



# **ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

**Bajo IFRS**

**Por los años terminados**

**Al 31 de Diciembre de 2013, 31 de Diciembre de 2012 y 1 de Enero de 2012**

## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Señores Presidente y Directores de  
**BLANCO Y NEGRO S.A.**

### **Informe sobre los estados financieros consolidados**

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Blanco y Negro S.A. y Filiales,

que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de Diciembre de 2013 y 2012 y los correspondientes estados consolidados integral de resultados, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

### **Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados**

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### **Responsabilidad del auditor**

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

### **Opinión**

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Blanco y Negro S.A. y Filiales al 31 de Diciembre de 2013 y 2012 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

### **Otros Asuntos**

Como se menciona en las Notas 2.3a), 2.27, 13 y 17 a los estados financieros, los estados financieros al 31 de diciembre 2013 y 2012 y al 01 de enero de 2012 han sido reexpresados para regularizar la representación de Pasivos No Financieros No Corrientes (Deuda con Tesorería General de la República).



David Barros Bianchi  
AUDITORES HUMPHREYS LTDA.

Santiago, Marzo 05, 2014, excepto revelación “Otros Asuntos” cuya fecha es 02 de Julio de 2014.

## Índice

	Página N°
I ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS	
ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO.	
Activos	6
Pasivos	7
ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS POR FUNCION	8
ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRAL	9
ESTADOS CONSOLIDADO DE FLUJO EFECTIVO DIRECTO	10
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO	11
II NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS	
1 Información General	13
2 Bases de presentación de los estados financieros consolidados y criterios contables aplicados	13
3 Nuevos pronunciamientos contables	35
4 Gestión de riesgos financieros y definición de cobertura	40
5 Estimaciones y juicios de la administración	43
6 Efectivo y equivalentes al efectivo	44
7 Otros activos financieros corrientes	45
8 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	46
9 Saldos y transacciones con partes relacionadas	50
10 Inventarios	53
11 Activos por impuestos corrientes	54
12 Otros activos financieros no corrientes	54
13 Activos intangibles	55
14 Propiedades, planta y equipos	69
15 Impuestos diferidos e impuesto a las ganancias	72
16 Otros pasivos financieros corrientes	74
17 Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	74
18 Provisiones	74
19 Pasivos por impuestos corrientes	76
20 Patrimonio neto	76
21 Ganancias (perdidas) acumuladas	77
22 Otras Reservas	77
23 Ingresos de actividades ordinarias	78
24 Composición de cuentas de resultados relevantes	79
25 Ingresos financieros	80

**BLANCO Y NEGRO S.A.**  
**ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

---

26	Diferencia de cambio	80
27	Utilidad por acción	81
28	Información por segmento	81
29	Moneda extranjera	86
30	Contingencias, juicios y otros	88
31	Distribución del personal	89
32	Medio ambiente	89
33	Hechos posteriores	89

**BLANCO Y NEGRO S.A.**  
**ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

---

Estado Consolidado de Situación Financiera  
Al 31 de Diciembre 2013, al 31 de Diciembre de 2012 y al 1 de Enero 2012  
(Cifras en miles de pesos - M\$)

Activos		31.12.2013	31.12.2012	01.01.2012
Activos corrientes	Nota	M\$	M\$	M\$
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	6	177.631	572.736	2.651.700
Otros activos financieros corrientes	7	598.099	1.344.123	1.406.255
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	8	3.329.443	2.971.400	3.914.132
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	9	0	32.740	-
Inventarios	10	0	-	-
Activos por impuestos corrientes	11	257.847	234.397	222.660
<b>Activos corrientes totales</b>		<b>4.363.020</b>	<b>5.155.396</b>	<b>8.194.747</b>
<b>Activos no corrientes</b>				
Otros activos financieros no corrientes		0	0	0
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, No Corriente	9	1.940.249	1.714.850	990.772
Activos intangibles distintos de la plusvalía	13	17.743.734	18.758.731	19.926.440
Propiedades, Planta y Equipo	14	11.880.713	12.055.780	12.044.872
Activos por impuestos diferidos	15	6.805.471	6.238.689	4.933.321
<b>Total de activos no corrientes</b>		<b>38.370.167</b>	<b>38.768.050</b>	<b>37.895.405</b>
<b>Total de activos</b>		<b>42.733.187</b>	<b>43.923.446</b>	<b>46.090.152</b>

**BLANCO Y NEGRO S.A.**  
**ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

Estado Consolidado de Situación Financiera  
 Al 31 de Diciembre 2013, al 31 de Diciembre de 2012 y al 1 de Enero 2012  
 (Cifras en miles de pesos - M\$)

<b>Pasivos Corrientes</b>		<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>01.01.2012</b>
<b>Pasivos corrientes</b>	<b>Nota</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Otros pasivos financieros corrientes	16	0	-	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	17	1.054.832	1.270.150	1.384.839
Otras provisiones a corto plazo	18	144.094	124.924	113.513
Pasivos por Impuestos corrientes	19	113.040	92.234	151.334
Otros pasivos no financieros corrientes		0	-	-
<b>Pasivos corrientes totales</b>		<b>1.311.966</b>	<b>1.487.308</b>	<b>1.649.686</b>
<b>Pasivos no Corrientes</b>				
Otros pasivos no financieros, no corrientes	17	12.235.625	10.735.768	10.593.619
Pasivo por impuestos diferidos	15	4.675.813	4.890.356	4.323.999
<b>Total de pasivos no corrientes</b>		<b>16.911.438</b>	<b>15.626.124</b>	<b>14.917.618</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>18.223.404</b>	<b>17.113.432</b>	<b>16.567.304</b>
<b>Patrimonio</b>				
Capital Emitido	20	18.377.927	18.377.927	18.377.927
Ganancias (pérdidas) acumuladas	21	(3.068.034)	(751.177)	1.905.786
Primas de Emisión	22	3.369.619	3.369.619	3.369.619
Otras reservas	22	17.280	17.280	17.280
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>		<b>18.696.792</b>	<b>21.013.649</b>	<b>23.670.612</b>
Participaciones no controladoras		5.812.991	5.796.365	5.852.236
<b>Patrimonio total</b>		<b>24.509.783</b>	<b>26.810.014</b>	<b>29.522.848</b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>		<b>42.733.187</b>	<b>43.923.446</b>	<b>46.090.152</b>

**BLANCO Y NEGRO S.A.**  
**ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

Estado Consolidado de Resultados por función  
 Por los años terminados al 31 de Diciembre de 2013 y 2012.  
 (Cifras en miles de pesos - M\$)

Estado de Resultados	Nota	Acumulado	
		01.01.2013	01.01.2012
		31.12.2013	31.12.2012
		M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	23	9.298.914	8.009.829
Costo de ventas	24	(8.728.553)	(8.047.125)
<b>Ganancia bruta</b>		<b>570.361</b>	<b>(37.296)</b>
Otros ingresos, por función	23	0	13.323
Gasto de administración	24	(3.130.102)	(2.638.132)
Otros gastos, por función	24	(412.502)	(365.589)
Ingresos financieros	25	31.760	133.515
Diferencias de cambio	26	(52.946)	(465.431)
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>		<b>(2.993.429)</b>	<b>(3.359.610)</b>
Gasto (Ingreso) por Impuesto a las Ganancias	15	666.198	646.776
<b>Ganancia (Pérdida) de Actividades Continuas después de Impuesto</b>		<b>(2.327.231)</b>	<b>(2.712.834)</b>
Ganancia (Pérdida) de Operaciones Discontinuas, Neta de Impuesto		-	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>		<b>(2.327.231)</b>	<b>(2.712.834)</b>
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		(2.316.857)	(2.656.963)
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		(10.374)	(55.871)
<b>Ganancia (Pérdida)</b>		<b>(2.327.231)</b>	<b>(2.712.834)</b>
<b>Ganancia por acción básica</b>			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas		-23,17	-26,57
Ganancia (pérdidas por acción básica en operaciones discontinuas)		0,00	0,00
<b>Ganancias por acción diluidas</b>			
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas		-23,169	-26,570
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuas		0,00	0,00



**BLANCO Y NEGRO S.A.**  
**ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

---

Estado Consolidado de Resultados Integral  
Por los años terminados al 31 de Diciembre de 2013 y 2012.  
(Cifras en miles de pesos - M\$)

Estado de Resultados Integral	Acumulado	
	01.01.2013	01.01.2012
	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Ganancia (pérdida)	(2.327.231)	(2.712.834)
<b>Resultado integral total</b>	<b>(2.327.231)</b>	<b>(2.712.834)</b>
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	(2.316.857)	(2.656.963)
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	(10.374)	(55.871)
<b>Resultado integral total</b>	<b>(2.327.231)</b>	<b>(2.712.834)</b>

**BLANCO Y NEGRO S.A.**  
**ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

Estado Consolidado de Flujos de Efectivo Directo  
 Por los años terminados al 31 de Diciembre de 2013 y 2012.  
 (Cifras en miles de pesos - M\$)

Estado de Flujo de Efectivo Directo		31.12.2013	31.12.2012
	Nota	M\$	M\$
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		11.684.672	9.483.770
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(3.631.686)	(3.807.458)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(5.577.638)	(4.320.766)
Otros pagos por actividades de operación		(298.263)	(32.294)
Intereses pagados		0	0
Intereses recibidos		-	13.323
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		<b>2.177.085</b>	<b>1.336.575</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>			
Compras de propiedades, planta y equipo		(170.897)	(427.020)
Compras de activos intangibles		(2.401.293)	(2.934.367)
Importes procedentes de otros activos a largo plazo		-	-
Otras entradas (salidas) de efectivo		-	-
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		<b>(2.572.190)</b>	<b>(3.361.387)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>			
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		-	-
Dividendos pagados		0	(54.152)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		<b>0</b>	<b>(54.152)</b>
<b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>		<b>(395.105)</b>	<b>(2.078.964)</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>			
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo			
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>		<b>(395.105)</b>	<b>(2.078.964)</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo		572.736	2.651.700
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Estado de Flujos de Efectivo, Saldo Final</b>		<b>177.631</b>	<b>572.736</b>

Estado de Cambio en el Patrimonio Neto Consolidado  
Al 31 de Diciembre de 2013, 2012 y 1 de Enero de 2012  
(Cifras en miles de pesos - M\$)

**31 de Diciembre de 2013**

	Capital emitido	Primas de Emisión	Otras Reservas		Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios		Patrimonio Neto Total
			Superávit de Revaluación	Otras Reservas Varias		Controladores	No Controladores	
Saldo inicial al 1° de enero de 2013	18.377.927	3.369.619	-	17.280	(751.177)	21.013.649	5.796.365	26.810.014
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo Inicial Reexpresado</b>	<b>18.377.927</b>	<b>3.369.619</b>	<b>-</b>	<b>17.280</b>	<b>(751.177)</b>	<b>21.013.649</b>	<b>5.796.365</b>	<b>26.810.014</b>
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	(2.316.857)	(2.316.857)	(10.374)	(2.327.231)
Dividendos en efectivo declarados	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendo mínimo garantizado	-	-	-	-	-	-	-	-
Otro incremento (decremento) en patrimonio neto	-	-	-	-	-	-	27.000	27.000
<b>Saldo final al 31 de Diciembre 2013</b>	<b>18.377.927</b>	<b>3.369.619</b>	<b>-</b>	<b>17.280</b>	<b>(3.068.034)</b>	<b>18.696.792</b>	<b>5.812.991</b>	<b>24.509.783</b>

**31 de Diciembre de 2012**

	Capital emitido	Primas de Emisión	Otras Reservas		Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios		Patrimonio Neto Total
			Superávit de Revaluación	Otras Reservas Varias		Controladores	No Controladores	
Saldo inicial al 1° de enero de 2012	18.377.927	3.369.619	-	17.280	1.905.786	23.670.612	5.852.236	29.522.848
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo Inicial Reexpresado</b>	<b>18.377.927</b>	<b>3.369.619</b>	<b>-</b>	<b>17.280</b>	<b>1.905.786</b>	<b>23.670.612</b>	<b>5.852.236</b>	<b>29.522.848</b>
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	(2.656.963)	(2.656.963)	(55.871)	(2.712.834)
Dividendos en efectivo declarados	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendo mínimo garantizado	-	-	-	-	-	-	-	-
Otro incremento (decremento) en patrimonio neto	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo final al 31 de Diciembre 2012</b>	<b>18.377.927</b>	<b>3.369.619</b>	<b>-</b>	<b>17.280</b>	<b>(751.177)</b>	<b>21.013.649</b>	<b>5.796.365</b>	<b>26.810.014</b>

Estado de Cambio en el Patrimonio Neto Consolidado  
Al 31 de Diciembre de 2013, 2012 y 1 de Enero de 2012  
(Cifras en miles de pesos - M\$)

**01 de Enero de 2012**

	Capital emitido	Primas de Emisión	Otras Reservas		Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios		Patrimonio Neto Total
			Superávit de Revaluación	Otras Reservas Varias		Controladores	No Controladores	
Saldo inicial al 1° de enero de 2011	18.377.927	3.369.619	-	17.280	2.315.395	24.080.221	5.984.357	30.064.578
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	0	0	-	0
<b>Saldo Inicial Reexpresado</b>	<b>18.377.927</b>	<b>3.369.619</b>	<b>-</b>	<b>17.280</b>	<b>2.315.395</b>	<b>24.080.221</b>	<b>5.984.357</b>	<b>30.064.578</b>
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	(354.155)	(354.155)	(132.121)	(486.276)
Dividendos en efectivo declarados	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendo mínimo garantizado	-	-	-	-	(55.454)	(55.454)	-	(55.454)
Otro incremento (decremento) en patrimonio neto	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo final al 31 de Diciembre de 2011</b>	<b>18.377.927</b>	<b>3.369.619</b>	<b>-</b>	<b>17.280</b>	<b>1.905.786</b>	<b>23.670.612</b>	<b>5.852.236</b>	<b>29.522.848</b>

## BLANCO Y NEGRO S.A. Y FILIALES

NOTAS A LOS ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACION FINANCIERA  
CORRESPONDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, al 31 DE DICIEMBRE DE 2012 y 1 DE  
ENERO 2012.

(En miles de pesos - M\$)

---

### 1. INFORMACION GENERAL

Blanco & Negro S.A., fue constituida el 8 de Marzo de 2005, ante el Notario Público Señora Nancy de la Fuente Hernández y publicado el extracto de su escritura en el Diario Oficial N° 38110 de fecha 14 de Marzo de 2005, e inscrito en el Registro de Comercio de Santiago.

El 30 de Mayo de 2005, la Sociedad fue inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros con el N° 902, por lo que está bajo la fiscalización de dicha superintendencia.

El objeto de la Sociedad es, organizar, producir, comercializar y participar en espectáculos y actividades profesionales de entretenimiento y esparcimiento de carácter deportivo y recreacional, y entre otras relacionadas o derivadas de éstas, así como en actividades educacionales. Para esta finalidad podrá prestar servicios de asesoría, apoyo y consultoría en todos los ámbitos y especialidades de tal objeto, incluso la gestión y provisión de servicios, equipamiento y promoción.

Para desarrollar su objeto social, el 24 de Junio de 2005 la Sociedad suscribió un contrato de concesión con la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo.

### 2. BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

#### 2.1. Periodo Contable

Los presentes estados financieros consolidados cubren los siguientes períodos:

- 2.1.1. Estados de Situación Financiera: al 31 de Diciembre 2013, 31 de Diciembre 2012 Y 1 de Enero 2012.
- 2.1.2. Estados de cambios en el patrimonio por los años terminados al 31 de Diciembre de 2013, 2012 y 1 de Enero 2011.
- 2.1.3. Estados de resultados por función por los años terminados al 31 de Diciembre de 2013 y 2012.
- 2.1.4. Estados de resultado integral por los años terminados al 31 de Diciembre de 2013 y 2012.
- 2.1.5. Estados de flujos de efectivo directo por los años terminados al 31 de Diciembre de 2013 y 2012.

