que no es necesario aplicar deterioro de la cartera.

b. Riesgo de crédito

Este riesgo está referido a la capacidad de terceros de cumplir con sus obligaciones financieras con la Sociedad. Estas obligaciones son generadas por contratos de publicidad y por la venta de los derechos económicos de los jugadores, la cual se encuentra regulada por las normas de la FIFA, razón por la cual no existe un riesgo de no pago por este concepto.

La administración realiza evaluaciones constantes del flujo de caja presente y futuro que permiten monitorear la capacidad de pagos de la Institución.
El Comité de Gestión revisa el informe de gestión mensual y acumulado año, especialmente en sus partidas de capital de trabajo. Por otra parte la ANFP exige y monitorea un flujo de caja de manejo mensual que controla la Comisión de asuntos económicos.

c. Riesgo de liquidez

Este riesgo está asociado a la capacidad de la Sociedad para amortizar o refinanciar a precios de mercado razonables los compromisos financieros adquiridos, y a su capacidad para ejecutar sus planes de negocios con fuentes de financiamiento estables. Nuestro principal pasivo corresponde a la deuda fiscal que mantiene la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo, de la cual Blanco y Negro S.A. es codeudora solidaria y de acuerdo a lo estipulado en el contrato definido al efecto con la Tesorería, será cancelada por Blanco y Negro S.A. mediante un porcentaje de las utilidades o de los ingresos que obtenga de la explotación de los bienes y derechos cuya concesión fue otorgada el 24 de Junio de 2005, todo en conformidad al N° 3 del artículo segundo transitorio de la ley N° 20.019, en el caso de no poder cumplir periódicamente con el pago del 3% de los ingresos o del 8% de la utilidad se podrá hacer efectivo el pago total de la deuda, lo cual implicaría perder la concesión.

La Sociedad estima que la generación de flujos de fondos para hacer frente a las obligaciones financieras es suficiente, permitiendo eventuales distribuciones de dividendos a sus accionistas.

La Sociedad diariamente actualiza sus proyecciones de flujo de efectivo, y además periódicamente realiza análisis de mercado, de la situación financiera y del entorno económico, con el objeto de anticipar nuevos financiamientos o reestructurar los ya existentes. Sin perjuicio de lo anterior, la Sociedad cuenta con líneas bancarias de corto plazo pre aprobadas, que permiten reducir ostensiblemente el riesgo de liquidez. A continuación se presentan indicadores de liquidez que permiten deducir que la Organización cuenta con liquidez suficiente para hacer frente a sus obligaciones con proveedores, instituciones financieras y accionistas.

		31.03.2014	31.12.2013
Indices			
Liquidez corriente	(Veces)	2,69	3,33
Razón ácida	(Veces)	2,69	3,33
Razón de endeudamiento	(Veces)	0,81	0,89
Proporción deuda corto plazo	(%)	0,12	0,08

5. ESTIMACIONES Y JUICIOS DE LA ADMINISTRACION

La aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) requiere el uso de estimaciones y supuestos que afectarán los montos a reportar de activos y pasivos a la fecha de los estados financieros y los montos de ingresos y gastos durante el período de reporte. La administración del Grupo, necesariamente efectuará juicios y estimaciones que tendrán un efecto significativo sobre las cifras presentadas en los estados financieros bajo NIIF. Cambios en los supuestos y estimaciones podrían tener un impacto significativo en los estados financieros bajo NIIF.

Según se señala, la administración necesariamente efectúa juicios y estimaciones que tienen un efecto significativo sobre las cifras presentadas en los estados financieros. Cambios en los supuestos y estimaciones podrían tener un impacto significativo en los estados financieros. Un detalle de las estimaciones y juicios usados más críticos son los siguientes:

a. Vida útil económica de activos

Las depreciaciones son aplicadas en forma lineal, considerando los años de vida útil para cada tipo de bienes, de conformidad con estudios técnicos. Estos estudios consideran la verificación anual de eventos tecnológicos y/o comerciales que hagan recomendable su modificación, así como su eventual valor residual a la fecha de retiro de la explotación.

b. Deterioro de activos

La Sociedad revisa el valor libro de sus activos tangibles e intangibles para determinar si hay cualquier indicio que estos activos podrían estar deteriorados. En la evaluación de deterioro, los activos que no generan flujo efectivo independiente son agrupados en una unidad generadora de efectivo (“UGE”) apropiada. El monto recuperable de estos activos o UGE, es medido como el Mayor entre su valor justo (metodología flujos futuros descontados) y su valor libro. En el caso de los que tienen origen comercial, la Sociedad tiene definida una política para el registro de provisiones por deterioro en función de la antigüedad del saldo vencido.

El cálculo del deterioro realizado por la sociedad a los deudores comerciales considera aquellas partidas morosas que tienen una antigüedad superior a un año desde su fecha de vencimiento, provisionando el 100% de la deuda.

c. Valor razonable de derivados y de otros instrumentos financieros

El valor razonable de los instrumentos financieros que no son comercializados en un mercado activo se determina usando técnicas de valuación. El Grupo aplica su juicio para seleccionar una variedad de métodos y aplica supuestos que principalmente se basan en las condiciones de mercado existentes a la fecha de cada estado de situación financiera.

6. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El detalle del efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de Marzo de 2014 y 31 Diciembre de 2013 es el siguiente:

	31.03.2014	**31.12.2013**
	M$	M$
Saldos en bancos	605.379	177.577
Valores negociables	54	54
Totales	605.433	177.631

El detalle de los valores negociables es el siguiente:

Al 31.03.2014 **M$**

Institución	Tipo	Moneda	Monto
Scotiabank	Fondo Mutuo	Pesos	**54**

Al 31.12.2013 **M$**

Institución	Tipo	Moneda	Monto
Scotiabank	Fondo Mutuo	Pesos	**54**

A la fecha de los presentes estados financieros no existen diferencias entre el monto de efectivo y efectivo equivalente registrados en el estado de situación financiera y el estado de flujo de efectivo.

7. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES.

En esta categoría el Grupo cuenta con los siguientes activos financieros:

Al 31.03.2014 **M$**

Fecha	Instrumento	Tipo	Institución	T/C INICIO	T/C CIERRE	INVERSIÓN US$	INVERSIÓN INICIAL $	DIF CAMBIO	SALDO EN US$	INTERES US$	INTERES $	SALDO FINAL
29/02/2008	Fondo Mutuo	Renta Var	Larraín Vial	**559,38**	**551,18**	158.734,710	88.793	-1.302	159.108,00	373,2900	206	87.697
31/08/2013	Fondo Mutuo	Renta Var	Larraín Vial	**559,38**	**551,18**	30.303,890	16.951	-248	30.307,01	3,1200	2	16.705
19/11/2012	Fondo Mutuo	Renta Fija	Larraín Vial	**559,38**	**551,18**	79.230,420	44.320	-650	80.306,21	1.075,7900	593	44.263
31/12/2007	Fondo Mutuo	Renta Fija	Ubs Internacional	**559,38**	**551,18**	4.198,550	2.349	-34	4.198,55	0,0000	0	2.314
31/12/2007	Fondo Mutuo	Renta Fija	Ubs Internacional	**559,38**	**551,18**	8.268,480	4.625	-68	8.268,48	0,0000	0	4.557
31/12/2007	Fondo Mutuo	Renta Fija	Celfin	**559,38**	**551,18**	54.326,000	30.389	-445	55.318,12	992,1200	547	30.490
30/10/2013	Fondo Mutuo	Renta Fija	Larraín Vial	**559,38**	**551,18**	430.784,174	240.972	-3.532	439.401,23	8.617,0560	4.750	241.448
28/02/2014	Fondo Mutuo	Renta Fija	Larraín Vial	**559,38**	**551,18**	215.345,783	120.460	-1.766	220.949,74	5.603,9572	3.089	121.785
28/02/2014	Fondo Mutuo	Renta Fija	Larraín Vial	**559,38**	**551,18**	502.315,515	280.985	-4.119	513.193,24	10.877,7246	5.996	282.864
28/02/2014	Fondo Mutuo	Renta Fija	Larraín Vial	**559,38**	**551,18**	287.116,197	160.607	-2.354	295.333,20	8.217,0035	4.529	162.784
			Saldo			**1.770.623,72**	**990.451**	**-14.519**	**1.806.383,78**	**35.760,0613**	**19.710**	**994.908**