## 2.2. Bases de preparación

Los estados financieros consolidados de la Sociedad y sus filiales han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacional de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB"), las que han sido adoptadas en Chile bajo la denominación: Normas de Información Financiera de Chile (NIFCH) y presentan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales.

En la preparación de los estados financieros consolidados se han utilizado las políticas determinadas por Blanco y Negro S.A. para todas las filiales incluidas en la consolidación.

Los presentes estados financieros consolidados reflejan fielmente la situación financiera de BLANCO Y NEGRO S.A. al 31 de Diciembre de 2013 y 2012, y los resultados de sus operaciones por los años terminados al 31 de Diciembre 2013 y 2012 y los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por los años terminados al 31 de Diciembre de 2013 y 2012, los cuales fueron aprobados por el Directorio en sesión celebrada con fecha 05 de Marzo de 2014.

## 2.3. Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas.

La información contenida en estos estados financieros consolidados es responsabilidad del Directorio de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF. En la preparación de los estados financieros consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Sociedad y sus filiales, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Estas estimaciones se refieren básicamente a: La vida útil de las propiedades, plantas y equipos. La hipótesis empleada para calcular las estimaciones de incobrabilidad de deudores por ventas y cuentas por cobrar a clientes La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes. A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos períodos, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en las correspondientes estados financieros consolidados futuros. La Administración necesariamente aplica su juicio en la agrupación de los activos que no generan flujos de efectivo independientes y también en la estimación, la periodicidad y los valores del flujo de efectivo subyacente en los valores del cálculo. Cambios posteriores en la agrupación de la UGE o la periodicidad de los flujos de efectivo podría impactar los valores libros de los respectivos activos.

a) Adicionalmente se han realizado las siguientes regularizaciones:

Al 31 de Diciembre de 2013, 31 de Diciembre 2012 y al 1 de Enero 2012, la Sociedad realizó regularizaciones contables correspondientes a pasivos no corrientes (Deuda Fiscal) y el correspondiente efecto en resultado por impuesto diferido.

Producto de lo anterior la sociedad registró con cargo a resultado acumulado de 2013 M\$ 786.510, de los cuales M\$ 112.529 corresponden al período terminado al 31 de diciembre de 2012 y M\$ 518.507 al período terminado al 01 de enero de 2012. Este efecto se presenta retroactivamente en los presentes estados financieros.

Activos	31.12.2013			31.12.2012			01.01.2012		
	Inicial	Reexpresado	Diferencias	Inicial	Reexpresado	Diferencias	Inicial	Reexpresado	Diferencias
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Activos corrientes</b>									
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	177.631	177.631	0	572.736	572.736	0	2.651.700	2.651.700	0
Otros activos financieros corrientes	598.099	598.099	0	1.344.123	1.344.123	0	1.406.255	1.406.255	0
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	3.329.443	3.329.443	0	2.971.400	2.971.400	0	3.914.132	3.914.132	0
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	0	0	0	32.740	32.740	0	0	0	0
Inventarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Activos por impuestos corrientes	257.847	257.847	0	234.397	234.397	0	222.660	222.660	0
<b>Activos corrientes totales</b>	<b>4.363.020</b>	<b>4.363.020</b>	<b>0</b>	<b>5.155.396</b>	<b>5.155.396</b>	<b>0</b>	<b>8.194.747</b>	<b>8.194.747</b>	<b>0</b>
<b>Activos no corrientes</b>									
Otros activos financieros no corrientes	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, No Corriente	1.940.249	1.940.249	0	1.714.850	1.714.850	0	990.772	990.772	0
Activos intangibles distintos de la plusvalía	17.743.734	17.743.734	0	18.758.731	18.758.731	0	19.926.440	19.926.440	0
Propiedades, Planta y Equipo	11.880.713	11.880.713	0	12.055.780	12.055.780	0	12.044.872	12.044.872	0
Activos por impuestos diferidos	6.698.324	6.805.471	(107.147)	6.170.411	6.238.689	(68.278)	4.893.175	4.933.321	(40.146)
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>38.263.020</b>	<b>38.370.167</b>	<b>(107.147)</b>	<b>38.699.772</b>	<b>38.768.050</b>	<b>(68.278)</b>	<b>37.855.259</b>	<b>37.895.405</b>	<b>(40.146)</b>
<b>Total de activos</b>	<b>42.626.040</b>	<b>42.733.187</b>	<b>(107.147)</b>	<b>43.855.168</b>	<b>43.923.446</b>	<b>(68.278)</b>	<b>46.050.006</b>	<b>46.090.152</b>	<b>(40.146)</b>

**BLANCO Y NEGRO S.A.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

Pasivos Corrientes	31.12.2013			31.12.2012			01.01.2012		
	Inicial	Reexpresado	Diferencias	Inicial	Reexpresado	Diferencias	Inicial	Reexpresado	Diferencias
Pasivos corrientes	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Otros pasivos financieros corrientes	0	0	0	0	0	0	1.384.839	1.384.839	0
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	1.054.832	1.054.832	0	1.270.150	1.270.150	0	113.513	113.513	0
Otras provisiones a corto plazo	144.094	144.094	0	124.924	124.924	0	151.334	151.334	0
Pasivos por Impuestos corrientes	113.040	113.040	0	92.234	92.234	0	0	0	0
Otros pasivos no financieros corrientes	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>1.311.966</b>	<b>1.311.966</b>	<b>0</b>	<b>1.487.308</b>	<b>1.487.308</b>	<b>0</b>	<b>1.649.686</b>	<b>1.649.686</b>	<b>0</b>
<b>Pasivos no Corrientes</b>									
Otros pasivos no financieros , no corrientes	11.341.968	12.235.625	(893.657)	10.036.454	10.735.768	(699.314)	10.034.966	10.593.619	(558.653)
Pasivo por impuestos diferidos	4.675.813	4.675.813	0	4.890.356	4.890.356	0	4.323.999	4.323.999	0
<b>Total de pasivos no corrientes</b>	<b>16.017.781</b>	<b>16.911.438</b>	<b>(893.657)</b>	<b>14.926.810</b>	<b>15.626.124</b>	<b>(699.314)</b>	<b>14.358.965</b>	<b>14.917.618</b>	<b>(558.653)</b>
<b>Total pasivos</b>	<b>17.329.747</b>	<b>18.223.404</b>	<b>(893.657)</b>	<b>16.414.118</b>	<b>17.113.432</b>	<b>(699.314)</b>	<b>16.008.651</b>	<b>16.567.304</b>	<b>(558.653)</b>
<b>Patrimonio</b>									
Capital Emitido	18.377.927	18.377.927	0	18.377.927	18.377.927	0	18.377.927	18.377.927	0
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(2.281.524)	(3.068.034)	786.510	(120.141)	(751.177)	631.036	2.424.293	1.905.786	518.507
Primas de Emisión	3.369.619	3.369.619	0	3.369.619	3.369.619	0	3.369.619	3.369.619	0
Otras reservas	17.280	17.280	0	17.280	17.280	0	17.280	17.280	0
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>19.483.302</b>	<b>18.696.792</b>	<b>786.510</b>	<b>21.644.685</b>	<b>21.013.649</b>	<b>631.036</b>	<b>24.189.119</b>	<b>23.670.612</b>	<b>518.507</b>
Participaciones no controladoras	5.812.991	5.812.991	0	5.796.365	5.796.365	0	5.852.236	5.852.236	0
<b>Patrimonio total</b>	<b>25.296.293</b>	<b>24.509.783</b>	<b>786.510</b>	<b>27.441.050</b>	<b>26.810.014</b>	<b>631.036</b>	<b>30.041.355</b>	<b>29.522.848</b>	<b>518.507</b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>	<b>42.626.040</b>	<b>42.733.187</b>	<b>(107.147)</b>	<b>43.855.168</b>	<b>43.923.446</b>	<b>(68.278)</b>	<b>46.050.006</b>	<b>46.090.152</b>	<b>(40.146)</b>



BLANCO Y NEGRO S.A.  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Estado de Resultados	Nota	Acumulado Inicial		Acumulado Reexpresado		Diferencias	
		01.01.2013	01.01.2012	01.01.2013	01.01.2012	01.01.2013	01.01.2012
		31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	23	9.298.914	8.009.829	9.298.914	8.009.829	0	0
Costo de ventas	24	(8.728.553)	(8.047.125)	(8.728.553)	(8.047.125)	0	0
<b>Ganancia bruta</b>		<b>570.361</b>	<b>(37.296)</b>	<b>570.361</b>	<b>(37.296)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Otros ingresos, por función	23	0	13.323	0	13.323	0	0
Gasto de administración	24	(3.130.102)	(2.638.132)	(3.130.102)	(2.638.132)	-	-
Otros gastos, por función	24	(251.958)	(238.907)	(412.502)	(365.589)	(160.544)	(126.682)
Ingresos financieros	25	31.760	133.515	31.760	133.515	-	-
Diferencias de cambio	26	(19.147)	(451.452)	(52.946)	(465.431)	(33.799)	(13.979)
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>		<b>(2.799.086)</b>	<b>(3.218.949)</b>	<b>(2.993.429)</b>	<b>(3.359.610)</b>	<b>(194.343)</b>	<b>(140.661)</b>
Gasto (Ingreso) por Impuesto a las Ganancias	15	627.329	618.644	666.198	646.776	38.869	28.132
<b>Ganancia (Pérdida) de Actividades Continuas después de Impuesto</b>		<b>(2.171.757)</b>	<b>(2.600.305)</b>	<b>(2.327.231)</b>	<b>(2.712.834)</b>	<b>(155.474)</b>	<b>(112.529)</b>
Ganancia (Pérdida) de Operaciones Discontinuas, Neta de Impuesto		-	-	-	-	0	0
<b>Ganancia (pérdida)</b>		<b>(2.171.757)</b>	<b>(2.600.305)</b>	<b>(2.327.231)</b>	<b>(2.712.834)</b>	<b>(155.474)</b>	<b>(112.529)</b>
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		(2.161.383)	(2.544.434)	(2.316.857)	(2.656.963)	(155.474)	(112.529)
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		(10.374)	(55.871)	(10.374)	(55.871)	-	-
<b>Ganancia (Pérdida)</b>		<b>(2.171.757)</b>	<b>(2.600.305)</b>	<b>(2.327.231)</b>	<b>(2.712.834)</b>	<b>(155.474)</b>	<b>(112.529)</b>

Resumen de ajustes contables

Concepto	Sec	Resumen Efectos Acumulados 2013			Resumen Efectos Acumulados 2012			Resumen Efectos Acumulados 2011		
		Inicial	Reexpresado	Diferencias	Inicial	Reexpresado	Diferencias	Inicial	Reexpresado	Diferencias
Deuda Neta	A	3.600.976	3.648.431	(47.455)	3.686.210	3.758.214	(72.004)	3.852.913	3.889.941	(37.028)
Reajustes	B	1.864.242	2.155.872	(291.630)	1.837.432	2.095.263	(257.831)	1.778.887	2.022.739	(243.852)
Interés	C	4.076.472	4.647.519	(571.047)	3.925.628	4.364.400	(438.772)	3.798.136	4.089.422	(291.286)
Multas	D	171.205	174.051	(2.846)	172.637	175.528	(2.891)	174.622	177.306	(2.684)
Otros efectos	E	(15.443)	(34.764)	19.321	(15.443)	(87.627)	72.184	417	(15.780)	16.197
<b>Total</b>	<b>F</b>	<b>9.697.452</b>	<b>10.591.109</b>	<b>(893.657)</b>	<b>9.606.464</b>	<b>10.305.778</b>	<b>(699.314)</b>	<b>9.604.975</b>	<b>10.163.628</b>	<b>(558.653)</b>

Conceptos	Efecto en Rubro de Balance	Efectos Acumulados			Efectos del Ejercicio		Efecto en Rubro de Resultado
		2013	2012	2011 (*)	2013	2012	
A+C+D+E	Pasivos no corrientes	(602.027)	(441.483)	(314.801)	(160.544)	(126.682)	Otros gastos, por función
B	Pasivos no corrientes	(291.630)	(257.831)	(243.852)	(33.799)	(13.979)	Diferencias de cambio
F x 20% (*)	Activos por impuestos diferidos			40.146	38.869	28.132	Gasto (Ingreso) por Impuesto a las Ganancias
		<b>(893.657)</b>	<b>(699.314)</b>	<b>(518.507)</b>	<b>(155.474)</b>	<b>(112.529)</b>	

(\*) Los efectos 2011 se presentan en Resultados Acumulados

## 2.4. Bases de consolidación.

### Filiales.

Son todas las entidades sobre las cuales Blanco y Negro S.A. tiene el control para dirigir las políticas financieras y de explotación, lo que generalmente viene acompañado de una participación superior a la mitad de los derechos a voto. Las filiales se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control a la Compañía, y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo. Para contabilizar la adquisición de una inversión la Compañía utiliza el método de adquisición. Bajo este método el costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos a la fecha de intercambio, más los costos directamente atribuibles a la adquisición. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición, con independencia del alcance de los intereses minoritarios. El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación en los activos netos identificables adquiridos es reconocido como goodwill.

Se eliminan las transacciones intercompañías, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre entidades del Grupo. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por la Sociedad, se modifican las políticas contables de las filiales.

Las sociedades incluidas en la consolidación son las siguientes

Rut	Nombre sociedad	País	Moneda Funcional	Porcentaje de Participación			
				2013			2012
				Directo	Indirecto	Total	Total
76.902.000-4	Comercial Blanco y Negro Ltda.	Chile	CLP	99,00	-	99,00	99,00
91.694.000-9	Inmobiliaria Estadio Colo Colo S.A.	Chile	CLP	-	-	-	-

El control ejercido sobre la Sociedad Inmobiliaria Estadio Colo Colo S.A. por Blanco y Negro S.A., se fundamenta en el poder para dirigir las políticas financieras y operacionales de la Inmobiliaria, debido al contrato de concesión suscrito con el Club Social y Deportivo Colo Colo, en el cual se traspasa el control de todos los activos por el periodo de la concesión. El reconocimiento de la participación no controlada de esta sociedad se presenta en el Estado de Cambio en el Patrimonio Neto en la columna Participaciones no Controladas.

## **Coligadas o asociadas**

Coligadas o asociadas son todas las entidades sobre las que el Grupo ejerce influencia significativa pero no tiene control que, generalmente, viene acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en coligadas o asociadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo. La inversión del Grupo en coligadas o asociadas incluye goodwill (neto de cualquier pérdida por deterioro acumulada) identificado en la adquisición.

La participación del Grupo en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus coligadas o asociadas se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos posteriores a la adquisición en reservas se reconoce en reservas. Los movimientos posteriores a la adquisición acumulados, se ajustan contra el importe en libros de la inversión. Cuando la participación del Grupo en las pérdidas de una coligada o asociada es igual o superior a su participación en la misma, incluida cualquier otra cuenta a cobrar no asegurada, el Grupo no reconoce pérdidas adicionales, a no ser que haya incurrido en obligaciones o realizado pagos en nombre de la coligada o asociada.

Las ganancias no realizadas por transacciones entre la Sociedad y sus coligadas o asociadas se eliminan en función del porcentaje de participación de la Sociedad en éstas. También se eliminan las pérdidas no realizadas, excepto si la transacción proporciona evidencia de pérdida por deterioro del activo que se transfiere. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo, se modifican las políticas contables de las asociadas.