Al 31.12.2013 **M$**

Fecha	Instrumento	Tipo	Institución	T/C INICIO	T/C CIERRE	INVERSIÓN US$	INVERSIÓN INICIAL $	DIF CAMBIO	SALDO EN US$	INTERES US$	INTERES $	SALDO FINAL
29/02/2008	Fondo Mutuo	Renta Var	Larraín Vial	**529,64**	**524,61**	154.700,000	81.935	-778	158.344,00	3.644,0000	1.912	83.069
29/02/2008	Fondo Mutuo	Renta Var	Larraín Vial	**529,64**	**524,61**	562,820	298	-3	569,00	6,1800	3	298
19/11/2012	Fondo Mutuo	Renta Fija	Larraín Vial	**529,64**	**524,61**	77.100,370	40.835	-388	77.220,70	120,3300	63	40.511
31/12/2007	Fondo Mutuo	Renta Fija	Ubs Internacional	**529,64**	**524,61**	4.373,550	2.316	-22	4.198,55	-175,0000	-92	2.202
31/12/2007	Fondo Mutuo	Renta Fija	Ubs Internacional	**529,64**	**524,61**	8.268,240	4.379	-42	8.268,48	0,2400	0	4.338
31/12/2007	Fondo Mutuo	Renta Fija	Celfin	**529,64**	**524,61**	56.793,870	30.080	-286	57.543,51	749,6360	393	30.188
31/08/2013	Fondo Mutuo	Renta Fija	Larraín Vial	**529,64**	**524,61**	829.807,760	439.499	-4.174	830.263,00	455,2400	239	435.564
30/10/2013	Fondo Mutuo	Renta Fija	Larraín Vial	**529,64**	**524,61**	3.627,000	1.921	-18	3.675,84	48,8400	26	1.930
			Saldo			**1.135.234**	**601.263**	**-5.710**	**1.140.083**	**4.849**	**2.544**	**598.099**

Los activos financieros disponibles para la venta corresponden a inversiones realizadas en Acciones y Fondos Mutuos.

8. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

La composición de este rubro es la siguiente:

	Saldos al			
	31.03.2014		31.12.2013	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, bruto	**Corrientes**	**No Corrientes**	**Corrientes**	**No Corrientes**
	M$	M$	M$	M$
Deudores comerciales, bruto	3.422.804	-	3.132.878	-
Documentos por cobrar, bruto	13.474	-	8.618	-
Otras cuentas por cobrar, bruto	339.790	-	263.931	-
Pagos anticipados	20.621	-	23.427	-
	3.796.689	-	3.428.854	-

	Saldos al			
	31.03.2014		31.12.2013	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	**Corrientes**	**No Corrientes**	**Corrientes**	**No Corrientes**
	M$	M$	M$	M$
Deudores comerciales, neto	3.323.393	-	3.033.467	-
Documentos por cobrar, neto	13.474	-	8.618	-
Otras cuentas por cobrar, neto	339.790	-	263.931	-
Pagos anticipados	20.621	-	23.427	-
	3.697.278	-	3.329.443	-

Detalle por concepto de los deudores comerciales	31.03.2014		31.12.2013	
y Otras cuentas por cobrar	**Corrientes**	**No Corrientes**	**Corrientes**	**No Corrientes**
	M$	**M$**	**M$**	**M$**
Publicidad	2.873.284	-	2.327.247	-
Derechos de solidaridad	77.965	-	77.965	-
Derechos económicos	372.144	-	628.255	-
Otros	373.885	-	295.976	-
Total general	**3.697.278**	**-**	**3.329.443**	**-**

Al 31 de Marzo de 2014 y 31 de Diciembre 2013 el movimiento de la provisión por deterioro es el siguiente:

	31.03.2014 M$	31.12.2013 M$
Saldo Inicial	92.531	92.531
Aumentos del año	6.880	6.880
Bajas de activos	0	-
Saldo final	**99.411**	**99.411**

La estratificación de la cartera al 31 de Marzo 2014 y 31 de Diciembre 2013 es la siguiente:

Al 31.03.2014

Calidad	Riesgo	Publicidad M$	D° Solidaridad M$	D° Económico M$	Otros M$
Excelente	Muy bajo	2.873.284	77.965	372.144	373.885
Bueno	Bajo	-	-	-	-
Normal	Normal	-	-	-	-
Totales		**2.873.284**	**77.965**	**372.144**	**373.885**

Al 31.12.2013

Calidad	Riesgo	Publicidad M$	D° Solidaridad M$	D° Económico M$	Otros M$
Excelente	Muy bajo	2.327.247	77.965	628.255	295.976
Bueno	Bajo	-	-	-	-
Normal	Normal	-	-	-	-
Totales		**2.327.247**	**77.965**	**628.255**	**295.976**

31.03.2014

	CARTERA NO SECURITIZADA			
Tramos de Morosidad	N° Clientes cartera no repactada	Monto Cartera no repactada bruta	N° clientes cartera repactada	Monto Cartera repactada bruta
Al día	325	1.697.905		
1-30 días	33	57.781		
31-60 días	39	86.617		
61-90 días	25	187.765		
91-120 días	32	304.488		
121-150 días	25	43.539		
151-180 días	30	303.399		
181-210 días	150	875.821		
211- 250 días	-	-		
> 250 días	15	239.373		
Total	**674**	**3.796.689**	**-**	**-**

		CARTERA NO SECURITIZADA	
		Número de clientes	Monto cartera
Documentos por cobrar protestados		0	0
Documentos por cobrar en cobranza judicial		0	0
Provisión		Castigos del período	Recuperos de período
Cartera no repactada	Cartera repactada		
99.411	0	0	0

31.12.2013

	CARTERA NO SECURITIZADA			
Tramos de Morosidad	N° Clientes cartera no repactada	Monto Cartera no repactada bruta	N° clientes cartera repactada	Monto Cartera repactada bruta
Al día	255	1.533.407		
1-30 días	33	52.183		
31-60 días	39	78.225		
61-90 días	25	169.574		
91-120 días	32	274.988		
121-150 días	25	39.321		
151-180 días	30	274.005		
181-210 días	190	790.969		
211- 250 días	-	-		
> 250 días	15	216.182		
Total	**644**	**3.428.854**	**-**	**-**

		CARTERA NO SECURITIZADA	
		Número de clientes	Monto cartera
Documentos por cobrar protestados		0	0
Documentos por cobrar en cobranza judicial		0	0
Provisión		Castigos del período	Recuperos de período
Cartera no repactada	Cartera repactada		
99.411	0	0	0

9. SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

a) Cuentas por cobrar corrientes y no corrientes:

Las transacciones con empresas relacionadas se realizan de acuerdo a condiciones normales de mercado. El detalle de las transacciones más significativas efectuadas son las siguientes:

Rut	Empresa relacionada	País de origen	Naturaleza de la relación	Plazo de la transacción	Descripción de la transacción	Tipo de moneda	Saldos al 31.03.2014	Saldos al 31.12.2013
							M$	M$
76.099.603-3	Club Colo Colo Futbol Joven	Chile	Director	No Corriente	Cuenta Corriente	Pesos	2.135.423	1.940.249
Totales							2.135.423	1.940.249

b) Plazos de recuperación

- La deuda de Club Colo Colo Futbol Joven (CCFJ) se origina por el financiamiento de las divisiones de cadetes del club Colo-Colo que organiza y dirige la Sociedad. El 100% de los proyectos al día de hoy es financiado mediante donaciones de los main sponsors y a través de la ley de donaciones deportivas controlada por el Instituto Nacional del Deporte, el saldo hoy en cuenta corriente mercantil obedece a los aportes que se han efectuado los últimos años a CCFJ para el financiamiento de la totalidad de las operaciones, suma que será pagada a través de los ingresos provenientes de las escuelas externas e ingresos de la Escuela Monumental de Colo-Colo, cifras que desde el 2014 serán recibidos por CCFJ y serán traspasados a BNSA en compensación de la deuda en cuenta corriente. Se estima que en los próximos 6 años la cuenta sea cobrada en su totalidad.

c) Transacciones con empresas relacionadas:

Las transacciones con empresas relacionadas se realizan de acuerdo a condiciones normales de mercado. El detalle de las transacciones más significativas efectuadas son las siguientes:

Rut	Empresa relacionada	Naturaleza de la relación	Descripción de la de la transacción	Sentido de la transacción	Monto 31.03.2014	Efecto en resultado	Monto 31.12.2013	Efecto en resultado
					M$	M$	M$	M$
70.074.600-3	CSD Colo-Colo	Accionista	Contrato de Concesión	Servicio recibido	5.644	-5.644	22.080	-22.080
77.622.740-4	Larraín Vial Corredores S.A.	Director	Inversiones en Renta Fija	Servicio recibido	20.425	20.425	28.269	28.269
65.706.210-3	Club Colo Colo Futbol Joven	Director	Arriendo de Estadio	Servicio prestado	30.140	30.140	-	0
4.965.845-1	Carlos Tapia Sieglitz	Director	Asesorías	Servicio recibido	-	0	19.909	-19.909
5.477.362-5	Arturo Salah Cassani	Director	Asesorías	Servicio recibido	43.250	-43.250	112.795	-112.795
Totales					**99.459**	**1.671**	**183.053**	**-126.515**

d) Administración y alta dirección

Los miembros de la alta Administración y demás personas que asumen la gestión de la Sociedad y sus filiales, así como los accionistas o las personas naturales o jurídicas a las que representan, no han participado al 31 de Marzo de 2014 y 31 de Diciembre 2013, en transacciones inhabituales y / o relevantes de la Sociedad.