Las ganancias o pérdidas de dilución en coligadas o asociadas se reconocen en el estado de resultados.

## **2.5. Información financiera por segmentos operativos**

La NIIF 8 exige que las entidades adopten “el enfoque de la Administración” para revelar información sobre el resultado de sus segmentos operativos. En general, esta es la información que la Administración utiliza internamente para evaluar el rendimiento de los segmentos y decidir cómo asignar los recursos a los mismos.

Un segmento del negocio es un grupo de activos y operaciones encargados de suministrar productos o servicios sujetos a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos del negocio. Un segmento geográfico está encargado de proporcionar productos o servicios en un entorno económico concreto sujeto a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos que operan en otros entornos económicos.

El objetivo de revelar este tipo de información es permitir a los usuarios de los estados financieros evaluar la naturaleza y los efectos financieros de las actividades de negocios en los cuales participa la Sociedad y los ambientes económicos en los que opera.

Los segmentos a revelar por Blanco y Negro S.A. y filiales son los siguientes:

2.5.1. Espectáculos Deportivos y Venta de Jugadores

2.5.2. Publicidad

2.5.3. Otros

## **2.6. Conversión de saldos, transacciones y estados financieros en moneda extranjera.**

### **2.6.1. Moneda de presentación y moneda funcional.**

Los estados financieros individuales de cada una de las sociedades incluidas en los estados financieros, se presentan en la moneda del entorno económico principal el cual operan las sociedades (su moneda funcional). Para propósitos de los estados financieros consolidados, los resultados y la posición financiera de cada entidad son expresados en pesos chilenos, que es la moneda funcional de la Sociedad matriz y la moneda de presentación para los estados financieros consolidados.

### **2.6.2. Transacciones y saldos.**

Los cambios en el valor razonable de títulos monetarios denominados en moneda extranjera clasificados como disponibles para la venta son analizados entre diferencias de conversión resultantes de cambios en el costo amortizado del título y otros cambios en el importe en libros del título. Las diferencias de conversión se reconocen en el resultado del ejercicio y otros cambios en el importe en libros se reconocen en el patrimonio neto.

Las diferencias de conversión sobre partidas no monetarias, tales como instrumentos de patrimonio mantenidos a valor razonable con cambios en resultados, se presentan como parte de la ganancia o pérdida en el valor razonable. Las diferencias de conversión sobre partidas no monetarias, tales como instrumentos de patrimonio clasificados como activos financieros disponibles para la venta, se incluyen en el patrimonio neto en la reserva de revalorización.

## **2.7. Propiedades, planta y equipos**

Estos corresponden principalmente a terrenos, construcciones, obras de infraestructura, vehículos, maquinarias y equipos y se encuentran registrado a su costo menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes, excepto en el caso de los terrenos, que se presentan netos de las pérdidas por deterioro, si hubiere.

Los costos de ampliación, modernización o mejoras que representen un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia o un aumento de la vida útil, son capitalizados aumentando el valor de los bienes.

Los gastos de mantención, conservación y reparación se imputan a resultados en el ejercicio en que se incurren.

Asimismo, en este rubro se incluyen las inversiones efectuadas en activos adquiridos bajo la modalidad de contratos de arrendamiento con opción de compra que reúnen las características de leasing financiero. Los bienes no son jurídicamente de propiedad de la Compañía y pasarán a serlo cuando se ejerza la opción de compra.

Las obras en curso durante el periodo de construcción incluyen los gastos financieros que sean directamente atribuibles a la adquisición o construcción y los gastos de personal relacionados en forma directa y otros de naturaleza operativa, atribuibles a la construcción. Las obras en curso se traspasan a activos en explotación una vez finalizado el ejercicio de prueba cuando se encuentran disponibles para su uso, a partir de cuyo momento comienza su depreciación.

La depreciación es calculada linealmente durante los años de vida útil técnica estimada de los activos.

Los valores residuales de los activos, las vidas útiles y los métodos de depreciación se revisan y ajustan si corresponde, en cada cierre del ejercicio.

Las vidas útiles estimadas para los bienes del inmovilizado material son:

Edificios	40 a 60 años
Planta y equipos	3 a 10 años
Equipamiento de Tecnologías de la Información	3 a 5 años
Instalaciones fijas y accesorios	10 a 20 años
Vehículos de Motor	5 a 10 años
Mejoras de bienes arrendados	3 a 30 años
Otras propiedades, planta y equipos	3 a 10 años

Las pérdidas y ganancias por la venta de activo fijo, se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en el estado de resultados. Al vender activos que fueron revalorizados de acuerdo a NIIF 1, los valores incluidos en reservas de revalorización se traspasan a resultados acumulados

## 2.8. Activos intangibles

### 2.8.1. Concesión

La Sociedad adquirió los derechos de concesión de todos los bienes operativos de la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo, estos incluyen derechos sobre activos tangibles e intangibles. El plazo de amortización de este intangible es de 30 años de acuerdo a la duración de dicho contrato de cesión de uso, goce y explotación de los activos de la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo,

### 2.8.2. Pases de Jugadores

Los pases de los jugadores se amortizan en la duración del contrato, los cuales consideran los siguientes conceptos:

1.- Derechos federativos, se originan con la transferencia formal de un jugador que realiza un club dentro de una federación de fútbol de un país (contrato federativo), o entre dos federaciones de distintos países (contrato de transferencia internacional), para garantizar la participación del jugador en una competencia deportiva. En el momento de la firma, el jugador y el club contratante comprometen las condiciones de duración, sueldo, y otras especiales.

2.- Derechos Económicos. Los derechos económicos están relacionados con la valorización de un jugador en el mercado de pases, pues representa su valorización monetaria y es lo que comúnmente se conoce como el valor del pase del jugador.

De acuerdo a lo anterior, los "Pases de Jugadores" comprenden la suma de Derechos Federativos y Económicos más cualquier otro costo que sea directamente atribuible a la preparación del activo para su uso previsto.

El uso previsto del activo intangible es la prestación de servicios deportivos en competencias de fútbol nacionales e internacionales, así como el uso de la imagen del jugador de la manera que el Club lo estime conveniente.

Los Pases de Jugadores se reconocen, de acuerdo a lo que indica las IAS 38, inicialmente por su costo y la medición posterior corresponde al costo menos la amortización y las pérdidas por deterioro acumuladas.

### 2.9. Costos por intereses

Los costos por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo calificado se capitalizan durante el período de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se registran en resultado (gastos).

### 2.10. Activos financieros

El Grupo clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías.

La clasificación depende del propósito con el que se adquirieron los activos financieros. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros en el momento de reconocimiento inicial.

### 2.10.1. Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados son activos financieros mantenidos para negociar. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo. Los derivados también se clasifican como adquiridos para su negociación a menos que sean designados como coberturas. Los activos de esta categoría se clasifican como activos corrientes. En esta clasificación se presentan los otros activos financieros corrientes. (Nota 7)

### 2.10.2. Préstamos y cuentas a cobrar

Los préstamos y cuentas a cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde de la fecha del balance que se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas a cobrar se incluyen en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar. En esta clasificación se presentan los Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes. (Nota 8)

### 2.10.3. Reconocimiento y medición

Las adquisiciones y enajenaciones de inversiones se reconocen en la fecha de negociación, es decir, la fecha en que el Grupo se compromete a adquirir o vender el activo. Las inversiones se reconocen inicialmente por el valor razonable más los costos de la transacción para todos los activos financieros no llevados a valor razonable con cambios en resultados. Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inicialmente por su valor razonable, y los costos de la transacción se llevan a resultados.

Las inversiones se dan de baja contablemente cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones han vencido o se han transferido y el Grupo ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de su titularidad.

Los activos financieros disponibles para la venta y los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se contabilizan posteriormente por su valor razonable con contrapartida en patrimonio y resultado, respectivamente.

Los préstamos y cuentas a cobrar y los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento se registran por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, con contrapartida en resultado.

Los ingresos por dividendos derivados de activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen en el estado de resultados dentro de "otros ingresos" cuando se establece el derecho del Grupo a recibir el pago.

Las variaciones en el valor razonable de títulos monetarios denominados en moneda extranjera y clasificada como disponibles para la venta se analizan separando las diferencias surgidas en el costo amortizado del título y otros cambios en el importe en libros del título. Las diferencias de conversión de títulos monetarios se reconocen en el estado de resultados; las diferencias de conversión de títulos no monetarios se reconocen en el patrimonio neto. Las variaciones en el valor razonable de los títulos monetarios y no monetarios clasificados como disponibles para la venta se reconocen en el patrimonio neto.

Cuando los títulos clasificados como disponibles para la venta se enajenan o sufren una pérdida por deterioro, los ajustes acumulados al valor razonable reconocidos en el patrimonio neto se incluyen en el estado de resultados.

Los intereses de títulos disponibles para la venta calculados utilizando el método del tipo de interés efectivo se reconocen en el estado de resultados en la línea de "otros ingresos". Los dividendos de instrumentos de patrimonio neto disponibles para la venta se reconocen en el estado de resultados como "otros ingresos" cuando se establece el derecho del Grupo a recibir el pago.

Los valores razonables de las inversiones que cotizan se basan en precios de compra corrientes. Si el mercado para un activo financiero no es activo (y para los títulos que no cotizan), el Grupo establece el valor razonable empleando técnicas de valoración que incluyen el uso de transacciones libres recientes entre partes interesadas y debidamente informadas, referidas a otros instrumentos sustancialmente iguales, el análisis de flujos de efectivo descontados, y modelos de fijación de precios de opciones haciendo un uso máximo de los inputs del mercado y confiando lo menos posible en los inputs específicos de la entidad. En caso de que ninguna técnica mencionada pueda ser utilizada para fijar el valor razonable, se registran las inversiones a su costo de adquisición neto de la pérdida por deterioro, si fuera el caso.

#### **2.10.4. Deterioro de activos financieros.**

Los activos financieros, distintos de aquellos valorizados a valor razonable a través de resultados, son evaluados a la fecha de cada estado de situación para establecer la presencia de indicadores de deterioro. Los activos financieros se encuentran deteriorados cuando existe evidencia objetiva de que, como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial, los flujos futuros de caja estimados de la inversión han sido impactados.

En el caso de los activos financieros valorizados al costo amortizado, la pérdida por deterioro corresponde a las diferencias entre el valor libros del activo y el valor presente de los flujos futuros de caja estimadas, descontadas a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.

Considerando que la sociedad posee inversiones en bonos de sociedades de la más alta calidad crediticia y que estos son mantenidos hasta su vencimiento, las pruebas de deterioro realizadas indican que no existe deterioro observable



#### **2.10.5. Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento**

Son activos financieros no derivados cuyos cobros son de cuantía fija o determinable y cuyos vencimientos son fijos, y además la entidad tiene tanto la intención efectiva como la capacidad de conservarlos hasta su vencimiento. En este rubro se clasifican las inversiones informadas en la Nota 12.

#### **2.11. Pasivos financieros**

Los pasivos financieros se clasifican ya sea como pasivo financiero a “valor razonable a través de resultados” o como “otros pasivos financieros”.

##### **2.11.1. Otros pasivos financieros.**

Otros pasivos financieros, incluyendo los préstamos, se valorizan inicialmente por el monto de efectivo recibido, netos de los costos de transacción. Los otros pasivos financieros son posteriormente valorizados al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la rentabilidad efectiva. El método de la tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de la asignación de los gastos por intereses durante todo el periodo correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por pagar durante la vida esperada del pasivo financiero o, cuando sea apropiado, un período menor cuando el pasivo asociado tenga una opción de prepago que se estime será ejercida.

##### **2.11.2. Instrumentos de patrimonio.**

Un instrumento de patrimonio es cualquier contrato que ponga de manifiesto una participación residual en los activos de una entidad una vez deducidos todos sus pasivos. Los instrumentos de patrimonio emitidos por la Sociedad se registran al monto la contraprestación recibida, netos de los costos directos de la emisión. La Sociedad actualmente tiene emitidos acciones de dos series.

##### **2.11.3. Clasificación como deuda o patrimonio**

Los instrumentos de deuda y patrimonio se clasifican ya sea como pasivos financieros o como patrimonio, de acuerdo con la sustancia del acuerdo contractual.

## **2.12. Instrumentos financieros.**

Al 31 de Diciembre de 2013, 31 de Diciembre 2012 y 1 de Enero 2012, la Sociedad no presenta instrumentos financieros derivados, sin embargo es política de la Sociedad que los contratos derivados que suscriba la Sociedad correspondan únicamente a contratos de cobertura. Los efectos que surjan producto de los cambios del valor justo de este tipo de instrumentos, se registran dependiendo de su valor en activos o pasivos de cobertura, en la medida que la cobertura de esta partida haya sido declarada como altamente efectiva de acuerdo a su propósito. La correspondiente utilidad o pérdida no realizada se reconoce en resultados del período en que los contratos son liquidados o dejan de cumplir las características de cobertura.

### **2.12.1. Derivados implícitos**

La Sociedad evalúa la existencia de derivados implícitos en contratos de instrumentos financieros para determinar si sus características y riesgo están estrechamente relacionados con el contrato principal siempre que el conjunto no esté contabilizado a valor razonable. En caso de no estar estrechamente relacionados, son registrados separadamente contabilizando las variaciones de valor en la cuenta de Resultados consolidada. A la fecha, el Grupo ha estimado que no existen derivados implícitos en sus contratos.

### **2.12.2. Contabilidad de coberturas.**

La Sociedad denomina ciertos instrumentos como de cobertura, que pueden incluir derivados o derivados implícitos, ya sea como instrumentos de cobertura del valor justo o instrumentos de cobertura de flujos de caja.

Al inicio de la relación de cobertura, el Grupo documenta la relación entre los instrumentos de cobertura y el ítem cubierto, junto con los objetivos de su gestión de riesgo y su estrategia para realizar diferentes transacciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de manera continuada, el Grupo documenta si el instrumento de cobertura utilizado en una relación de cobertura es altamente efectivo en compensar cambios en los valores justos o flujos de caja del ítem cubierto.

Al 31 de Diciembre de 2013, 31 de Diciembre 2012 y 1 de Enero 2012, no presenta inversiones instrumentos financieros derivados ni derivados implícitos.

### **2.12.3. Instrumentos de cobertura del valor justo**

El cambio en los valores justos de los instrumentos derivados denominados y que califican como instrumentos de cobertura del valor justo, se contabilizan en ganancias y pérdidas de manera inmediata, junto con cualquier cambio en el valor justo del ítem cubierto que sea atribuible al riesgo cubierto. A la fecha, el Grupo no ha clasificado coberturas como de este tipo.

#### 2.12.4. Coberturas de flujos de caja

La porción efectiva de los cambios en el valor justo de los instrumentos derivados que se denominan y califican como instrumentos de cobertura de flujos de caja se difieren en el patrimonio, en una reserva de Patrimonio Neto denominada "Cobertura de Flujo de Caja". La ganancia o pérdida relacionada a la porción ineficaz se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas, y se incluye en la línea de "otras ganancias o pérdidas" del estado de resultados. Los montos diferidos en el patrimonio se reconocen como ganancias o pérdidas en los períodos cuando el ítem cubierto se reconoce en ganancias o pérdidas, en la misma línea del estado de resultados que el ítem cubierto fue reconocido. Sin embargo, cuando la transacción prevista que se cubre resulta en el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente diferidas en el patrimonio se transfieren del patrimonio y se incluyen en la valorización inicial del costo de dicho activo o pasivo.