La Sociedad es administrada por un Directorio compuesto por nueve miembros.

e) Remuneración y otras prestaciones

Durante el año 2014 y 2013 la remuneración de los Directores se mantiene constante.
Tienen derecho a percibir una cuota mensual de UF 50 para el Presidente y Vicepresidente del directorio, y de UF 25 a cada uno de los sietes Directores restantes, independiente de la asistencia o número de sesiones de Directorio.

Además a partir del mes de octubre de 2013, los Directores Vanina Anabalón y Patricio Rojas, que representan a la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo, renunciaron explícitamente a percibir dieta por asistir a sesiones del Directorio.

Al 31 de Marzo de 2014, las remuneraciones del personal clave ascienden a M$91.016, mientras que para el período 2013, el mismo concepto alcanza la suma M$ 67.667.
En 2014 se considera al Gerente General y 3 gerentes de área y subgerentes, mientras que en 2013 se consideraba al Gerente General y 3 gerentes de área y subgerentes.

La Sociedad no tiene planes formales de incentivo para sus directores ni ejecutivos, sin embargo la Administración, en forma discrecional beneficia a algunos ejecutivos en función del cumplimiento de objetivos.

10. INVENTARIOS

La composición de este rubro es la siguiente:

	31.03.2014	31.12.2013
	M$	M$
Buzos, Camisetas, Short	-	-
Totales	-	-

11. ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES.

La composición de este rubro es la siguiente:

	31.03.2014 M$	31.12.2013 M$
Iva crédito fiscal	120.725	39.745
PPM	186.749	128.430
Crédito por donaciones	64.125	64.125
Crédito Sence	25.535	25.547
Totales	397.134	257.847

12. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES

La sociedad no mantiene otros activos financieros no corrientes

13. ACTIVOS INTANGIBLES

Dentro del rubro Intangibles la Sociedad ha registrado la adquisición de pases de jugadores y el contrato de Concesión celebrado entre la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo y Blanco y Negro S.A., que incluye derechos de los siguientes activos tangibles e intangibles:

- Derechos como afiliado en la Asociación Nacional de Fútbol Profesional (ANFP)
- Marcas comerciales y emblemas
- Derechos de formación y pases de jugadores integrantes del plantel de honor y de divisiones inferiores.
- Acciones de la sociedad Inmobiliaria Estadio Colo Colo S.A.
- Equipamiento e implementos deportivos.
- Inmueble ubicado en la calle Cielito Lindo Nro 6, Chiu Chiu, Calama, II Región.
- La totalidad de los bienes inventariados en el proceso de la quiebra hasta la fecha de la adjudicación y que no hayan sido excluidos o que hayan sido consumidos durante la continuidad de giro
- Otros

Las características del Contrato de Concesión son las siguientes:

El contrato de concesión es un contrato bilateral (el "Contrato"), celebrado por escritura pública entre la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo y Blanco y Negro S.A. Previamente, su suscripción fue aprobada por el directorio de la Corporación y por la Asamblea de Socios de la Corporación.

El contrato se suscribe en conformidad a las normas del artículo N° 2 transitorio de la Ley N° 20.019 sobre Organizaciones Deportivas Profesionales (la "Ley"), que establece que aquellas

corporaciones que se encuentren participando en competencias deportivas y en estado de insolvencia, incluso en quiebra, podrán subordinar su deuda fiscal a la suma Mayor entre el 8% de sus utilidades o el 3% de sus ingresos futuros, siempre y cuando entreguen en concesión todos sus bienes a una sociedad anónima abierta por a lo menos 30 años, y en todo caso, el tiempo necesario para pagar la deuda subordinada. En virtud de lo anterior, la Corporación entrega el uso y goce de sus bienes a Blanco y Negro S.A., la que los recibe y se compromete a administrarlos en las condiciones establecidas en el Contrato.

En contraprestación, Blanco y Negro S.A. pagó M$7.550.000 (históricos) al Club Social y Deportivo Colo Colo, y todas las deudas de la quiebra de la sociedad Inmobiliaria Estadio Colo Colo S.A. por M$ 1.790.660 (históricos), y se convirtió, en conformidad a las disposiciones de la Ley, en codeudor solidario de la deuda fiscal de la Corporación de acuerdo al convenio que para tal efecto se suscribió con el Servicios de Tesorerías.

Adicionalmente, Blanco y Negro se obliga a realizar inversiones en el Estadio Monumental por una suma estimada en nueve millones de dólares, mediante su aporte por el Club a la Sociedad Inmobiliaria Estadio Colo Colo S.A. al término del contrato de concesión.

El contrato, básicamente, establece las condiciones bajo las cuales la Corporación cede el uso y goce de todos sus bienes operativos a Blanco y Negro S.A., y los derechos y obligaciones de las partes. Este contrato establece, entre otras materias, lo siguiente:

- Los bienes que son concesionados en uso y goce, y los derechos que se otorgan a las partes.
- La duración de la concesión (30 años, renovables).
- El régimen general de los bienes concedidos, corporales e incorporales, muebles e inmuebles, (en especial, pero no limitado, las marcas comerciales, los derechos federativos que habilitan a participar en competencias deportivas profesionales y contratos). Este régimen consiste en que los bienes serán cedidos en forma exclusiva a Blanco y Negro S.A., obligándose la Corporación, además, a efectuar todos los trámites y celebrar todos los contratos que sean necesarios para perfeccionar la cesión, por ejemplo, en el caso de las marcas comerciales, a suscribir los correspondientes contratos de licencia u otros que se requieran.
- El ejercicio exclusivo y pleno del uso y goce de los activos por parte de Blanco y Negro S.A.
- El compromiso de Blanco y Negro S.A. de entregar, al término de la concesión, los pases de todos los jugadores profesionales y derechos sobre las divisiones inferiores
- El compromiso de Blanco y Negro S.A. por cuidar los bienes cedidos y devolverlos, al término de la concesión, en estado de servir a su finalidad.
- En conformidad a lo establecido en el punto 3 del artículo 2º transitorio de la ley Nº 20.019, que regula las sociedades anónimas deportivas profesionales, la Corporación no podrá tener actividad alguna, quedando impedida, además, de dar los bienes concesionados en garantía, salvo al Fisco. Por último, el mismo cuerpo legal dispone que los bienes concesionados son inembargables.
- El contrato estuvo sujeto a la condición suspensiva consistente en el éxito de la colocación de las acciones y en la aceptación de las condiciones de pago de Blanco y Negro S.A., por parte de los acreedores de la Corporación.
- En definitiva, la Ley y el Contrato permitirán a Blanco y Negro S.A. la tenencia tranquila y útil de los bienes concesionados, lo que la habilitará para ejecutar su plan de negocios.

La composición de este rubro es la siguiente:

Activos intangibles neto	**31.03.2014**	**31.12.2013**
	M$	M$
Activos en concesión, neto	14.905.072	15.072.544
Pases de jugadores profesionales	2.795.495	2.671.190
Total activos intangibles, neto	17.700.567	17.743.734

Activos intangibles bruto	**31.03.2014**	**31.12.2013**
	M$	M$
Activos en concesión, Bruto	20.694.326	20.694.325
Pases de jugadores profesionales, Bruto	4.832.420	4.232.252
Total activos intangibles, bruto	25.526.746	24.926.577

Amortización acumulada y deterioro de valor,	**31.03.2014**	**31.12.2013**
Intangibles	M$	M$
Activos en concesión	5.789.254	5.621.781
Pases de jugadores profesionales	2.036.925	1.561.062
Totales	7.826.179	7.182.843

Información Adicional

i. Amortización

Los derechos económicos de los pases de jugadores corresponden a los montos cancelados por Blanco y Negro S.A. y son amortizados linealmente de acuerdo al plazo de duración de los respectivos contratos, dichos derechos corresponden a los derechos económicos y de imagen de los siguientes jugadores:
El detalle de los jugadores es el siguiente:

Al 31.03.2014

Nombre Jugador	Saldo Final Neto M$	Derechos Federativos	Derechos Económicos
Boris Rielof	55.727	100%	50%
Bruno Romo	996	100%	100%
Christian Vílchez	147.513	100%	90%
Eduardo Lobos	9.821	100%	0%
Emiliano Vecchio	291.022	100%	50%
Emilio Hernández	6.072	100%	0%
Esteban Paredes	546.522	100%	100%
Esteban Pavéz	33.533	100%	100%
Fabián Benítez	4.515	100%	0%
Felipe Flores	104.962	100%	50%
Francisco Prieto	7.040	100%	100%
Gerson Martínez	50.038	100%	55%
Jaime Valdés	36.663	100%	0%
Jason Silva	10.430	100%	0%
José Pedro Fuenzalida	151.498	100%	0%
Julio Barroso	528.125	100%	100%
Justo Villar	46.701	100%	0%
Lucas Domínguez	75.158	100%	35%
Matías Vidangossy	150.858	100%	50%
Mauro Olivi	183.380	100%	100%
Raúl Olivares	5.550	100%	100%
Rodrigo Báez	85.161	100%	50%
Sebastián Toro	264.210	100%	70%
	2.795.495		

Al 31.12.2013

Nombre Jugador	Saldo M$	Derechos Federativos	Derechos Económicos
Boris Rielof	66.873	100%	50%
Bruno Romo	1.139	100%	100%
Christian Vílchez	177.015	100%	90%
Eduardo Lobos	13.094	100%	0%
Emiliano Vecchio	332.597	100%	50%
Emilio Hernández	12.145	100%	0%
Esteban Pavez	43.634	100%	100%
Fabián Benítez	11.289	100%	0%
Felipe Flores	116.624	100%	50%
Francisco Prieto	8.448	100%	100%
Gerson Martínez	57.186	100%	55%
Jaime Valdés	41.901	100%	0%
Jason Silva	26.077	100%	0%
José Pedro Fuenzalida	181.797	100%	100%
Julio Barroso	576.136	100%	100%
Justo Villar	84.340	100%	0%
Lucas Domínguez	90.188	100%	35%
Matías Vidangossy	182.466	100%	50%
Mauro Olivi	238.888	100%	100%
Raúl Olivares	11.100	100%	100%
Rodrigo Báez	92.902	100%	50%
Sebastián Toro	305.352	100%	70%
	2.671.191		

Los efectos de la amortización del ejercicio de los derechos económicos de los jugadores son reflejados en el rubro del estado de resultado costo de ventas.

La amortización de los activos en concesión está reflejados en el rubro del estado de resultado costo de ventas

El siguiente cuadro muestra el detalle de reconciliación de cambios en intangibles al 31 de Marzo de 2014

Movimiento Año 2014

	Pases de Jugadores Neto	**Activos en Concesión Neto**
	M$	M$
Saldo Inicial al 1 de enero de 2014	2.671.190	15.072.544
Adiciones	600.167	-
Amortización	(475.862)	(167.472)
Total movimientos	124.305	(167.472)
Saldo final al 31 de Marzo 2014	2.795.495	14.905.072

El siguiente cuadro muestra el detalle de reconciliación de cambios en intangibles al 31 de Diciembre de 2013

Movimiento Año 2013	**Pases de Jugadores Neto**	**Activos en Concesión Neto**
	M$	M$
Saldo Inicial al 1 de enero de 2013	2.985.139	15.773.592
Adiciones	2.401.293	-
Amortización	(2.715.242)	(701.048)
	-	-
Total movimientos	(313.949)	(701.048)
Saldo final al 31 de Diciembre de 2013	2.671.190	15.072.544

ii. Pases de Jugadores

Los siguientes cuadros muestran el movimiento de los pases de jugadores agrupados por periodos al 31 de Marzo 2014 y 31 de Diciembre 2013

AL 31.03.2014

Vigencia de Contratos por Años	Cantidad Pases	Saldo Inicial Neto M$	Amortización Ejercicio M$	Movimientos del Ejercicio Adiciones M$	Bajas M$	Otros M$	Saldo Final Neto M$
2014	6	158.045	(106.342)	-	-	-	51.703
2015	12	1.422.130	(223.013)	-	-	-	1.199.117
2016 y Posteriores	5	1.091.015	(146.507)	600.167	-	-	1.544.675
Totales	**23**	2.671.190	(475.862)	600.167	-	-	2.795.495

AL 31.12.2013

Vigencia de Contratos por Años	Cantidad Pases	Saldo Inicial Neto M$	Amortización Ejercicio M$	Movimientos del Ejercicio Adiciones M$	Bajas M$	Otros M$	Saldo Final Neto M$
2013	25	482.647	(650.515)	167.868	-	-	-
2014	6	154.432	(349.545)	353.158	-	-	158.045
2015 y Posteriores	16	2.348.060	(1.715.182)	1.880.267	-	-	2.513.145
Totales	**47**	2.985.139	(2.715.242)	2.401.293	-	-	2.671.190

Transacciones al
31.03.2014

Jugador	Procedencia o destino	Especificación movimiento del Ejercicio	Efecto en Resultados M$
Esteban Paredes	Gallos Blancos de Querétaro	Compra del 100% Derechos Federativos y 100% Derechos Económicos	No Aplica (*)

Transacciones al 31.12.2013

Jugador	Procedencia o destino	Especificación movimiento del Ejercicio	Efecto en Resultados M$
Carlos Muñoz	Baniyas SC Emiratos Arabes	Venta de 100 % Derechos Federativos y 50% Derechos Económicos	774.833
Damian Alejandro Malrechaufen	Danubio Futbol Club	Arriendo de pase jugador recibido	No Aplica (*)
Damián Alejandro Malrechaufen	Danubio Futbol Club	Finiquito contractual	(13.160)
Domingo Salcedo	Colo Colo	Fin de plazo convenido	No Aplica (*)
Eduardo Lobos	Jugador Libre	Compra del 100% Derechos Federativos y 0% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Emiliano Vecchio	Unión Española	Compra del 100% Derechos Federativos y 50% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Emilio Hernández	Jugador Libre	Arriendo de pase jugador recibido	No Aplica (*)
Fabián Benítez	Universidad de Concepción	Arriendo de pase jugador recibido	No Aplica (*)
Facundo Coria	Villarreal	Finiquito contractual	(6.411)
Fernando de la Fuente	O'Higgins	Término de cesión Temporal	(23.988)
Horacio Ramón Cardozo	AO Kavalas Grecia	Finiquito contractual	(12.884)
Jaime Valdés	Parma	Compra del 100% Derechos Federativos y 0% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Jason Silva	Palestino	Arriendo de pase jugador recibido	No Aplica (*)
Javier Toledo	Jugador Libre	Arriendo de pase jugador recibido	No Aplica (*)
Juan Domínguez Cabezas	Newell's Old Boys	Finiquito contractual	(97.554)
Julio Barroso	O'Higgins	Compra del 100% Derechos Federativos y 100% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Justo Villar	Jugador Libre	Arriendo de pase jugador recibido	No Aplica (*)
Leandro Delgado	Unión Española	Finiquito contractual	(8.041)
Lucas Domínguez	Audax Italiano	Compra del 100% Derechos Federativos y 35% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Lucas Wilches	Zaragoza	Finiquito contractual	(71.074)
Luis Pavéz	Colo Colo	Finiquito contractual	(13.015)
Mathias Cardaccio	Jugador Libre	Compra del 100% Derechos Federativos y 0% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Mathias Cardaccio	Jugador Libre	Finiquito contractual	(9.280)
Nelson Cereceda	Colo Colo	Finiquito contractual	(500)
Nicolás Canales	Jugador Libre	Arriendo de pase jugador recibido	No Aplica (*)
Nicolás Crovetto	Huachipato	Arriendo de pase jugador recibido	No Aplica (*)
Nicolás Crovetto	Huachipato	Finiquito contractual	(13.068)
Patricio Jerez	Huachipato	Finiquito contractual	(29.634)
Phillip Araos	Colo Colo	Finiquito contractual	(750)
Roberto Gutiérrez	Club Deportivo Estudiantes Tecos	Finiquito contractual	(86.631)
Rodrigo Millar	Atlas de México	Venta de 100 % Derechos Federativos y 100% Derechos Económicos	188.288
Sebastián Toro	Jugador Libre	Compra del 100% Derechos Federativos y 70% Derechos Económicos	No Aplica (*)

(*)El efecto en resultado presentado, corresponde a los ingresos por venta y cesión en préstamo a otros clubes de jugadores, más el costo asociado a los mismos traspasos. Es importante destacar que en este último caso, no hay un efecto en resultado cuando las remuneraciones y beneficios son cancelados íntegramente por el club que recibe al jugador en préstamo.
Durante el tiempo que el jugador tenga un contrato vigente con el Club, el efecto en el resultado corresponde al gasto asociado a su renta y a la amortización de su pase.

14. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

La composición de este rubro es la siguiente:

Clases de propiedades, planta y equipo neto	**31.03.2014**	**31.12.2013**
	M$	M$
Construcción e Instalaciones, neto	11.069.142	11.103.955
Terrenos, neto	548.588	548.588
Maquinarias y equipos, neto	249.734	228.170
Totales	11.867.464	11.880.713

Clases de propiedades, planta y equipo bruto	**31.03.2014**	**31.12.2013**
	M$	M$
Construcción e Instalaciones, bruto	14.709.460	14.680.208
Terrenos, bruto	548.588	548.588
Maquinarias y equipos, bruto	874.475	837.897
Totales	16.132.523	16.066.693

Depreciación acumulada y deterioro de valor, propiedades, planta y equipo, total	**31.03.2014**	**31.12.2013**
	M$	M$
Construcción e Instalaciones	3.640.318	3.576.253
Maquinarias y equipos	624.741	609.727
Totales	4.265.059	4.185.980

Información adicional

i. Costo por depreciación

La depreciación de los activos se calcula linealmente a lo largo de su correspondiente vida útil.

Las vidas útiles han sido determinadas en base al deterioro natural esperado, la obsolescencia técnica o comercial derivada de los cambios o mejoras de la tecnología.

El siguiente cuadro muestra las vidas útiles técnicas para los bienes:

Método utilizado para la depreciación de propiedades, planta y equipo (vidas útiles)	Tasa minima	Tasa máxima
Edificios	40	80
Planta y Equipo	3	16
Otras propiedades, planta y equipo	3	10

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan y ajustan si es necesario, en cada cierre de los estados financieros.

El cargo a resultados por concepto de depreciación del activo fijo incluido en los gastos de administración es el siguiente:

	31.03.2014	31.03.2013
	M$	M$
En gastos de administración	79.078	83.937
Totales	79.078	83.937

El siguiente cuadro muestra el detalle de reconciliación de cambios en propiedades, plantas y equipos, por clases al 31 de Marzo de 2014:

Movimiento Año 2014	Construcciones e Instalaciones, neto	Terrenos, neto	Maquinarias y Equipos Neto
	M$	M$	M$
Saldo Inicial al 1 de enero de 2014	11.103.955	548.588	228.170
Adiciones	29.252	-	36.577
Gastos por depreciación	(64.065)	-	(15.013)
Total movimientos	(34.813)	-	21.564
Saldo final al 31 de Marzo de 2014	11.069.142	548.588	249.734

El siguiente cuadro muestra el detalle de reconciliación de cambios en propiedades, plantas y equipos, por clases al 31 de Diciembre de 2013:

Movimiento Año 2013	Construcciones e Instalaciones, neto	Terrenos, neto	Maquinarias y Equipos Neto
	M$	M$	M$
Saldo Inicial al 1 de enero de 2013	11.278.158	548.588	229.034
Adiciones	91.752	-	79.145
Gastos por depreciación	(265.955)	-	(80.009)
Traspaso Obras en Curso	-		-
Total movimientos	(174.203)	-	(864)
Saldo final al 31 de Diciembre de 2013	11.103.955	548.588	228.170

ii. Seguros

El Grupo tiene formalizadas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de propiedad, planta y equipo, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por el ejercicio de su actividad, dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

iii. Deterioro.

De acuerdo a lo establecido en la NIC 16, párrafo 78, la sociedad no presenta indicio de deterioro en sus propiedades, plantas y equipos.

iv. Asimismo no existen propiedades, plantas y equipos que se encuentren totalmente depreciados y que no se encuentren en funcionamiento.

15. IMPUESTOS DIFERIDOS E IMPUESTO A LAS GANANCIAS

a. Impuestos diferidos

	Activos		Pasivos	
	31.03.2014	31.12.2013	31.03.2014	31.12.2013
	M$	M$	M$	M$
Provisiones	47.250	48.701	-	-
Pérdidas tributarias	4.649.168	4.617.957	-	-
Activos Intangibles, Neto	102.081	88.407	3.540.113	3.548.747
Propiedades, Planta y Equipo, Neto	-	-	1.124.219	1.127.066
Deuda Tesorería General de la Republica	1.966.897	1.939.490	-	-
Ingresos anticipados	5.323	3.769	-	-
Totales	6.770.719	6.698.324	4.664.332	4.675.813

b. Los movimientos de impuestos diferidos del estado de situación financiera son los siguientes:

Movimientos de activos por impuestos diferidos	**31.03.2014**	**31.12.2013**
	M$	M$
Saldo inicial de activos por impuestos diferidos	6.698.324	6.170.411
Aumento en activos por impuestos diferidos	72.395	527.913
Saldo final de activos por impuestos diferidos	6.770.719	6.698.324

Movimientos de pasivos por impuestos diferidos	**31.03.2014**	**31.12.2013**
	M$	M$
Saldo inicial de pasivos por impuestos diferidos	4.675.813	4.890.356
Aumento en pasivos por impuestos diferidos	(11.481)	(214.543)
Saldo final de pasivos por impuestos diferidos	4.664.332	4.675.813

El resultado por impuesto a las ganancias se detalla de la siguiente manera:

	01.01.2014 31.03.2014 M$	01.01.2013 31.03.2013 M$
Gasto por impuestos corrientes	(398.586)	(45.460)
Resultado neto por impuestos diferidos a las ganancias	83.876	118.023
Resultado por impuestos corrientes, neto total	(314.710)	72.563

c. Conciliación del resultado contable con el resultado fiscal

El siguiente cuadro muestra la conciliación entre la determinación de impuesto a las ganancias que resultaría de aplicar la tasa efectiva:

	01.01.2014 31.03.2014 M$	01.01.2013 31.03.2013 M$
Resultado antes de impuesto	2.008.106	(302.467)
Tasa Legal	20%	20,0%
Gasto por impuestos utilizando la tasa legal	(401.621)	60.493
Efecto impositivo de gastos no deducidos impositivamente	83.876	118.023
Otro aumento (disminución) en cargo por impuestos legales	3.035	(105.953)
Total ajustes al gasto por impuestos utilizando la tasa legal, total	(314.710)	72.563
Resultado por impuestos utilizando la tasa efectiva	(314.710)	72.563

La tasa impositiva utilizada para la conciliación corresponde a la tasa de impuesto a las sociedades del 20% que las entidades deben pagar sobre sus utilidades imponibles bajo la normativa tributaria vigente.

16. OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES

No existen pasivos financieros corrientes al 31 de Marzo de 2014 y al 31 de Diciembre 2013.

17. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

El detalle de este rubro es el siguiente:

	31.03.2014		31.12.2013	
Rubros	**Corriente**	**No corriente**	**Corriente**	**No corriente**
	M$	M$	M$	M$
Facturas por pagar	517.089	-	181.775	-
Cuentas por pagar	669.698	566.423	645.554	1.644.516
Retenciones por pagar	278.739	-	227.503	-
Deuda Fiscal	-	9.834.488	-	9.697.452
Provisión dividendos por pagar	-	-	-	-
Totales	1.465.526	10.400.911	1.054.832	11.341.968

18. PROVISIONES

El detalle de este rubro es el siguiente:

	31.03.2014		31.12.2013	
Rubros	**Corriente**	**No corriente**	**Corriente**	**No corriente**
	M$	M$	M$	M$
Provisión vacaciones	125.211	-	117.645	-
Provisión bonos	11.630	-	26.449	-
Totales	136.841	-	144.094	-

Descripción de Provisiones

Provisión de Vacaciones

La sociedad efectúa provisión para cubrir el gasto por concepto de feriado legal del personal. Dicho cálculo considera los montos legales. A la fecha de los presentes estados financieros, el saldo representa los días devengados y no utilizados por los trabajadores

Provisión Bonos

Dentro de esta clase de provisión se registran principalmente, las provisiones por la participación de los empleados en los resultados de la Compañía, los que en su Mayor parte se pagan dentro del primer trimestre del ejercicio siguiente.