La contabilidad de coberturas se descontinúa cuando el Grupo anula la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, se finaliza, o ejerce, o ya no califica para la contabilidad de coberturas. Cualquier ganancia o pérdida diferida en el patrimonio en ese momento se mantiene en el patrimonio y se reconoce cuando la transacción prevista finalmente se reconoce en ganancias o pérdidas. Cuando ya no es esperable que una transacción prevista ocurra, la ganancia o pérdida acumulada que fue diferida en el patrimonio se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas. A la fecha, el Grupo no ha clasificado coberturas como de este tipo.

#### 2.13. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar

Las cuentas comerciales a cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable (valor nominal que incluye un interés implícito) y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor. Se establece una provisión para pérdidas por deterioro de cuentas comerciales a cobrar cuando existe evidencia objetiva de que el Grupo no será capaz de cobrar todos los importes que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas a cobrar.

La existencia de dificultades financieras significativas por parte del deudor, la probabilidad de que el deudor entre en quiebra o reorganización financiera y la falta o mora en los pagos se consideran indicadores de que la cuenta a cobrar se ha deteriorado.

El interés implícito se desagrega y reconoce como ingreso financiero a medida que se devengan los intereses.

El importe de la provisión es la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor actual de los flujos futuros de efectivo estimados, descontados al tipo de interés efectivo. El valor en libros del activo se reduce por medio de la cuenta de provisión y el monto de la pérdida se reconoce con cargo al estado de resultados. Cuando una cuenta por cobrar se considera incobrable, se castiga contra la respectiva provisión de deterioro. La recuperación posterior de montos previamente castigados se reconoce como abono en el estado de resultados.

**2.14. Existencias.**

Las existencias se valorizan a su costo o a su valor neto realizable, el menor de los dos. El costo se determina por el método del precio promedio ponderado. El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variables de venta aplicables.

**2.15. Efectivo y equivalentes al efectivo.**

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja y bancos y los valores negociables con vencimiento a menos de 90 días de la fecha de su emisión. En el estado de situación financiera, los sobregiros de existir se clasificarían como préstamos en el pasivo corriente.

**2.16. Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar**

Los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen a su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido y no existe diferencia material con su valor razonable.

**2.17. Préstamos que devengan intereses.**

Los recursos ajenos se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los recursos ajenos se valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo. El método de interés efectivo consiste en aplicar la tasa de mercado de referencia para deudas de similares características al importe de la deuda (neto de los costos necesarios para su obtención).

Los recursos ajenos se clasifican como pasivos corrientes a menos que el Grupo tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.

## 2.18. Impuesto a la renta e impuestos diferidos.

Se reconoce la provisión de gasto por impuesto a la renta de primera categoría sobre base devengada, presentando los saldos netos de pagos provisionales mensuales acumulados para el periodo fiscal y créditos asociados a éste. Los saldos de estas cuentas se presentan en Cuentas por Cobrar por impuestos corrientes, o en Cuentas por Pagar por impuestos corrientes según corresponda.

El gasto por impuesto sobre Sociedades del ejercicio se determina como la suma del impuesto corriente de las distintas sociedades que resulta de la aplicación del tipo de gravamen sobre la base imponible tributable del ejercicio, una vez aplicadas las deducciones fiscalmente admisibles, más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos y créditos fiscales, tanto por bases imponibles negativas como por deducciones.

Las diferencias entre el valor contable de los activos y pasivos y su base fiscal generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo que se calculan utilizando las tasas fiscales que se espera estén en vigencia cuando los activos y pasivos se realicen.

Los impuestos diferidos se calculan sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros en las cuentas anuales consolidadas. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que se pueden compensar las diferencias temporarias.

A la fecha de estos estados de situación financiera el valor libro de los activos por impuestos diferidos es revisado y reducido en la medida que sea probable que no existan suficientes utilidades imponibles disponibles para permitir la recuperación de todo o parte del activo por impuesto diferido. Asimismo, a la fecha del estado de situación financiera los activos por impuesto diferido no reconocidos son revaluados y son reconocidos en la medida que se ha vuelto probable que las utilidades imponibles futuras permitirán que el activo por impuesto diferido sea recuperado.

Respecto de diferencias temporales deducibles asociadas con inversiones en subsidiarias, asociadas y participaciones en negocios conjuntos, los activos por impuesto diferido son reconocidos solamente en la medida que exista la probabilidad que las diferencias temporales serán reversadas en el futuro cercano y que habrán utilidades imponibles disponibles con las cuales puedan ser utilizadas.

## **2.19. Beneficios a los empleados**

### **2.19.1. Indemnizaciones por años de servicio**

La Sociedad no tiene pactada con su personal esta obligación, razón por la cual no se ha contabilizado provisión por este concepto.

### **2.19.2. Vacaciones del personal.**

La Sociedad reconoce el gasto por vacaciones del personal mediante el método del devengo. Este beneficio corresponde a todo el personal y equivale a un importe fijo según los contratos particulares de cada trabajador. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

### **2.19.3. Bonos al Personal Administrativo y Gerencial.**

La Sociedad no tiene planes de incentivos para sus directores ni ejecutivos. Sin embargo, la Administración, en forma discrecional, podría beneficiar a algunos ejecutivos en función de las utilidades registradas en el ejercicio financiero.

### **2.19.4. Premios al Plantel y Cuerpo Técnico.**

La sociedad, eventualmente puede entregar premios al plantel y cuerpo técnico por la obtención de logros deportivos.

## **2.20. Provisiones.**

Las obligaciones existentes a la fecha del balance surgidas como consecuencia de sucesos pasados cuyo importe y momento de cancelación son indeterminadas, se registran en el balance como provisión por el valor actual del importe más probable que se estima que la Sociedad tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

Las provisiones se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible a la fecha de cada cierre contable.

## **2.21. Clasificación de saldos en corrientes y no corrientes.**

En el estado de situación financiera, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, como corrientes los con vencimiento igual o inferior a doce meses contados desde la fecha de corte de los estados financieros y como no corrientes, los Mayores a ese período.

## **2.22. Capital social.**

El capital social está representado por acciones ordinarias de una sola clase y un voto por acción y una acción preferencial con derecho a elegir por sí sola dos directores.

Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones se presentan en el patrimonio neto como una deducción, neta de impuestos, de los ingresos obtenidos.

## **2.23. Distribución de dividendos**

Los dividendos a pagar a los accionistas de la Sociedad se reconocen como un pasivo en los estados financieros en el período en que son declarados y aprobados por los accionistas de la Sociedad o cuando se configura la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes o las políticas de distribución establecidas por la Junta de Accionistas.

## **2.24. Reconocimiento de ingresos.**

El Grupo reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades del Grupo.

Los siguientes criterios específicos de reconocimiento también deben ser cumplidos antes de reconocer ingresos:

### **2.24.1. Ingresos por publicidad.**

Se reconocen cuando pueden ser estimados con fiabilidad y en función del grado de realización de la prestación del servicio o realización de la transacción a la fecha del balance.

### **2.24.2. Ingresos por recaudación y venta de jugadores.**

Se reconocen en la medida que estos se encuentran realizados.

### **2.24.3. Ingresos por intereses**

Los ingresos son reconocidos a medida que los intereses son devengados en función del principal que está pendiente de pago, usando el método de la tasa de interés efectiva.

#### 2.24.4. Ingresos por dividendos

Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el pago.

#### 2.25. Ganancias por acción.

El beneficio neto por acción básico se calcula como el cociente entre el beneficio neto del período atribuible a la Sociedad Matriz y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho período.

La Compañía no ha realizado ningún tipo de operación de potencial efecto diluido que suponga un beneficio por acción diluido diferente del beneficio básico por acción.

#### 2.26. Medio ambiente.

Los desembolsos relacionados con el medio ambiente que no correspondan a adiciones al activo fijo, se reconocen en resultados en el ejercicio o período en que se incurren.

#### 2.27. Deuda Fiscal.

Corresponde a la deuda con la Tesorería General de la República que mantiene la Corporación Club Social y Deportivo Colo-Colo, de la cual Blanco y Negro S.A. es codeudora solidaria y de acuerdo a lo estipulado en el contrato definido al efecto con la Tesorería, será cancelada por Blanco y Negro S.A. mediante un porcentaje de las utilidades o de los ingresos que obtenga de la explotación de los bienes y derechos cuya concesión fue otorgada el 24 de Junio de 2005

El monto global de la deuda, los porcentajes de condonación a intereses y multas y el porcentaje de reajuste futuro del monto adeudado fueron informados por la Tesorería General de la República en oficio N°900 de fecha 22 de Junio de 2005, y el monto de las condonaciones de intereses y multas quedó fijado en la resolución exenta No. 399 de fecha 22 de Diciembre de 2005 emitida conjuntamente por el Servicio de Impuestos Internos y la Tesorería General de la República. El 23 de Diciembre de 2005 se suscribió un convenio con la Tesorería General de la República relativo al pago de la deuda que había sido informada en la resolución conjunta ya citada.

##### Condonaciones de Intereses y Multas

En la resolución exenta conjunta se estipula que la deuda histórica que se sometió a convenio, queda condonada al mes de Diciembre de 2005, como sigue:

Un 64% sobre el monto del interés penal devengado desde la fecha de vencimiento de la deuda hasta el mes de Diciembre 2005 y que se hará efectiva al momento del pago total o parcial de la obligación.



Un 70% sobre el monto de interés penal que se devengue desde el mes siguiente a Diciembre 2005 y hasta el pago total o parcial de la obligación.

Un 90% sobre el monto de la multa que se haya devengado y que se devengue hasta el pago total o parcial de la obligación.

#### Intereses y Reajustes Futuros

En los acuerdos citados, se estipula que la deuda determinada estará afectada por un interés que, a futuro, devenga una tasa de UF+5,4% anual. Dicha tasa es equivalente a la tasa de interés penal de 1.5% mensual aplicada en caso de mora en el pago de cualquier clase de impuestos y contribuciones, determinada en el Art. 53 del Código Tributario, anualizada y rebajada en 70%. Las eventuales diferencias que ocurren al momento de la liquidación anual se reconocen en el período en que ésta se realiza.

#### Condiciones Para Mantenimiento de los Condonaciones

Las condiciones para el mantenimiento de los convenios de pago suscritos por BNSA con Tesorería, incluidas las condonaciones, se encuentran señaladas en el artículo segundo transitorio de la Ley N°20.019. La deuda fiscal debe servirse mediante el pago anual de la suma mayor entre el 3% de los ingresos y el 8% de las utilidades de BNSA. El pago de las cuotas anuales deberá efectuarse a más tardar el día 30 de abril del año siguiente al de la obtención de las respectivas utilidades o ingresos. Corresponde al Servicio de Impuestos Internos la fiscalización y control de la correcta determinación de las cuotas, de lo que informará a la Tesorería General de la República.

El incumplimiento total o parcial de una o más cuotas hará exigible el pago del total de la deuda sujeta al convenio o del saldo insoluto, en conformidad con las reglas generales. Para mantener vigentes los convenios las organizaciones deportivas profesionales que los hayan suscrito deberán mantener al día el pago de las demás obligaciones tributarias que se originen por efecto del giro o actividad que desarrollen en virtud de esta ley. El incumplimiento de cualquiera de ellas será causal de término de los convenios y hará exigible el cobro del total de la deuda sujeta a tales convenios o del saldo insoluto, en conformidad a las reglas generales.

Cabe señalar que con fecha 11 Febrero 2014, en oficio No. 121, la Tesorería informó, con relación a la situación de pagos del convenio suscrito con BNSA, sobre la deuda de la Corporación Club Social y Deportivo Colo-Colo, lo siguiente: "La sociedad concesionaria Blanco y Negro S.A., ha cumplido con las disposiciones establecidas en la Ley 20.019 y el convenio suscrito el 22 de Diciembre de 2005, esto es, ha pagado anualmente las cuotas del convenio equivalente al 3% de sus ingresos provenientes o no de su giro, tanto percibidos como devengados, cualquiera fue su naturaleza, origen o denominación".

**2.28. Dividendo mínimo**

Según lo requiere la Ley de Sociedades Anónimas, a menos que, de otro modo, lo decida un voto unánime de los tenedores de las acciones emitidas y suscritas, una sociedad anónima abierta debe distribuir un dividendo mínimo de un 30% de su utilidad neta, excepto en el caso que la sociedad posea pérdidas no absorbidas de años anteriores.

**2.29. Política de tratamiento de comisiones de agentes y/o representantes.**

Esta política no es uniforme, dado que cada transacción es única y diferente, de acuerdo a las condiciones y partes involucradas. Todo desembolso atribuible a una operación de compraventa de jugadores y que esté debidamente respaldada por un acuerdo o contrato ligado a la transacción, será tratado como activo intangible y parte de la operación. Los que no cumplan esa condición serán llevados directamente a gasto.

### 3. NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES

a) Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros:

Nuevas NIIF	Contenidos	Obligatorias para ejercicios iniciados a partir de:
NIIF 10	Estados Financieros Consolidado (Mayo 2011) Establece clasificaciones y nuevos parámetros para la definición de control, así como los principios como para la preparación de estos estados financieros consolidados.	01-01-2013
NIIF 11	Acuerdos Conjuntos (Mayo 2011) Dentro de sus modificaciones se incluye la eliminación del concepto de activos controlados conjuntamente y la posibilidad de consolidación proporcional de entidades bajo control conjunto.	01-01-2013
NIIF 12	Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades (Mayo 2011) Aplica para aquellas entidades que poseen inversiones en subsidiarias, negocios conjunto, asociadas.	01-01-2013
NIIF 13	Mediciones de Valor Razonable (Mayo 2011) Reúne en un sola norma la forma de medir el valor razonable de activos y pasivos y las revelaciones necesarias sobre éste, e incorpora nuevos conceptos y aclaraciones para su medición.	01-01-2013
NIC 19	Beneficios a los empleados (Mayo 2011) Modifica el reconocimiento y medición de gastos por planes de beneficio definido y los beneficios por terminación	01-01-2013
NIC 27	Estados Financieros Separados (Mayo 2011) El alcance de esta norma se restringe a partir de este cambio solo a estados financieros separados, dados que los aspectos vinculados con la definición de control y consolidación fueron removidos e incluido en la NIIF 10	01-01-2013
NIC 28	Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos (Mayo 2011) Regula el tratamiento contable de estas inversiones mediante la aplicación del método de participación Modificada para conformar los cambios relacionados con la emisión de NIIFN10 y NIIF11	01-01-2013

La aplicación de estas normas no ha tenido un impacto significativo en los montos reportados en estos estados financieros, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

b) Las siguientes interpretaciones tuvieron aplicación efectiva a contar del 1 de enero de 2013:

Nuevas NIIF	Contenidos	Obligatorias para ejercicios iniciados a partir de:
CINIIF 20,	Stripping Cost (Octubre 2011) Regula el conocimiento de costo por la remodelación de desechos de sobrecarga "Stripping Cost" en la fase de producción de una mina como un activo, la mediación inicial y posterior de estos activos. Adicionalmente, la interpretación exige que las entidades mineras que presentan estados financieros conforme a las NIIF castiguen los activos de "Stripping Cost" existentes contra las ganancias acumuladas cuando estos no puedan ser atribuidos a un componente identificable de un yacimiento	01-01-2013

c) Las siguientes Enmiendas tuvieron aplicación efectiva a contar del 1 de enero de 2013:

Enmiendas a NIIF	Contenidos	Obligatorias para ejercicios iniciados a partir de:
NIC 1,	Presentación de Estados Financieros (Dic. 2011) La principal modificación de esta enmienda requiere que los ítems de los Otros resultados integrales se clasifiquen y agrupen evaluando si serán potencialmente reclasificados a resultados en ejercicios posteriores.	01-01-2013
NIIF 1,	Adopción por Primera Vez de las normas internacionales de información Financiera (Marzo 2012) Provee una excepción de aplicación retroactiva al reconocimiento y medición de los préstamos recibidos del gobierno con tasas de intereses por debajo del mercado, a la fecha de transición	01-01-2013
NIIF 7,	Instrumentos Financieros-Revelaciones Dic. 2011) Modifica las revelaciones acerca del neteo de activos y pasivos financieros, solicitando transformar todos los instrumentos financieros reconocidos que estas siendo neteados en conformidad con el párrafo 42 del NIC 32 Instrumento Financiero - Presentación	01-01-2013
NIIF 10, NIIF 11 y NIIF 12	Emitida en julio de 2012 Clarifica las disposiciones transitorias para NIIF 10, indicando que es necesario aplicarlas el primer día del periodo anual en la que se adopta la norma. Por lo tanto, podría ser necesario realizar modificaciones a la información comparativa presentada en dicho periodo, si es que la evaluación del control sobre inversiones difiere de lo reconocido de acuerdo a NIC 27 Y SIC 12	01-01-2013

d) Las siguientes Mejoras anuales correspondientes al ciclo 2009-2011 tuvieron aplicación efectiva a contar del 1 de enero de 2013:

Enmiendas a NIIF	contenidos	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 1,	Adopción por Primera Vez de las Normas Internacionales de Información Financiera. Aclara que una empresa puede aplicar NIF1 más de una vez en ciertas circunstancias. Aclara que una empresa puede optar por adoptar NIC 23 "Costo por Intereses" en la fecha de transición o desde una fecha posterior. Como consecuencia de la mejora NIC1 siguiente, clarifica que una empresa que adopta IFRS por primera vez puede entregar información en notas para todos los periodos cubiertos	01-01-2013
NIC 1,	Presentación de Estados Financieros Clarifica requerimientos de información comparativo cuando la entidad presenta una tercera columna de balance	01-01-2013
NIC 16,	Propiedad, plantas y equipos Clarifica que los repuestos y el equipamiento de servicio será clasificado bajo este rubro as inventario cuando cumpla con la definición de Propiedad, plantas y equipos	01-01-2013
NIC 32	Presentación de Instrumentos Financieros. Clarifica el tratamiento del impuesto a las ganancias relacionado con las distribuciones y costo de transacción	01-01-2013
NIC 34	Información Financiera Intermedia Clarifica los requerimiento de exposición de activos y pasivos por segmento en periodos interinos, ratificando los mismos requerimientos aplicables a los estados financieros anuales	01-01-2013

e) Las nuevas normas e interpretaciones, No vigentes para el ejercicio 2013, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada son las siguientes:

Normas e interpretaciones	Contenidos	Obligatorias para ejercicios iniciados a partir de:
NIIF 9,	Instrumentos Financieros Dic. 2009) Corresponde a la primera etapa del proyecto del IASB de reemplazar la NIC 39 "instrumentos Financieros reconocimiento y medición". Modifica la clasificación de los activos financieros e incluye el tratamiento y clasificación de pasivos financieros.	Sin Determinación
Interpretación CINIIF 21,	Gravámenes (Mayo 2013) Esta nueva interpretación proporciona guías sobre cuando reconocer un pasivo por un gravamen impuesto por un gobierno, tanto para gravámenes que se contabilizan de acuerdo con NIC37 y para aquellos cuya oportunidad e importe del gravamen es cierto	01-01-2014

f) Las nuevas enmiendas a NIIF, No vigentes para el ejercicio 2013, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada son las siguientes:

Enmiendas a NIIF	contenidos	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 10, 12 y NIC 27 entidades de inversión	NIC 27 Estados Financieros Separados, NIIF 10 Estados Financieros Consolidados y NIIF 112 Revelaciones de participaciones en otras entidades (octubre 2012) Incluye la definición de una entidad de inversiones e introducen una excepción para consolidar ciertas subsidiarias pertenecientes a entidades de inversión. Esta modificación requiere que una cierta entidad de inversiones mida esas subsidiarias al valor razonables con cambios en resultados de acuerdo al a NIIF9 "Instrumentos Financieros" en sus estados financieros consolidados y separados	01-01-2014
NIC 19	Beneficios a empleados. (diciembre 2013) Estas modificaciones de aplican a las contribuciones de los empleados y a terceras partes en los planes definidos: el objeto es simplificar la contabilidad de las contribuciones que son independientes de los números de año de servicio de los empleados	01-01-2014
NIC 32	Instrumento Financieros (Dic. 2013). Presentación Aclara los requisitos para la compensación de activos y pasivos financieros en el Estado de Situación Financiera. Específicamente, indica que el derecho de compensación debe estar disponible a la fecha del estado financiero y no depender de un acontecimiento futuro. Indica también que debe ser jurídicamente obligante para las contrapartes tanto con el curso normal del negocio, así como también en el caso de impago, insolvencia o quiebra.	01-01-2014
NIC 36	importe recuperable para activos no financieros: (mayo 2013) Elimina el requerimiento de revelar el importante recuperable de cada unidad generadora de efectivo para las cuales el importe en los libros de la plusvalía o activos intangible con vida útil indefinida asignados a esa unidad es significativo comparado con el importe en los libros total de la plusvalía o activos intangible con vida útil indefinida de la entidad.	01-01-2014
NIC 39	Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición (junio 2013) Establece determinadas condiciones que debe cumplir la novación de derivados para permitir continuar con la contabilidad de cobertura	01-01-2014

g) las nuevas Mejoras a las Normas de información Financiera(2012) emitidas en Diciembre de 2013, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada son las siguientes:

<b>Mejoras a NIIF</b>	<b>Contenidos</b>	<b>Fecha de aplicación obligatoria</b>
NIIF2	Pagos basados en acciones Se clarifican las definiciones de “Condiciones para la consolidación de la concesión y condiciones de mercado y se define separadamente las condiciones de rendimiento y servicio. Esta enmienda deberá ser aplicada prospectivamente para las transacciones con los pagos basados en acciones para las cuales la fecha de concesión sea el 1 de julio 2014 o posterior. Su adopción anticipada está permitida	01-07- 2014
NIIF3	Combinaciones de Negocios Aclara que la obligación de pagar una contraprestación contingente que cumple con la definición de instrumento financiero se clasifica como pasivo financiero o como patrimonio sobre la base de NIC 32. Adicionalmente aclara que dota contraprestación contingente no participativa, tanto financiera como no financiera, se mide por su valor razonable en cada fecha de presentación, con los cambios en el valor razonable reconocido resultados. Consecuentemente también se hacen cambios a NIIF 9, NIC 37 Y NIC 39. La modificación es aplicable prospectivamente para las combinaciones de negocio cuya fecha de adquisición es el 1 de julio de 2014 o posterior. Su aplicación anticipada está permitida siempre y cuando se apliquen también 2014 o posterior. Su aplicación anticipada está permitida siempre y cuando se apliquen también como parte del plan de mejoras 2012	01-07- 2014
NIIF 8	Segmentos de Operación Se modifica para incluir la revelación de los juicios hechos por la administración en la agregación de los segmentos operativos. Estos incluye una descripción de los segmentos que han sido agregados y los indicadores económicos que han sido evaluados en la determinación de que los segmentos agregados comparten características económicas similares. Su adopción anticipada está permitida	01-07- 2014
NIIF13	Mediciones de Valor Razonable El IASB ha modificado la base de las conclusiones de la NIIF 12 para aclarar que no tenían la intención de eliminar la capacidad de medir las cuentas por cobrar y por pagar a corto plazo a los importes nominales en tales casos.	01-07- 2014
NIC 16 Y NIC 38	Propiedad, Planta y Equipo - Activos Intangibles Se modifican para aclarar como se trata el valor bruto en libros depreciación acumuladas cuando la entidad utiliza el modelo de reevaluación.	01-07- 2014
NIC 24	Revelaciones de Partes Relacionadas Se modifica para incluir, como entidad vinculada, una entidad que presta servicios de personal clave de dirección a la entidad que informa o al matriz de la entidad que informa (entidad gestora)	01-07- 2014

h) Las nuevas Mejoras a las Normas de Información Financiera (2013) emitidas en Diciembre de 2013, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada son las siguientes:

<b>Enmiendas a NIF</b>	<b>contenidos</b>	<b>Fecha de aplicación obligatoria</b>
NIF1	Adopción por primera vez de las NIF Clarifica que cuando una nueva versión norma aun no es de aplicación obligatoria, pero está disponible para la adopción anticipada, un adoptante de IFRS por primera vez, puede optar por aplicar la versión antigua o nueva de la norma, siempre y cuando aplique la misma norma a todos los periodos presentados.	01/07/2014
NIF 3	Combinaciones de Negocios Se modifica para aclarar que la NIF . no es aplicable a la contabilización d la formación de un acuerdo conjunto bajo NIF11	01/07/2014
NIF 13	Medición de valor razonable Se aclara que la excepción de cartera en NIF 13, que permite a una entidad medir el valor razonable de un grupo de activos y pasivo financieros por su importe neto, aplica a todos los contratos (incluyendo los no financieros) dentro del alcance de la NIC 39 o NIF 9 La entidad debe aplicar la enmienda prospectiva desde el comienzo del primer periodo anual en que se aplique NIF13	01/07/2014
NIC 40	Propiedades inversiones Se modifica para aclarar que la NIC 40 Y NIF 3 no son mutuamente excluyente. La NIC 40 proporciona una guía para distinguir entre propiedades de inversión y los ocupados por sus dueños. Al prepararse la información financiera, también tiene que considerarse la guía de aplicación de NIF 3 para determinar si la adquisición de una propiedad de inversiones es o no una combinación de negocios. La enmienda es aplicable para ejercicios iniciados a partir de 1 de julio 2014, pero es posible aplicarla a adquisiciones individuales de propiedades de inversión antes de dicha fecha, si y solo si la información necesaria para aplicar la enmienda está disponible	01/07/2014

La administración de la sociedad estima que la futura adopción de las normas e interpretaciones antes descritas no tendrá un impacto significativo en los estados financieros.

#### 4. GESTION DE RIESGOS FINANCIEROS Y DEFINICION DE COBERTURA

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, la Sociedad está expuesta a diversos riesgos financieros que pueden afectar de manera significativa el valor económico de sus flujos y activos y, en consecuencia, sus resultados. Las políticas de administración de riesgo son aprobadas y revisadas periódicamente por la Sociedad

A continuación se presenta una definición de los riesgos que enfrenta la Sociedad, una caracterización y cuantificación de éstos para la Sociedad, así como una descripción de las medidas de mitigación actualmente en uso por parte de la Sociedad.

##### a. Riesgo de mercado

Es la posibilidad de que la fluctuación de variables de mercado tales como tasas de interés, tipo de cambio, precios de productos, etc., produzcan pérdidas económicas debido a la desvalorización de flujos o activos o a la valorización de pasivos, debido a la nominación o indexación de éstos a dichas variables.

Las políticas en la administración de estos riesgos son establecidas por la Sociedad. Esta define estrategias específicas en función de los análisis periódicos de tendencias de las variables que inciden en los niveles de tipo de cambio e interés.

##### a.1. Riesgo de tipo de cambio

La Sociedad está expuesta a riesgo de tipo de cambio dada la naturaleza de sus operaciones, las que involucran transacciones en monedas distintas al peso chileno.

Debido a que la Mayoría de los activos y pasivos están en pesos chilenos, la Administración de la Sociedad ha decidido no ejecutar operaciones de cobertura para mitigar los riesgos cambiarios.

La exposición de la sociedad a riesgos en moneda extranjera es la siguiente:

Activos	31.12.2013		
	Dólares	Euros	Total
	M\$	M\$	M\$
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	125.989	5.030	131.019
Otros activos financieros corrientes	598.099	-	598.099
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	628.255	77.965	706.220
Otros activos financieros no corrientes	-	-	-
<b>Activos en Moneda Extranjera</b>	<b>1.352.343</b>	<b>82.995</b>	<b>1.435.338</b>
Pasivos	31.12.2013		
	Dólares	Euros	Total
	M\$	M\$	M\$
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	-	-	-
<b>Pasivos en Moneda Extranjera</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



**Análisis de la sensibilidad de las partidas en dólares al 31 de Diciembre de 2013.**

Aumento del tipo de cambio en un 5%	31.12.2013		
	Antes	Después	variación
	M\$	M\$	M\$
Total Activos en Dólares	1.435.338	1.507.105	71.767
Total Pasivos en Dólares	0	0	0
<b>Efecto</b>			<b>71.767</b>

Disminución del tipo de cambio en un 5%	31.12.2013		
	Antes	Después	variación
	M\$	M\$	M\$
Total Activos en Dólares	1.435.338	1.363.571	(71.767)
Total Pasivos en Dólares	0	0	0
<b>Efecto</b>			<b>(71.767)</b>

Ante una aumento del tipo de cambio de un 5% la sociedad obtendría una ganancia de M\$ 71.767, esto porque posee Mayor cantidad de activos que pasivos en dólares.

Ante una disminución del tipo de cambio de un 5% la sociedad obtendría una pérdida de M\$ 71.767, esto porque posee Mayor cantidad de activos que pasivos en dólares.

Los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se concentran en un 91% en:

- 70% en Contratos de publicidad por cobrar. Está compuesto fundamentalmente por acuerdos de publicidad con los distintos sponsors y con el Canal del Fútbol. Dichas cuentas que son canceladas mensualmente, trimestralmente o de manera semestral y la compañía tiene la política de provisionar al 100% las cuentas con morosidad Mayor a un año.

- 21% en Acuerdos Internacionales de Fútbol producto de la venta de jugadores, la cobranza internacional por venta de jugadores, derechos de solidaridad y derechos de formación, son acuerdos contractuales regulados por la FIFA, que a través de la cámara de compensación económica establece la obligación de pagar del Club deudor al Club denunciante. El grado de cobranza de las cifras aquí presentadas no tiene riesgos por lo que no es necesario aplicar deterioro de la cartera.

## b. Riesgo de crédito

Este riesgo está referido a la capacidad de terceros de cumplir con sus obligaciones financieras con la Sociedad. Estas obligaciones son generadas por contratos de publicidad y por la venta de los derechos económicos de los jugadores, la cual se encuentra regulada por las normas de la FIFA, razón por la cual no existe un riesgo de no pago por este concepto.

La administración realiza evaluaciones constantes del flujo de caja presente y futuro que permiten monitorear la capacidad de pagos de la Institución.

El Comité de Gestión revisa el informe de gestión mensual y acumulado año, especialmente en sus partidas de capital de trabajo. Por otra parte la ANFP exige y monitorea un flujo de caja de manejo mensual que controla la Comisión de asuntos económicos.

## c. Riesgo de liquidez

Este riesgo está asociado a la capacidad de la Sociedad para amortizar o refinanciar a precios de mercado razonables los compromisos financieros adquiridos, y a su capacidad para ejecutar sus planes de negocios con fuentes de financiamiento estables. Nuestro principal pasivo corresponde a la deuda fiscal que mantiene la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo, de la cual Blanco y Negro S.A. es codeudora solidaria y de acuerdo a lo estipulado en el contrato definido al efecto con la Tesorería, será cancelada por Blanco y Negro S.A. mediante un porcentaje de las utilidades o de los ingresos que obtenga de la explotación de los bienes y derechos cuya concesión fue otorgada el 24 de Junio de 2005, todo en conformidad al N° 3 del artículo segundo transitorio de la ley N° 20.019, en el caso de no poder cumplir periódicamente con el pago del 3% de los ingresos o del 8% de la utilidad se podrá hacer efectivo el pago total de la deuda, lo cual implicaría perder la concesión.