El movimiento de las provisiones es el siguiente:

Al 31 de Marzo de 2014

Provisiones corrientes	Provisión vacaciones M$	Provisión Bonos M$
Saldo inicial al 1° de enero de 2014	117.645	26.449
Aumento (disminución) en provisiones existentes	7.566	(14.819)
Saldo final al 31 de Marzo de 2014	125.211	11.630

Al 31 de Diciembre de 2013

Provisiones corrientes	Provisión vacaciones M$	Provisión Bonos M$
Saldo inicial al 1° de enero de 2013	112.940	11.984
Aumento (disminución) en provisiones existentes	4.705	14.465
Saldo final al 31 de Diciembre de 2013	117.645	26.449

19. PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES.

El detalle de este rubro es el siguiente:

	31.03.2014 M$	31.12.2013 M$
Provisión impuesto renta	511.627	113.040
Pasivos por Impuestos corrientes	511.627	113.040

20. PATRIMONIO NETO

a) Capital suscrito y pagado

Al 31 Marzo de 2014 y 31 de Diciembre 2013, el capital social autorizado, suscrito y pagado asciende a M$18.377.927 y está dividido en 1 acción de la serie A y 99.999.999 acciones de la serie B, sin valor nominal.

b) Reservas para dividendos propuestos

De acuerdo a la política general y procedimiento de distribución de dividendos acordado por la Junta General Extraordinaria de Accionistas se aprobó como política de dividendos, repartir a los accionistas a lo menos el 30% de las utilidades netas anuales, en conformidad a lo establecido en NIIF, existe una obligación legal y asumida que requiere la contabilización de un pasivo al cierre de cada período. Como al 31 de Marzo de 2014 y al 31 de Diciembre de 2013 la sociedad presentó pérdida no se ha provisionado dividendo.

c) Administración del Capital.

El principal objetivo al momento de administrar el capital de los accionistas es mantener un adecuado perfil de riesgo de crédito y ratios de capital saludables que permitan a la sociedad el acceso a los mercados de capitales y financieros para el desarrollo de sus objetivos de mediano y largo plazo y, al mismo tiempo, maximizar el retorno a sus accionistas.

21. GANANCIAS (PERDIDAS) ACUMULADAS

Al 31 de Marzo de 2014 y 31 de Diciembre 2013, el detalle es el siguiente:

	31.03.2014	31.12.2013
	M$	M$
Saldo al Inicio	(2.281.524)	(120.141)
Ganancia (pérdida)	1.695.470	(2.161.383)
Provisión Dividendos Mínimos	-	-
Totales	(586.054)	(2.281.524)

22. PRIMAS DE EMISION Y OTRAS RESERVAS

Al 31 de Marzo de 2014 y al 31 de Diciembre 2013, el detalle de las Otras Reservas es el siguiente:

	31.03.2014	31.12.2013
	M$	M$
Otros	17.280	17.280
Totales	17.280	17.280

Al 31 de Marzo de 2014 y al 31 de Diciembre 2013, el detalle de las Primas de Emisión es el siguiente:

	31.03.2014	31.12.2013
	M$	M$
Primas de Emisión	3.369.619	3.369.619
Totales	3.369.619	3.369.619

23. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

El siguiente es el detalle de los ingresos ordinarios:

	01.01.2014	01.01.2013
	31.03.2014	31.03.2013
Detalle de ingresos ordinarios	M$	M$
Ingresos por recaudaciones	1.572.741	472.203
Ingresos por venta de jugadores comprado a terceros(*)	-	259.169
Ingresos por venta de jugadores formados por el Club(**)	-	16.706
Ingresos por publicidad	3.675.923	1.334.086
Otros	109.766	20.854
Totales	5.358.430	2.103.018

	31.03.2014		31.03.2013	
	Nº	**M$**	**Nº**	**M$**
Ingresos por venta de jugadores comprado a terceros(*)	-	-	2	259.169
Ingresos por venta de jugadores formados por el Club(**)	-	-	1	16.706
Total ingresos por venta de jugadores	**-**	**-**	**3**	**275.875**

Debemos destacar que los derechos federativos se transfieren al 100% pues son de propiedad de Club para el cual el jugador presta sus servicios, ya sea se trate de una transferencia vía venta o arriendo del pase.
Por tanto, para todos los jugadores que son de la plantilla actual de Club se mantiene el 100% de sus derechos federativos.
También se puede dar el caso de jugadores que están en calidad de préstamo (entregado) y respecto de los cuales se mantiene una parte, o el total, de sus Derechos Económicos pero que sus derechos federativos se presentan en 0% pues el título de los mismos es de pertenencia del Club que los recibe.

24. COMPOSICION DE CUENTAS DE RESULTADOS RELEVANTES

El siguiente es el detalle de los principales costos y gastos del Grupo (costo de ventas, gastos de administración y otros gastos varios de operación):

Costos por Naturaleza	**01.01.2014**	**01.01.2013**
	31.03.2014	**31.03.2013**
	M$	M$
Costo de venta jugadores	-	5.350
Remuneración plantel profesional y cuerpo técnico	1.001.516	594.709
Amortización Activos en concesión	167.472	175.262
Amortización pases jugadores profesionales	475.862	579.573
Costos de concentración traslados y otros	679.482	126.344
Otros costos	63.708	268.630
Costo de ventas	**2.388.040**	**1.749.868**
Servicios básicos	49.567	37.351
Asesorías	163.260	128.048
Depreciaciones	79.078	83.937
Gastos Legales	30.694	29.109
Mantenciones	17.481	2.742
Remuneración administración	264.092	253.756
Otros gastos de administración	176.523	120.155
Gastos de administración	**780.695**	**655.098**
Gastos financieros	115.207	54.016
Otros	-	-
Otros gastos, por función	**115.207**	**54.016**

25. INGRESOS FINANCIEROS

El siguiente es el detalle de este rubro:

Ingresos por inversiones financieras	01.01.2014 31.03.2014 M$	01.01.2013 31.03.2013 M$
Larraín Vial	19.164	44.844
Intereses Inversión UBS	1.261	13.538
Celfin	(1.237)	126
Otros	2.388	983
Totales	21.576	59.491

26. DIFERENCIA DE CAMBIO

El detalle de las diferencias de cambio es el siguiente:

Concepto	01.01.2014 31.03.2014 M$	01.01.2013 31.03.2013 M$
Otros activos financieros corrientes	(354)	(26.738)
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	819	(1.524)
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	(88.423)	22.268
Totales	(87.958)	(5.994)

27. UTILIDAD POR ACCION

La utilidad por acción básica se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas de la Sociedad entre el promedio de las acciones comunes en circulación en el año, excluyendo, de existir, las acciones comunes adquiridas por la Sociedad y mantenidas como acciones de Tesorería.

Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción	01.01.2014 31.03.2014 M$	01.01.2013 31.03.2013 M$
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	1.695.470	(210.508)
Resultado disponible para accionistas comunes, básico	**1.695.470**	**(210.508)**
Promedio ponderado de número de acciones, básico	100.000.000	100.000.000
Ganancia básica por acción	**16,95**	**(2,11)**

28. INFORMACION POR SEGMENTO

Los segmentos de negocio que se describen a continuación se han definido de acuerdo a la forma en que Blanco y Negro S.A. genera sus ingresos e incurre en gastos. Estas definiciones se realización en concordancia con lo establecido en la IFRS 8.

De acuerdo a lo señalado en el párrafo anterior los segmentos de negocio de Blanco y Negro S.A. son los siguientes:

Recaudación y Venta de Jugadores.
Publicidad y
Otros

Recaudación y Venta de Jugadores

El segmento recaudación y venta de jugadores, dice relación con los ingresos asociados a los partidos que se realizan en el Estadio Monumental, como asimismo todos los ingresos que digan relación con el plantel. Los costos son los que dicen relación con la mantención de las canchas, costos de concentraciones, remuneraciones plantel y cuerpo técnico, etc.