La Sociedad estima que la generación de flujos de fondos para hacer frente a las obligaciones financieras es suficiente, permitiendo eventuales distribuciones de dividendos a sus accionistas.

La Sociedad diariamente actualiza sus proyecciones de flujo de efectivo, y además periódicamente realiza análisis de mercado, de la situación financiera y del entorno económico, con el objeto de anticipar nuevos financiamientos o reestructurar los ya existentes. Sin perjuicio de lo anterior, la Sociedad cuenta con líneas bancarias de corto plazo pre aprobadas, que permiten reducir ostensiblemente el riesgo de liquidez. A continuación se presentan indicadores de liquidez que permiten deducir que la Organización cuenta con liquidez suficiente para hacer frente a sus obligaciones con proveedores, instituciones financieras y accionistas.

		<u>31.12.2013</u>	<u>31.12.2012</u>
<b>Indices</b>			
Liquidez corriente	(Veces)	3,33	3,47
Razón ácida	(Veces)	3,33	3,47
Razón de endeudamiento	(Veces)	0,97	0,81
Proporción deuda corto plazo	(%)	0,07	0,09

## 5. ESTIMACIONES Y JUICIOS DE LA ADMINISTRACION

La aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) requiere el uso de estimaciones y supuestos que afectarán los montos a reportar de activos y pasivos a la fecha de los estados financieros y los montos de ingresos y gastos durante el período de reporte. La administración del Grupo, necesariamente efectuará juicios y estimaciones que tendrán un efecto significativo sobre las cifras presentadas en los estados financieros bajo NIIF. Cambios en los supuestos y estimaciones podrían tener un impacto significativo en los estados financieros bajo NIIF.

Según se señala, la administración necesariamente efectúa juicios y estimaciones que tienen un efecto significativo sobre las cifras presentadas en los estados financieros. Cambios en los supuestos y estimaciones podrían tener un impacto significativo en los estados financieros. Un detalle de las estimaciones y juicios usados más críticos son los siguientes:

### a. Vida útil económica de activos

Las depreciaciones son aplicadas en forma lineal, considerando los años de vida útil para cada tipo de bienes, de conformidad con estudios técnicos. Estos estudios consideran la verificación anual de eventos tecnológicos y/o comerciales que hagan recomendable su modificación, así como su eventual valor residual a la fecha de retiro de la explotación.

### b. Deterioro de activos

La Sociedad revisa el valor libro de sus activos tangibles e intangibles para determinar si hay cualquier indicio que estos activos podrían estar deteriorados. En la evaluación de deterioro, los activos que no generan flujo efectivo independiente son agrupados en una unidad generadora de efectivo ("UGE") apropiada. El monto recuperable de estos activos o UGE, es medido como el Mayor entre su valor justo (metodología flujos futuros descontados) y su valor libro. En el caso de los que tienen origen comercial, la Sociedad tiene definida una política para el registro de provisiones por deterioro en función de la antigüedad del saldo vencido.

El cálculo del deterioro realizado por la sociedad a los deudores comerciales considera aquellas partidas morosas que tienen una antigüedad superior a un año desde su fecha de vencimiento, provisionando el 100% de la deuda.

### c. Valor razonable de derivados y de otros instrumentos financieros

El valor razonable de los instrumentos financieros que no son comercializados en un mercado activo se determina usando técnicas de valuación. El Grupo aplica su juicio para seleccionar una variedad de métodos y aplica supuestos que principalmente se basan en las condiciones de mercado existentes a la fecha de cada estado de situación financiera.

## 6. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El detalle del efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de Diciembre de 2013, 31 Diciembre de 2012 y 1 de Enero 2012 es el siguiente:

	31.12.2013	31.12.2012	01.01.2012
	M\$	M\$	M\$
Saldos en bancos	177.577	572.684	688.398
Valores negociables	54	52	1.963.302
<b>Totales</b>	<b>177.631</b>	<b>572.736</b>	<b>2.651.700</b>

El detalle de los valores negociables es el siguiente:

AI 31.12.2013			M\$
Institución	Tipo	Moneda	Monto
Scotiabank	Fondo Mutuo	Pesos	54

AI 31.12.2012			M\$
Institución	Tipo	Moneda	Monto
Scotiabank	Fondo Mutuo	Pesos	52

AI 01.01.2012			
Institución	Tipo	Moneda	Monto
Larraín Vial Corredores de Bolsa S.A.	Fondo Mutuo	Dólares	1.038.726
Larraín Vial Corredores de Bolsa S.A.	Fondo Mutuo	Pesos	924.576
<b>Total</b>			<b>1.963.302</b>

A la fecha de los presentes estados financieros no existen diferencias entre el monto de efectivo y efectivo equivalente registrados en el estado de situación financiera y el estado de flujo de efectivo.

## 7. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES.

En esta categoría el Grupo cuenta con los siguientes activos financieros:

AI 31.12.2013

												M\$
Fecha	Instrumento	Tipo	Institución	T/C INICIO	T/C CIERRE	INVERSIÓN US\$	INVERSIÓN INICIAL \$	DIF CAMBIO	SALDO EN US\$	INTERES US\$	INTERES \$	SALDO FINAL
29/02/2008	Fondo Mutuo	Renta Var	Larraín Vial	529,64	524,61	154.700,000	81.935	(778)	158.344,00	3.644,0000	1.912	83.069
29/02/2008	Fondo Mutuo	Renta Var	Larraín Vial	529,64	524,61	562,820	298	(3)	569,00	6,1800	3	298
19/11/2012	Fondo Mutuo	Renta Fija	Larraín Vial	529,64	524,61	77.100,370	40.835	(388)	77.220,70	120,3300	63	40.511
31/12/2007	Fondo Mutuo	Renta Fija	Ubs Internacional	529,64	524,61	4.373,550	2.316	(22)	4.198,55	-175,0000	-92	2.202
31/12/2007	Fondo Mutuo	Renta Fija	Ubs Internacional	529,64	524,61	8.268,240	4.379	(42)	8.268,48	0,2400	0	4.338
31/12/2007	Fondo Mutuo	Renta Fija	Celfin	529,64	524,61	56.793,870	30.080	(286)	57.543,51	749,6360	393	30.188
31/08/2013	Fondo Mutuo	Renta Fija	Larraín Vial	529,64	524,61	829.807,760	439.499	(4.174)	830.263,00	455,2400	239	435.564
30/10/2013	Fondo Mutuo	Renta Fija	Larraín Vial	529,64	524,61	3.627,000	1.921	(18)	3.675,84	48,8400	26	1.930
<b>Saldo</b>						<b>1.135.233,61</b>	<b>601.263</b>	<b>(5.710)</b>	<b>1.140.083,08</b>	<b>4.849,4660</b>	<b>2.544</b>	<b>598.099</b>

AI 31.12.2012

												M\$
Fecha	Instrumento	Tipo	Institución	T/C INICIO	T/C CIERRE	INVERSIÓN US\$	INVERSIÓN INICIAL \$	DIF CAMBIO	SALDO EN US\$	INTERES US\$	INTERES \$	SALDO FINAL
29/02/2008	Fondo Mutuo	Renta Var	Larraín Vial	480,39	479,96	2.221,163	1.067.024	(955)	2.285,76	64,5950	31.003	1.097.072
29/02/2008	Fondo Mutuo	Renta Var	Larraín Vial	480,39	479,96	62,714	30.127	(27)	62,59	-0,1270	-61	30.039
19/11/2012	Fondo Mutuo	Renta Fija	Ubs Internacional	480,39	479,96	375,264	180.273	(161)	379,98	4,7150	2.263	182.375
31/12/2007	Fondo Mutuo	Renta Fija	Ubs Internacional	480,39	479,96	4,547	2.184	(2)	4,55	0,0004	0	2.182
31/12/2007	Fondo Mutuo	Renta Fija	Ubs Internacional	480,39	479,96	8,265	3.970	(3)	8,26	0,0003	0	3.967
31/12/2007	Fondo Mutuo	Renta Fija	Celfin	480,39	480,39	0,000	28.370	-	0,00	0,0000	116	28.487
<b>Saldo</b>						<b>2.671,95</b>	<b>1.311.950</b>	<b>(1.148)</b>	<b>2.741,14</b>	<b>69,1837</b>	<b>33.321</b>	<b>1.344.123</b>

AI 01.01.2012

												M\$
Fecha	Instrumento	Tipo	Institución	T/C INICIO	T/C CIERRE	INVERSIÓN US\$	INVERSIÓN INICIAL \$	DIF CAMBIO	SALDO EN US\$	INTERES US\$	INTERES \$	SALDO FINAL
29/02/2008	Fondo Mutuo	Renta Var	Larraín Vial	480,25	521,76	2.431,19	1.167.578	100.919	2.554,22	123,0325	64.193	1.332.690
29/02/2008	Fondo Mutuo	Renta Var	Larraín Vial	480,25	521,76	71,86	34.511	2.983	73,40	1,5361	801	38.295
31/12/2007	Fondo Mutuo	Renta Fija	Ubs Internacional	480,25	521,76	4,55	2.183	189	4,56	0,0130	7	2.379
31/12/2007	Fondo Mutuo	Renta Fija	Ubs Internacional	480,25	521,76	8,26	3.969	343	8,29	0,0234	12	4.324
31/12/2007	Fondo Mutuo	Renta Fija	Celfin	480,25	480,25	0,00	28.370	0	0,00	0,0000	196	28.567
<b>Saldo</b>						<b>2.515,86</b>	<b>1.236.611</b>	<b>104.434</b>	<b>2.640,46</b>	<b>124,6050</b>	<b>65.209</b>	<b>1.406.255</b>

Los activos financieros disponibles para la venta corresponden a inversiones realizadas en Acciones y Fondos Mutuos.

## 8. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

La composición de este rubro es la siguiente:

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, bruto	Saldos al					
	31.12.2013		31.12.2012		01.01.2012	
	Corrientes	No Corrientes	Corrientes	No Corrientes	Corrientes	No Corrientes
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores comerciales, bruto	3.132.878	-	2.718.873	-	3.552.586	-
Documentos por cobrar, bruto	8.618	-	17.288	-	200.273	-
Otras cuentas por cobrar, bruto	263.931	-	266.377	-	130.966	-
Pagos anticipados	23.427	-	61.393	-	93.173	-
	<u>3.428.854</u>	<u>-</u>	<u>3.063.931</u>	<u>-</u>	<u>3.976.998</u>	<u>-</u>

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	Saldos al					
	31.12.2013		31.12.2012		01.01.2012	
	Corrientes	No Corrientes	Corrientes	No Corrientes	Corrientes	No Corrientes
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores comerciales, neto	3.033.467	-	2.626.342	-	3.489.720	-
Documentos por cobrar, neto	8.618	-	17.288	-	200.273	-
Otras cuentas por cobrar, neto	263.931	-	266.377	-	130.966	-
Pagos anticipados	23.427	-	61.393	-	93.173	-
	<u>3.329.443</u>	<u>-</u>	<u>2.971.400</u>	<u>-</u>	<u>3.914.132</u>	<u>-</u>

Detalle por concepto de los deudores comerciales y Otras cuentas por cobrar	31.12.2013		31.12.2012		01.01.2012	
	Corrientes	No Corrientes	Corrientes	No Corrientes	Corrientes	No Corrientes
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Publicidad	2.327.247	-	1.911.511	-	2.246.616	-
Derechos de solidaridad	77.965	-	258.306	-	378.564	-
Derechos económicos	628.255	-	465.525	-	1.043.628	-
Otros	295.976	-	336.058	-	245.324	-
<b>Total general</b>	<u>3.329.443</u>	<u>-</u>	<u>2.971.400</u>	<u>-</u>	<u>3.914.132</u>	<u>-</u>

**BLANCO Y NEGRO S.A.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

Al 31 de Diciembre de 2013, 31 de Diciembre 2012 y 1 de Enero 2012 el movimiento de la provisión por deterioro es el siguiente:

	31.12.2013	31.12.2012	01.01.2012
	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial	92.531	62.866	119.798
Aumentos del año	6.880	29.665	0
Bajas de activos	<u>0</u>	<u>-</u>	<u>(56.932)</u>
<b>Saldo final</b>	<b><u>99.411</u></b>	<b><u>92.531</u></b>	<b><u>62.866</u></b>

La estratificación de la cartera al 31 de Diciembre 2013, 31 de Diciembre 2012 y 1 de Enero 2012 es la siguiente:

		Al 31.12.2013			
Calidad	Riesgo	Publicidad	D° Solidaridad	D° Económico	Otros
		M\$	M\$	M\$	M\$
Excelente	Muy bajo	2.327.247	77.965	628.255	295.976
Bueno	Bajo	-	-	-	-
Normal	Normal	-	-	-	-
<b>Totales</b>		<b><u>2.327.247</u></b>	<b><u>77.965</u></b>	<b><u>628.255</u></b>	<b><u>295.976</u></b>

		Al 31.12.2012			
Calidad	Riesgo	Publicidad	D° Solidaridad	D° Económico	Otros
		M\$	M\$	M\$	M\$
Excelente	Muy bajo	1.911.511	258.306	465.525	336.058
Bueno	Bajo	-	-	-	-
Normal	Normal	-	-	-	-
<b>Totales</b>		<b><u>1.911.511</u></b>	<b><u>258.306</u></b>	<b><u>465.525</u></b>	<b><u>336.058</u></b>

		Al 01.01.2012			
Calidad	Riesgo	Publicidad	D° Solidaridad	D° Económico	Otros
		M\$	M\$	M\$	M\$
Excelente	Muy bajo	2.246.616	378.564	1.043.628	245.324
Bueno	Bajo	-	-	-	-
Normal	Normal	-	-	-	-
<b>Totales</b>		<b><u>2.246.616</u></b>	<b><u>378.564</u></b>	<b><u>1.043.628</u></b>	<b><u>245.324</u></b>

**BLANCO Y NEGRO S.A.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

31.12.2013

Tramos de Morosidad	CARTERA NO SECURITIZADA			
	N° Clientes cartera no repactada	Monto Cartera no repactada bruta	N° clientes cartera repactada	Monto Cartera repactada bruta
Al día	255	1.533.407		
1-30 días	33	52.183		
31-60 días	39	78.225		
61-90 días	25	169.574		
91-120 días	32	274.988		
121-150 días	25	39.321		
151-180 días	30	274.005		
181-210 días	190	790.969		
211- 250 días	-	-		
> 250 días	15	216.182		
<b>Total</b>	<b>644</b>	<b>3.428.854</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
		CARTERA NO SECURITIZADA		
		Número de clientes	Monto cartera	
Documentos por cobrar protestados		0	0	
Documentos por cobrar en cobranza judicial		0	0	
Provisión		Castigos del período	Recuperos de período	
Cartera no repactada	Cartera repactada			
99.411	0	0	0	

31.12.2012

Tramos de Morosidad	CARTERA NO SECURITIZADA			
	N° Clientes cartera no repactada	Monto Cartera no repactada bruta	N° clientes cartera repactada	Monto Cartera repactada bruta
Al día	251	1.370.517		
1-30 días	43	46.640		
31-60 días	42	69.916		
61-90 días	42	151.560		
91-120 días	39	245.776		
121-150 días	23	35.145		
151-180 días	25	244.899		
181-210 días	191	706.946		
211- 250 días	-	-		
> 250 días	10	192.532		
<b>Total</b>	<b>666</b>	<b>3.063.931</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
		CARTERA NO SECURITIZADA		
		Número de clientes	Monto cartera	
Documentos por cobrar protestados		0	0	
Documentos por cobrar en cobranza judicial		0	0	
Provisión		Castigos del período	Recuperos de período	
Cartera no repactada	Cartera repactada			
92.531	0	0	0	