Publicidad

El segmento publicidad, dice relación con los ingresos derivados por los contratos de publicidad suscritos entre Blanco y Negro S.A. y sus sponsors, como asimismo la publicidad estática que existe en el Estadio Monumental. Los costos asociados dicen relación con el marketing de la sociedad.

Otros.

En este segmento se clasifican todos los ingresos que no dicen relación con los segmentos anteriores.

La información por segmento es la siguiente:

ACTIVOS

Activos	Recaudaciones		Publicidad		Otros		Total Grupo	
	31.03.2014	31.12.2013	31.03.2014	31.12.2013	31.03.2014	31.12.2013	31.03.2014	31.12.2013
Activos corrientes	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	512.324	273.507	49.925	(109.182)	43.184	13.306	605.433	177.631
Otros activos financieros corrientes	994.908	598.099	-	-	-	-	994.908	598.099
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	(309.262)	1.226.881	4.006.540	2.091.015	-	11.547	3.697.278	3.329.443
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	(15.648)	(39.110)	345	18.280	15.303	20.830	-	-
Inventarios	-	-	-	-	-	-	-	-
Activos por impuestos corrientes	110.602	110.602	286.532	147.245	-	-	397.134	257.847
Activos corrientes totales	**1.292.924**	**2.169.979**	**4.343.342**	**2.147.358**	**58.487**	**45.683**	**5.694.753**	**4.363.020**
Activos no corrientes								
Otros activos financieros no corrientes								
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, No Corriente	1.186.867	1.015.051	948.556	925.198	-	-	2.135.423	1.940.249
Activos intangibles distintos de la plusvalía	17.700.567	17.743.734	-	-	-	-	17.700.567	17.743.734
Propiedades, Planta y Equipo	1.178.743	1.184.908	5.134.607	5.114.188	5.554.114	5.581.617	11.867.464	11.880.713
Activos por impuestos diferidos	6.524.434	6.470.175	19.215	19.406	227.070	208.743	6.770.719	6.698.324
Total de activos no corrientes	**26.590.611**	**26.413.868**	**6.102.378**	**6.058.792**	**5.781.184**	**5.790.360**	**38.474.173**	**38.263.020**
Total de activos	**27.883.535**	**28.583.847**	**10.445.720**	**8.206.150**	**5.839.671**	**5.836.043**	**44.168.926**	**42.626.040**

PATRIMONIO NETO Y PASIVOS

Patrimonio y Pasivos	Recaudaciones		Publicidad		Otros		Total Grupo	
	31.04.2013	31.12.2013	31.04.2013	31.12.2013	31.04.2013	31.12.2013	31.04.2013	31.12.2013
Pasivos corrientes	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Otros pasivos financieros corrientes	-	-	-	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	704.150	584.739	733.057	447.516	28.319	22.577	1.465.526	1.054.832
Otras provisiones a corto plazo	114.854	121.276	20.719	21.671	1.268	1.147	136.841	144.094
Pasivos por Impuestos corrientes	-	-	511.627	113.040	-	-	511.627	113.040
Otros pasivos no financieros corrientes	-	-	-	-	-	-	-	-
Pasivos corrientes totales	**819.004**	**706.015**	**1.265.403**	**582.227**	**29.587**	**23.724**	**2.113.994**	**1.311.966**
Pasivos no Corrientes								
Pasivos no corrientes	10.416.802	11.341.968	(15.891)	-	-	-	10.400.911	11.341.968
Pasivo por impuestos diferidos	3.780.117	3.788.750	884.215	887.063		-	4.664.332	4.675.813
Total de pasivos no corrientes	**14.196.919**	**15.130.718**	**868.324**	**887.063**	**-**	**-**	**15.065.243**	**16.017.781**
Total pasivos	**15.015.923**	**15.836.733**	**2.133.727**	**1.469.290**	**29.587**	**23.724**	**17.179.237**	**17.329.747**
Patrimonio								
Capital Emitido	18.017.704	18.017.704	1.138	1.138	359.085	359.085	18.377.927	18.377.927
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(8.281.478)	(8.401.973)	8.096.239	6.521.265	(400.815)	(400.816)	(586.054)	(2.281.524)
Primas de Emisión	3.131.383	3.131.383	213.783	213.783	24.453	24.453	3.369.619	3.369.619
Otras reservas	-	-	-	-	17.280	17.280	17.280	17.280
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	**12.867.609**	**12.747.114**	**8.311.160**	**6.736.186**	**3**	**2**	**21.178.772**	**19.483.302**
Participaciones no controladoras	-	-	831	674	5.810.086	5.812.317	5.810.917	5.812.991
Patrimonio total	**12.867.609**	**12.747.114**	**8.311.991**	**6.736.860**	**5.810.089**	**5.812.319**	**26.989.689**	**25.296.293**
Total de patrimonio y pasivos	**27.883.532**	**28.583.847**	**10.445.718**	**8.206.150**	**5.839.676**	**5.836.043**	**44.168.926**	**42.626.040**

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

Por el periodo comprendido entre el 01 de Enero y 31 de Marzo de 2014 y 2013.

Estado de Resultados	Recaudaciones		Publicidad		Otros		Total Grupo	
	01.01.2014 31.03.2014	01.01.2013 31.03.2013	01.01.2014 31.03.2014	01.01.2013 31.03.2013	01.01.2014 31.03.2014	01.01.2013 31.03.2013	01.01.2014 31.03.2014	01.01.2013 31.03.2013
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Ingresos de actividades ordinarias	1.572.739	748.080	3.675.923	1.334.086	109.768	20.852	5.358.430	2.103.018
Costo de ventas	838.575	636.071	827.053	275.025	-	-	1.665.628	911.096
Gasto por Depreciación	79.078	83.937	-	-	-	-	79.078	83.937
Gasto por Amortización	643.334	754.835	-	-	-	-	643.334	754.835
Ganancia bruta	**11.752**	**(726.763)**	**2.848.870**	**1.059.061**	**109.768**	**20.852**	**2.970.390**	**353.150**
Otros ingresos, por función	-	-	-	-	-	-	-	-
Gasto de administración	(401.395)	(351.823)	(345.773)	(268.010)	(33.527)	(35.265)	(780.695)	(655.098)
Otros gastos, por función	(114.826)	(53.628)	(381)	(361)	-	(27)	(115.207)	(54.016)
Ingresos financieros	19.187	59.336	2.389	154	-	1	21.576	59.491
Diferencias de cambio	(87.958)	(5.915)	-	(79)	-	-	(87.958)	(5.994)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	**(573.240)**	**(1.078.793)**	**2.505.105**	**790.765**	**76.241**	**(14.439)**	**2.008.106**	**(302.467)**
Gasto (Ingreso) por Impuesto a las Ganancias	62.893	113.181	(395.930)	(42.959)	18.327	2.341	(314.710)	72.563
Ganancia (Pérdida) de Actividades Continuadas después de Impuesto	**(510.347)**	**(965.612)**	**2.109.175**	**747.806**	**94.568**	**(12.098)**	**1.693.396**	**(229.904)**
Ganancia (Pérdida) de Operaciones Discontinuadas, Neta de Impuesto	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancia (Pérdida)	**(510.347)**	**(965.612)**	**2.109.175**	**747.806**	**94.568**	**(12.098)**	**1.693.396**	**(229.904)**

29. MONEDA EXTRANJERA

El detalle por moneda de los activos corrientes y no corrientes es el siguiente:

Activos	Moneda	31.03.2014 M$	31.12.2013 M$
Activos corrientes			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	Dólares	17.516	125.989
	Euros	-	5.030
	Pesos	587.917	46.612
Efectivo y Equivalentes al Efectivo		**605.433**	**177.631**
Otros activos financieros corrientes	Dólares	994.908	598.099
	Euros	-	-
	Pesos	-	-
Otros activos financieros corrientes		**994.908**	**598.099**
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	Dólares	372.144	628.255
	Euros	77.965	77.965
	Pesos	3.247.169	2.623.223
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes		**3.697.278**	**3.329.443**
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	Dólares	-	-
	Euros	-	-
	Pesos	-	-
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente		**-**	**-**
Inventarios	Dólares	-	-
	Euros	-	-
	Pesos	-	-
Inventarios		**-**	**-**
Activos por impuestos corrientes	Dólares	-	-
	Euros	-	-
	Pesos	397.134	257.847
Activos por impuestos corrientes		**397.134**	**257.847**
Activos corrientes totales		**5.694.753**	**4.363.020**
Activos no corrientes			
Otros activos financieros No Corrientes	Dólares	-	-
	Euros	-	-
	Pesos	-	-
Otros activos financieros no corrientes		**-**	**-**
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, No Corriente	Dólares	-	-
	Euros	-	-
	Pesos	2.135.423	1.940.249
Cuentas por cobrar empresas relacionadas		**2.135.423**	**1.940.249**
Activos intangibles distintos de la plusvalía	Dólares	-	-
	Euros	-	-
	Pesos	17.700.567	17.743.734
Activos intangibles distintos de la plusvalía		**17.700.567**	**17.743.734**
Propiedades, Planta y Equipo	Dólares	-	-
	Euros	-	-
	Pesos	11.867.464	11.880.713
Propiedades, Planta y Equipo		**11.867.464**	**11.880.713**
Activos por impuestos diferidos	Dólares	-	-
	Euros	-	-
	Pesos	6.770.719	6.698.324
Activos por impuestos diferidos		**6.770.719**	**6.698.324**
Total de activos no corrientes		**38.474.173**	**38.263.020**
Total de activos		**44.168.926**	**42.626.040**
	Dólares	1.384.568	1.352.343
	Euros	77.965	82.995
	Pesos	42.706.393	41.190.702

El detalle por moneda de los pasivos corrientes es el siguiente:

Pasivos Corrientes	Moneda	31.03.2014		31.12.2013	
		Hasta 90 días	de 91 días a 1 año	Hasta 90 días	de 91 días a 1 año
		M$	M$	M$	M$
Pasivos no corrientes	Dólares	-	-	-	-
	Euros	-	-	-	-
	Pesos	-	-	-	-
Pasivos no corrientes		**-**	**-**	**-**	**-**
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	Dólares	-	-	-	-
	Euros	-	-	-	-
	Pesos	1.465.526	-	1.054.832	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		**1.465.526**	**-**	**1.054.832**	**-**
Otras provisiones a corto plazo	Dólares	-	-	-	-
	Euros	-	-	-	-
	Pesos	136.841	-	144.094	-
Otras provisiones a corto plazo		**136.841**	**-**	**144.094**	**-**
Pasivos por Impuestos corrientes	Dólares	-	-	-	-
	Euros	-	-	-	-
	Pesos	511.627	-	113.040	-
Pasivos por Impuestos corrientes		**511.627**	**-**	**113.040**	**-**
Otros pasivos no financieros corrientes	Dólares	-	-	-	-
	Euros	-	-	-	-
	Pesos	-	-	-	-
Otros pasivos no financieros corrientes		**-**	**-**	**-**	**-**
Total de pasivos no corrientes		**2.113.994**	**0**	**1.311.966**	**0**
	Dólares	-	-	-	-
	Euros	-	-	-	-
	Pesos	2.113.994	-	1.311.966	-

El detalle por moneda de los pasivos no corrientes es el siguiente:

Pasivos No Corrientes	Moneda	31.03.2014		31.12.2013	
		de 1 año 3 años M$	mas de 3 años M$	de 1 año 3 años M$	mas de 3 años M$
Otros pasivos financieros corrientes	Dólares	-	-	-	-
	Euros	-	-	-	-
	Pesos	160.753	10.240.158	278.967	11.063.001
Otros pasivos financieros corrientes		**160.753**	**10.240.158**	**278.967**	**11.063.001**
Pasivo por impuestos diferidos	Dólares	-	-	-	-
	Euros	-	-	-	-
	Pesos	569.440	4.094.892	534.238	4.141.575
Pasivo por impuestos diferidos		**569.440**	**4.094.892**	**534.238**	**4.141.575**
Total de pasivos no corrientes		**730.193**	**14.335.050**	**813.205**	**15.204.576**
	Dólares	-	-	-	-
	Euros	-	-	-	-
	Pesos	730.193	14.335.050	813.205	15.204.576

30. **CONTINGENCIAS, JUICIOS Y OTROS**

a) Contingencias

Con fecha 31 de Mayo de 2006, el señor Patricio Jamarne, en su calidad de sindico de la quiebra del Club Social y Deportivo Colo Colo hizo entrega a Blanco y Negro S.A. de todos los bienes y derechos entregados en concesión y usufructuó, a los cuales adicionó la suma de $ 782.067.927 mediante un depósito a plazo por dicha suma del banco Scotiabank destinado al pago de créditos impugnados una vez que salgan de dicha condición. Blanco y Negro concurrió al mismo objetivo con la suma de $ 578.181.289 formando así lo que se ha denominado Fondo de Contingencias. La suma aportada por Blanco y Negro incrementó el valor contable de la Concesión

Al 31 de Marzo de 2014, el Fondo de Contingencia ha seguido regularizando y pagando a los acreedores de la quiebra quedando a la fecha solo 4 litigios que resolver para los cuales existe un saldo de M$ 238.814.

De acuerdo a lo señalado en la nota 13 de intangibles, la sociedad adquirió el compromiso de realizar inversiones hasta por el monto equivalente a nueve millones de dólares en el Estadio Monumental, de propiedad de Inmobiliaria Colo Colo S.A., filial de la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo, entidad que suscribió el contrato de concesión con Blanco y Negro S.A. Al 31 de Marzo de 2014, en función de dicho compromiso, la sociedad lleva efectuado inversiones que ascienden a US$ 2.201.436 de dólares, a los cuales hay que adicionarles las inversiones realizadas por la filial Comercial Blanco y Negro Ltda., la cuales a esa misma fecha ascienden a US$ 9.574.752 dólares. De esta manera la inversión total realizada en la infraestructura del Estadio Monumental asciende a US$ 11.776.188.-

b) Juicios

1.- Juicio Civil ante el 20° Juzgado de Letras en lo Civil de Santiago, Rol 7596-2010. Néstor Jadell Echague demanda cobro de dinero a Blanco y Negro S.A. por un crédito de quiebra del Club Social y Deportivo Colo Colo. Por M$ 590.

2.-Juicio Ejecutivo por patente Municipal:

Con fecha 5 de noviembre de 2013 la Ilustre Municipalidad de Macul interpuso demanda ejecutiva de cobro en contra de Inmobiliaria Estadio Colo Colo S.A, por las patentes municipales adeudadas desde el segundo semestre de 2003 a la fecha de presentación de la demanda. Ello dio origen a la causa Rol C-16.814-2013, que se tramita en el 18° Juzgado de Letras en lo Civil de Santiago. Inmobiliaria Estadio Colo-Colo S.A. se opuso a dicha ejecución, alegando la prescripción de aquellas patentes con una antigüedad mayor a 3 años. La resolución de dicha excepción está pendiente.
En paralelo, se ha explorado con la Municipalidad la posibilidad de un acuerdo en virtud del cual la compañía sólo pague las patentes no prescritas, y con ello se termine el juicio. Ya se ha arribado a un acuerdo preliminar con la Dirección Jurídica de la Municipalidad, y el único punto que actualmente permanece en discusión es la procedencia de la patente correspondiente al segundo semestre de 2010. Por esa razón, al 31 de diciembre se ha provisionado como pago de patente la suma de M$149.128, que incluye las cuotas del segundo semestre de 2010 y los años 2011, 2012 y 2013.
Como consecuencia del acuerdo existente entre las sociedades Blanco y Negro S.A. e Inmobiliaria Estadio Colo Colo S.A., es la primera quien debe asumir el costo y pago de estos impuestos.

31. DISTRIBUCION DEL PERSONAL

La distribución de personal del Grupo es la siguiente:

	31.03.2014
	Gerentes y ejecutivos
Gerentes y ejecutivos	4
Profesionales y técnicos	27
Trabajadores	91
Totales	122

32. MEDIO AMBIENTE

Al 31 de Marzo de 2014 y al 31 de Diciembre 2013, no se han efectuado desembolsos por concepto de gastos en mejoras del medio ambiente.

33. HECHOS POSTERIORES

Con fecha 22 de mayo de 2014, la Sociedad recibió Oficio Ordinario N° 13.602 de la Superintendencia de Valores y Seguros, el cual solicita re-expresar los Estados Financieros de diciembre 2013, en lo que dice relación a la Deuda Fiscal con la Tesorería General de la República.

Aparte de lo mencionado anteriormente no existen otros hechos posteriores, que afecten significativamente la interpretación de los estados financieros consolidados.

* * * * * *