**BLANCO Y NEGRO S.A.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

01.01.2012

Tramos de Morosidad	CARTERA NO SECURITIZADA			
	N° Clientes cartera no repactada	Monto Cartera no repactada bruta	N° clientes cartera repactada	Monto Cartera repactada bruta
Al día	350	1.800.192		
1-30 días	123	632.639		
31-60 días	64	329.178		
61-90 días	60	308.604		
91-120 días	34	174.876		
121-150 días	12	61.721		
151-180 días	33	169.732		
181-210 días	70	474.339		
211- 250 días	5	25.717		
> 250 días	-	-		
<b>Total</b>	<b>751</b>	<b>3.976.998</b>	-	-
		CARTERA NO SECURITIZADA		
		Número de clientes	Monto cartera	
Documentos por cobrar protestados		0	0	
Documentos por cobrar en cobranza judicial		0	0	
Provisión		Castigos del período	Recuperos de período	
Cartera no repactada	Cartera repactada			
62.866	0	0	0	

## 9. SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

### a) Cuentas por cobrar corrientes y no corrientes:

Las transacciones con empresas relacionadas se realizan de acuerdo a condiciones normales de mercado. El detalle de las transacciones más significativas efectuadas son las siguientes:

Rut	Empresa relacionada	País de origen	Naturaleza de la relación	Plazo de la transacción	Descripción de la transacción	Tipo de moneda	Saldos al		
							31.12.2013	31.12.2012	01.01.2012
70.074.600-3	Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo	Chile	Accionista	Corriente	Cuenta Corriente	Pesos	M\$ -	M\$ 32.740	M\$ -
76.099.603-3	Club Colo Colo Futbol Joven	Chile	Director	No Corriente	Cuenta Corriente	Pesos	1.940.249	1.714.850	990.772
Totales							1.940.249	1.747.590	990.772

**b) Plazos de recuperación**

- La deuda de la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo fue cancelada en enero 2013.
- La deuda de Club Colo Colo Futbol Joven (CCFJ) se origina por el financiamiento de las divisiones de cadetes del club Colo-Colo que organiza y dirige la Sociedad. El 100% de los proyectos al día de hoy es financiado mediante donaciones de los main sponsors y a través de la ley de donaciones deportivas controlada por el Instituto Nacional del Deporte, el saldo hoy en cuenta corriente mercantil obedece a los aportes que se han efectuado los últimos años a CCFJ para el financiamiento de la totalidad de las operaciones, suma que será pagada a través de los ingresos provenientes de las escuelas externas e ingresos de la Escuela Monumental de Colo-Colo, cifras que desde el 2014 serán recibidos por CCFJ y serán traspasados a BNSA en compensación de la deuda en cuenta corriente. Se estima que en los próximos 6 años la cuenta sea cobrada en su totalidad.

**c) Transacciones con empresas relacionadas:**

Las transacciones con empresas relacionadas se realizan de acuerdo a condiciones normales de mercado. El detalle de las transacciones más significativas efectuadas son las siguientes:

Rut	Empresa relacionada	Naturaleza	Descripción de la	Sentido	Monto	Efecto	Monto	Efecto	Monto	Efecto
		de la	de la	de la	31.12.2013	en	31.12.2012	en	01.01.2012	en
		relación	transacción	transacción	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
70.074.600-3	CSD Colo-Colo	Accionista	Contrato de Concesión	Servicio recibido	22.080	(22.080)	28.900	(28.900)	33.485	(33.485)
76.108.030-K	Asesorías y Servicios Deportivos Limitada	Gerente	Asesorías Deportivas	Servicio recibido	-	-	24.000	(24.000)	33.700	(33.700)
77.622.740-4	Larraín Vial Corredores S.A.	Director	Inversiones en Renta Fija	Servicio recibido	28.269	28.269	132.351	132.351	1.118.550	35.770
65.706.210-3	Club Colo Colo Futbol Joven	Director	Arriendo de Estadio	Servicio prestado	-	-	100.080	100.080	60.908	60.908
96.991.440-9	Penta Research S.A.	Director	Asesoría Comunicacional	Servicio recibido	-	-	-	-	21.591	(21.591)
96.903.090-K	Penta Mac Gready S.A.	Director	Asesoría Comunicacional	Servicio recibido	-	-	20.310	(20.310)	62.067	(62.067)
84.976.200-1	Cerámica Santiago S.A.	Director	Venta de Palcos	Servicio prestado	-	-	220	220	1.780	1.780
76.291.490-5	Vial y Palma Ltda.	Director	Asesoría Legal	Servicio recibido	-	-	-	-	54.734	(54.734)
4.965.845-1	Carlos Tapia Sieglitz	Director	Asesorías	Servicio recibido	19.909	(19.909)	66.370	(66.370)	-	-
5.477.362-5	Arturo Salah Cassani	Director	Asesorías	Servicio recibido	112.795	(112.795)	-	-	-	-
Totales					<b>183.053</b>	<b>(126.515)</b>	<b>372.231</b>	<b>93.071</b>	<b>1.386.815</b>	<b>(107.119)</b>

#### d) Administración y alta dirección

Los miembros de la alta Administración y demás personas que asumen la gestión de la Sociedad y sus filiales, así como los accionistas o las personas naturales o jurídicas a las que representan, no han participado al 31 de Diciembre de 2013, 31 de Diciembre 2012 y 1 de Enero 2012, en transacciones inusuales y / o relevantes de la Sociedad.

La Sociedad es administrada por un Directorio compuesto por nueve miembros.

#### e) Remuneración y otras prestaciones

Durante el año 2013 y 2012 la remuneración de los Directores se mantiene constante. Tienen derecho a percibir una cuota mensual de UF 50 para el Presidente y Vicepresidente del directorio, y de UF 25 a cada uno de los siete Directores restantes, independiente de la asistencia o número de sesiones de Directorio.

Además a partir del mes de octubre de 2013, los Directores Vanina Anabalón y Patricio Rojas, que representan a la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo, renunciaron explícitamente a percibir dieta por asistir a sesiones del Directorio.

Al 31 de Diciembre de 2013, las remuneraciones del personal clave ascienden a M\$367.422, mientras que para el ejercicio 2012, el mismo concepto alcanza la suma M\$ 261.989. En 2013 se considera al Gerente General y 3 gerentes de área y subgerentes, mientras que en 2012 se consideraba al Gerente General y 3 gerentes de área y subgerentes.

La Sociedad no tiene planes formales de incentivo para sus directores ni ejecutivos, sin embargo la Administración, en forma discrecional beneficia a algunos ejecutivos en función del cumplimiento de objetivos.

### 10. INVENTARIOS

La composición de este rubro es la siguiente:

	31.12.2013	31.12.2012	01.01.2012
	M\$	M\$	M\$
Buzos, Camisetas, Short	-	-	-
	_____	_____	_____
Totales	=====	=====	=====

#### 11. ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES.

La composición de este rubro es la siguiente:

	31.12.2013	31.12.2012	01.01.2012
	M\$	M\$	M\$
Iva crédito fiscal	39.745	49.369	38.017
PPM	128.430	105.420	105.743
Crédito por donaciones	64.125	64.125	64.125
Crédito Sence	<u>25.547</u>	<u>15.483</u>	<u>14.775</u>
Totales	<u><u>257.847</u></u>	<u><u>234.397</u></u>	<u><u>222.660</u></u>

#### 12. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES

La sociedad no mantiene otros activos financieros no corrientes

### 13. ACTIVOS INTANGIBLES

Dentro del rubro Intangibles la Sociedad ha registrado la adquisición de pases de jugadores y el contrato de Concesión celebrado entre la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo y Blanco y Negro S.A., que incluye derechos de los siguientes activos tangibles e intangibles:

- Derechos como afiliado en la Asociación Nacional de Fútbol Profesional (ANFP)
- Marcas comerciales y emblemas
- Derechos de formación y pases de jugadores integrantes del plantel de honor y de divisiones inferiores.
- Acciones de la sociedad Inmobiliaria Estadio Colo Colo S.A.
- Equipamiento e implementos deportivos.
- Inmueble ubicado en la calle Cielito Lindo Nro 6, Chiu Chiu, Calama, II Región.
- La totalidad de los bienes inventariados en el proceso de la quiebra hasta la fecha de la adjudicación y que no hayan sido excluidos o que hayan sido consumidos durante la continuidad de giro
- Otros

Las características del Contrato de Concesión son las siguientes:

- i) Antecedentes e información relevante para una mejor comprensión de los derechos y obligaciones establecidas en el Contrato de Concesión:

Como es de público conocimiento, por resolución judicial dictada con fecha 23 de enero de 2002, la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo (la "Corporación") fue declarada en quiebra a propósito de haber cesado en el pago y haber incumplido una serie de obligaciones pecuniarias que no le era posible solventar.

En atención a la quiebra de la Corporación y a la mala situación económica que presentaban distintos clubes de fútbol del país (a raíz principalmente de la denominada "deuda histórica" que tenían para con el Fisco de Chile a causa del no pago de impuestos y otros tributos), se ingresó con fecha 23 de julio de 2002 un proyecto de ley por el cual se creaban las Sociedades Anónimas Deportivas Profesionales y se otorgaban los mecanismos y garantías necesarias para fomentar el deporte, modernizar la actividad deportiva profesional, y – primordialmente – recuperar los recursos fiscales originados por las deudas tributarias impaga de los referidos clubes.

Dentro de los mecanismos que se contemplaban en el proyecto de ley para ayudar a los clubes a salir de la precaria situación económica en que se encontraban, se establecía la posibilidad para ciertas organizaciones deportivas que mantenían deudas tributarias con el Fisco de suscribir un convenio de pago con la Tesorería General de la República (la "Tesorería"), con arreglo a las disposiciones de la misma ley.

El proyecto de ley fue promulgado con fecha 7 de mayo de 2005 como ley N° 20.019, que regula las Sociedades Anónimas Deportivas Profesionales (en adelante la "Ley"), y se consagró en su artículo 2º transitorio la posibilidad de que corporaciones y fundaciones de deporte profesional (como la Corporación) puedan celebrar un convenio de pago de su deuda tributaria con la Tesorería, siempre y cuando cumplieran con 2 requisitos: (i) entregarán la totalidad de sus bienes, derechos y activos en concesión a una sociedad anónima abierta

regida por la Ley N° 18.046; y que (ii) suspendieran completamente sus actividades por el tiempo que dure la concesión. La Corporación, por medio de sus órganos de administración interna, aceptó celebrar un convenio de pago con la Tesorería, aceptando para tal efecto dar en concesión todos sus bienes, derechos y activos a una sociedad anónima abierta, y permanecer completamente inactiva durante el plazo que durara dicha concesión.

En razón de lo anterior, para efectos de poder celebrar un convenio de pago con la Tesorería que posibilitara su subsistencia, la Corporación entregó en concesión el uso y goce de todos sus bienes derechos y activos a la sociedad anónima abierta BNSA, a través del Contrato de Otorgamiento y Venta de Concesión Uso, Goce y Explotación, celebrado entre la Corporación y BNSA por escritura pública otorgada con fecha 24 de junio de 2005 en la Notaría de Santiago de doña Nancy de la Fuente Hernández (el "Contrato de Concesión").

En este sentido, la cláusula Tercera del Contrato de Concesión señala que *"la Corporación viene en conceder, ceder y dar el uso y goce de todos sus bienes, derechos y activos, incluyendo los derechos federativos en virtud de los cuales el Club participa en las competencias futbolísticas, sean corporales o incorporales, muebles o inmuebles, valores mobiliarios, créditos, acciones de sociedades y derechos en otras sociedades, imagen, marca, patentes, modelos, dominios, logotipos y derechos de propiedad intelectual, etcétera, presentes, futuros y eventuales, y los derechos sobre estos bienes, de cualquier clase que sean éstos, con todos sus usos, costumbre y derechos a la sociedad Blanco y Negro S.A. (...). Se deja constancia que la concesión que se efectúa en este acto implica, significa y consiste en la cesión de los derechos de uso, goce y explotación completos de todos los bienes, derechos y activos de la Corporación a BNSA, razón por la cual, cada vez que se hace y haga referencia a la concesión, lo es con el significado de que importa cesión y entrega del uso, goce y explotación plenos y exclusivos, de la Corporación a BNSA, de todos los bienes, derechos y activos de la primera"*. Asimismo, la cláusula Sexta del Contrato de Concesión señala que *"la presente concesión comprende no sólo los bienes, derechos y activos actuales, sino que, desde ya, también, aquellos sobre los cuales, en el futuro, por cualquier causa, la Corporación llegue a tener un título jurídico y algún derecho patrimonial"*. Por otra parte, el punto 2.2 de la cláusula Octava del Contrato de Concesión establece expresamente que *"la Corporación no podrá tener actividad alguna, salvo la necesaria para ejercer su calidad de accionista de Blanco y Negro S.A."*

Habiéndose cumplido con las obligaciones legales antes referidas, la Tesorería, la Corporación y BNSA suscribieron por escritura pública otorgada con fecha 23 de diciembre de 2005 en la Notaría de Santiago de don Rubén Galecio Gómez, un convenio de pago por la deuda tributaria existente en los términos establecidos en el numeral tres del artículo segundo transitorio de la Ley N° 20.019, en virtud del cual BNSA se constituyó en codeudora solidaria de las obligaciones asumidas por la Corporación en el referido convenio, y asumió la deuda fiscal tributaria de la Corporación como codeudora solidaria de ésta.

De este modo, todos los bienes, derecho y activos, tangibles o intangibles, entregados en concesión por la Corporación a BNSA, independientemente del título jurídico por el cual hayan sido efectivamente traspasados, fueron entregados obedeciendo una obligación legal, impuesta a las corporaciones y fundaciones deportivas que celebraran convenios de pago con la Tesorería, relativa a que hagan entrega de la administración total de sus bienes, derecho y activos, a una sociedad anónima, permaneciendo por tanto en un estado de completa inactividad por el tiempo que durara la concesión.



ii) Duración de la concesión, y alternativas de prórroga y término de la concesión, así como las condiciones asociadas a cada una de ellas:

La concesión tiene un plazo de duración de 30 años, contado desde la fecha de otorgamiento del Contrato de Concesión (a saber, 24 de junio de 2005). Sin perjuicio de lo anterior, de conformidad con lo establecido en la cláusula Duodécima del referido contrato, BNSA podrá prorrogar el Contrato de Concesión por otros 30 años adicionales, para lo cual deberá pagar el precio y sujetarse a las condiciones que se indican a continuación:

1. Si al finalizar el año 30 de vigencia del Contrato de Concesión, la deuda tributaria de la Corporación sujeta a convenio con la Tesorería General de la República (la "Deuda Tributaria") **estuviere totalmente pagada**, el precio a pagar por BNSA a la Corporación por el nuevo período de concesión será una cantidad igual al capital que tenga BNSA a esa fecha, suma que deberá ser pagada mediante cualquier mecanismo legal que permita a la Corporación hacerse dueña del 50% de las acciones de BNSA o de los derechos sobre el 50% de la votación en juntas y del 50% de las utilidades de la sociedad, de la forma que se acuerde en su oportunidad, debiendo BNSA reformar sus estatutos o efectuar los actos pertinentes para estos efectos. Para estos efectos, la acción de la Serie A se transformará en ordinaria. Prorrogada así la concesión, ésta se renovará automáticamente por 3 períodos de 30 años cada uno. Si al término del año 30 no se hubieren reformado los estatutos o efectuado los actos necesarios para permitir lo anterior, la concesión terminará definitivamente al cumplirse el año 30.
2. Si al finalizar el año 30 de vigencia del Contrato de Concesión, la Deuda Tributaria **no estuviere totalmente pagada**, el precio a pagar por BNSA a la Corporación por el nuevo período de concesión será una cantidad tal que, aplicando el mismo mecanismo anterior, la Corporación quede dueña del 99% de las acciones de BNSA o de los derechos sobre el 99% de la votación en juntas y del 99% de las utilidades, de la forma que se acuerde en su oportunidad, debiendo BNSA reformar sus estatutos o efectuar los actos que sean necesarios para estos efectos. Prorrogada así la concesión, ella se renovará automáticamente hasta el pago íntegro y total de la Deuda Tributaria. Si al término del año 30 BNSA no hubiere reformado sus estatutos o efectuado los actos pertinentes antes referidos, la concesión terminará definitivamente al cumplirse el año 30 y BNSA deberá solucionar el pago íntegro de la Deuda Tributaria, a más tardar dentro de los primeros 30 días del año siguiente al de terminación del Contrato de Concesión.
3. Si al finalizar el año 30 de vigencia del Contrato de Concesión, la Deuda Tributaria **no estuviere totalmente pagada**, y BNSA hubiere infringido alguna de las limitaciones que a continuación se establecen, la Corporación adquirirá en los mismos términos establecidos en el número 2 anterior, el 99% de las acciones de BNSA o el mismo porcentaje sobre las utilidades futuras y derechos de votación a junta. Las limitaciones a que refiere este numeral son las siguientes: a) durante los años 26, 27, 28, 29 y 30 de vigencia del Contrato de Concesión, BNSA no podrá distribuir dividendos provenientes de utilidades líquidas del ejercicio inmediatamente anterior ni del que estuviere en curso por sobre el 30% de tales utilidades o el mínimo legal, cualquiera fuere mayor según la legislación que esté vigente, a menos que la Deuda Tributaria estuviere totalmente pagada; y b) al finalizar el año 30 de vigencia del Contrato de Concesión, el endeudamiento de BNSA no podrá ser superior en 4 veces al promedio del EBITDA (suma del resultado operacional más depreciaciones) de los últimos 5 años.

Por último, en el Contrato de Concesión no se establece ninguna causal de término del contrato distinta (i) del cumplimiento del plazo, y (ii) del no cumplimiento por parte de BNSA de sus obligaciones relativas al pago de la deuda tributaria de la Corporación. Por otra parte, las partes renunciaron en la cláusula Vigésimo Cuarta del Contrato de Concesión a la condición resolutoria, de modo que en caso que alguna de ellas incumpla alguna de las obligaciones establecidas en su respecto en el referido contrato – distinta de la obligación de pago de BNSA de la deuda tributaria de la Corporación –, la parte cumplidora sólo podrá exigir el cumplimiento forzado de la obligación, mas no la terminación anticipada del mismo. Así, en la medida que BNSA esté al día en el pago de sus obligaciones relativas al pago de la deuda tributaria de la Corporación, y mientras no se haya cumplido el plazo de duración del Contrato de Concesión, no se podrá poner término al mismo ni legal ni contractualmente.

iii) Características de los pases de los jugadores profesionales y derechos sobre las divisiones inferiores que BNSA debe entregar al término de la concesión.

Conforme a lo establecido en el número 2 de la cláusula Tercera del Contrato de Concesión, la Corporación constituyó, cedió y transfirió en favor de BNSA, por el plazo de vigencia del mismo contrato, el usufructo de los derechos federativos y de formación respecto de los pases y contratos de los jugadores profesionales, cadetes, ex cadetes y de cualquier otra denominación, que a esa fecha se encontraran inscritos en la Asociación Nacional de Fútbol Profesional o en la Federación de Fútbol de Chile a nombre de la Corporación. Asimismo, en la misma cláusula del Contrato de Concesión, la Corporación liberó a BNSA de la obligación de rendir caución de conservación y restitución, y de practicar inventario solemne.

Es importante destacar según se ha establecido expresamente en la cláusula antes citada, el usufructo constituido por la Corporación en favor de BNSA se ha constituido bajo la modalidad del artículo 789 del Código Civil, esto es, como usufructo de cosas fungibles, en razón de lo cual BNSA (el usufructuario) se ha hecho dueño de las cosas sobre las que se ha constituido el usufructo, haciéndose la Corporación (el propietario) meramente acreedora de la obligación de entregar otras especies de igual cantidad y calidad, o del valor que hayan tenido al tiempo de terminarse el usufructo.

Ahora, según lo establecido en el número 2.3 de la cláusula Novena del Contrato de Concesión, BNSA está obligada al término del mismo contrato, o de la última de sus prórrogas o renovaciones, en conjunto con la devolución de los demás bienes, derechos y activos, a restituir a la Corporación los pases, contratos y/o derechos relativos a los jugadores profesionales y todos los derechos que le correspondan concernientes a las divisiones inferiores, terminándose el usufructo respectivo y consolidándose la propiedad de la Corporación sobre estos bienes. Complementariamente, el punto 1.4 de la cláusula Octava del Contrato de Concesión, establece que al término de la concesión, BNSA deberá restituir a la Corporación el usufructo de los pases y/o derechos de contratación, derechos federativos relativos a dichos pases o derechos, de todos los jugadores profesionales y divisiones menores, en número no menor a los que se le transfirieron a BNSA por la Corporación en virtud del Contrato de Concesión, y de un nivel de calidad equivalente y aproximada al promedio de la calidad de los jugadores del plantel de los últimos cinco años previo al vencimiento de la concesión, así como también deberá BNSA restituir a la Corporación todos los derechos federativos y derechos formativos sobre las divisiones inferiores administrados por BNSA y existentes a la época de término del referido contrato.

iv) Restricciones que debe cumplir BNSA:

De conformidad con lo establecido en la cláusula Undécima del Contrato de Concesión, BNSA tiene las siguientes restricciones:

1. La proposición de reforma de los estatutos de BNSA que modifique el número de sus directores deberá contar con el voto conforme de los directores elegidos por las serie A.
2. Durante los años 26, 27, 28, 29 y 30 de vigencia del Contrato de Concesión, BNSA no podrá distribuir dividendos provenientes de utilidades líquidas del ejercicio inmediatamente anterior ni del que estuviere en curso por sobre el 30% de tales utilidades o el mínimo legal, cualquiera fuere mayor según la legislación que esté vigente, a menos que la Deuda Tributaria estuviere totalmente pagada.
3. Al finalizar el año 30 de vigencia del Contrato de Concesión, el endeudamiento de BNSA no podrá ser superior en 4 veces al promedio del EBITDA (suma del resultado operacional más depreciaciones) de los últimos 5 años.

Por otra parte, de conformidad con lo establecido en la cláusula Décimo Sexta del Contrato de Concesión, BNSA tendrá las siguientes restricciones relativas a su calidad de accionista de la sociedad Inmobiliaria Estadio Colo Colo S.A.:

1. Durante la vigencia de la concesión, no se podrá vender, ceder, permutar o transferir a ningún título parte alguna de los terrenos que actualmente forman el Estadio Monumental de propiedad de la Inmobiliaria Estadio Colo Colo S.A. Al respecto, la Corporación y BNSA se obligaron a oponerse en las juntas de accionistas y sesiones de directorio en que les corresponda participar en la Inmobiliaria Estadio Colo Colo S.A., a la venta cesión, permuta o transferencia, bajo cualquier acta traslativo de dominio o posesión, de cualquier porción de los terrenos que actualmente conforman el Estadio Monumental de propiedad de la Inmobiliaria Estadio Colo Colo S.A. Esta prohibición podrá ser modificada o cancelada por mutuo acuerdo de BNSA y la Corporación.
2. BNSA está obligada a oponerse a cualquier modificación de los estatutos de la Inmobiliaria Estadio Colo Colo S.A. que implique una disminución de los derechos que tiene en ella la Corporación. Esta prohibición podrá ser modificada o cancelada por mutuo acuerdo de BNSA y la Corporación.
3. BNSA no puede concurrir a acordar la disolución anticipada de la Inmobiliaria Estadio Colo Colo S.A. ni acordar la enajenación de cualquier inmueble sin el consentimiento previo de la Corporación, debiendo asimismo acordar la renovación de esta sociedad previo al vencimiento de su respectivo período de vigencia.

La composición de este rubro es la siguiente:

<b>Activos intangibles neto</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>01.01.2012</b>
	M\$	M\$	M\$
Activos en concesión, neto	15.072.544	15.773.592	16.474.641
Pases de jugadores profesionales	2.671.190	2.985.139	3.451.799
Total activos intangibles, neto	<u>17.743.734</u>	<u>18.758.731</u>	<u>19.926.440</u>

<b>Activos intangibles bruto</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>01.01.2012</b>
	M\$	M\$	M\$
Activos en concesión, Bruto	20.694.326	20.694.325	20.694.325
Pases de jugadores profesionales, Bruto	4.232.252	6.548.275	10.787.618
Total activos intangibles, bruto	<u>24.926.578</u>	<u>27.242.600</u>	<u>31.481.943</u>

<b>Amortización acumulada y deterioro de valor,</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>01.01.2012</b>
<b>Intangibles</b>	M\$	M\$	M\$
Activos en concesión	5.621.782	4.920.733	4.219.684
Pases de jugadores profesionales	1.561.062	3.563.136	7.335.819
Totales	<u>7.182.844</u>	<u>8.483.869</u>	<u>11.555.503</u>

## **Información Adicional**

### **i. Amortización**

Los derechos económicos de los pases de jugadores corresponden a los montos cancelados por Blanco y Negro S.A. y son amortizados linealmente de acuerdo al plazo de duración de los respectivos contratos, dichos derechos corresponden a los derechos económicos y de imagen de los siguientes jugadores:

El detalle de los jugadores es el siguiente:

**BLANCO Y NEGRO S.A.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

---

Al 31.12.2013

Nombre	Saldo	Derechos	Derechos
Jugador	M\$	Federativos	Económicos
Boris Rielof	66.873	100%	50%
Bruno Romo	1.139	100%	100%
Christian Vílchez	177.015	100%	90%
Eduardo Lobos	13.094	100%	0%
Emiliano Vecchio	332.597	100%	50%
Emilio Hernández	12.145	100%	0%
Esteban PaVez	43.634	100%	100%
Fabián Benítez	11.289	100%	0%
Felipe Flores	116.624	100%	50%
Francisco Prieto	8.448	100%	100%
Gerson Martínez	57.186	100%	55%
Jaime Valdés	41.901	100%	0%
Jason Silva	26.077	100%	0%
José Pedro Fuenzalida	181.797	100%	100%
Julio Barroso	576.136	100%	100%
Justo Villar	84.340	100%	0%
Lucas Domínguez	90.188	100%	35%
Matías Vidangossy	182.466	100%	50%
Mauro Olivi	238.888	100%	100%
Raúl Olivares	11.100	100%	100%
Rodrigo Báez	92.902	100%	50%
Sebastián Toro	305.351	100%	70%
	<b>2.671.190</b>		

**BLANCO Y NEGRO S.A.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

---

Al 31.12.2012

Nombre Jugador	Saldo Final	Derechos	Derechos
	Neto M\$	Federativos	Económicos
Ariel Elías Martínez Arce	2.098	100%	100%
Boris Rielof	109.356	100%	50%
Bruno Romo	1.708	100%	100%
Carlos Muñoz	398.193	100%	50%
Christian Vilchez	295.025	100%	90%
Domingo Salcedo	42.860	100%	100%
Esteban PaVez	400	100%	100%
Facundo Coria	46.439	100%	0%
Felipe Flores	238.163	100%	50%
Fernando de la Fuente	72.588	100%	0%
Francisco Prieto	14.079	100%	100%
Gerson Martínez	85.779	100%	55%
Horacio Cardozo	25.769	100%	0%
Jorge Troncoso	904	100%	100%
José Pedro Fuenzalida	57.874	100%	100%
Juan Domínguez Cabezas	211.368	100%	0%
Leandro Delgado	166.755	100%	70%
Luca Pontigo	2.823	100%	100%
Lucas Wilches	116.303	0%	100%
Luis Pavez	26.032	100%	100%
Mario Sandoval	795	100%	100%
Matías Vidangossy	225.310	100%	50%
Mauro Olivi	398.146	100%	100%
Mirco opazo	850	100%	100%
Nelson Cereceda	71	100%	100%
Patricio Jerez	57.796	100%	50%
Phillip Araos	536	100%	100%
Rafael Caroca	1.474	100%	100%
Raúl Olivares	33.299	100%	100%
Roberto Gutiérrez	170.250	100%	50%
Rodrigo Báez	123.871	100%	50%
Rodrigo Millar	44.653	100%	80%
Sebastián Toro	13.572	100%	100%
	<b>2.985.139</b>		

**BLANCO Y NEGRO S.A.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

**Al 01.01.2012**

Nombre Jugador	Saldo M\$	Derechos	
		Federativos	Económicos
Boris Rielof	166.660	100%	50%
Brian Rabello	400	100%	100%
Bruno Romo	22.510	100%	100%
Carlos Muñoz	557.470	100%	50%
Christian Vílchez	413.035	100%	90%
Cristian Magaña	268	100%	100%
Domingo Salcedo	128.579	100%	100%
Esteban Paredes	152.842	100%	40%
Esteban Pavez	1.199	100%	100%
Ezequiel Miralles	43.821	0%	15%
Francisco Prieto	19.711	100%	100%
Gerardo Cortez	21.653	100%	30%
Jorge Troncoso	2.368	100%	100%
Lucas Wilches	208.561	100%	100%
Luis Pavez	56.201	100%	100%
Mario Sandoval	1.590	100%	100%
Matías Villanueva	1.500	100%	100%
Mauro Olivi	531.623	100%	100%
Nelson Cabrera	183.393	100%	100%
Nelson Cereceda	214	100%	100%
Osmar Molinas	210.581	100%	62,5%
Phillip Araos	2.620	100%	100%
Rafael Caroca	2.458	100%	100%
Rodrigo Millar	199.088	100%	80%
Raúl Olivares	55.499	100%	100%
Sebastián Toro.	27.143	100%	100%
Patricio Jerez	118.540	100%	50%
Roberto Gutiérrez	321.279	100%	50%
Yashir Pinto	994	100%	100%
	<b>3.451.799</b>		

Los efectos de la amortización del ejercicio de los derechos económicos de los jugadores son reflejados en el rubro del estado de resultado costo de ventas.

La amortización de los activos en concesión está reflejados en el rubro del estado de resultado costo de ventas

El siguiente cuadro muestra el detalle de reconciliación de cambios en intangibles al 31 de Diciembre de 2013

**Movimiento Año 2013**

	<b>Pases de Jugadores Neto</b>	<b>Activos en Concesión Neto</b>
	M\$	M\$
Saldo Inicial al 1 de enero de 2013	2.985.139	15.773.592
Adiciones	2.401.293	-
Amortización	<u>(2.715.242)</u>	<u>(701.048)</u>
Total movimientos	<u>(313.949)</u>	<u>(701.048)</u>
Saldo final al 31 de Diciembre 2013	<u><u>2.671.190</u></u>	<u><u>15.072.544</u></u>

El siguiente cuadro muestra el detalle de reconciliación de cambios en intangibles al 31 de Diciembre de 2012

	<b>Pases de Jugadores Neto</b>	<b>Activos en Concesión Neto</b>
	M\$	M\$
Saldo Inicial al 1 de enero de 2012	3.451.799	16.474.641
Adiciones	2.934.367	-
Amortización	(3.210.823)	(701.049)
Ventas	<u>(190.204)</u>	<u>-</u>
Total movimientos	<u>(466.660)</u>	<u>(701.049)</u>
Saldo final al 31 de Diciembre de 2012	<u><u>2.985.139</u></u>	<u><u>15.773.592</u></u>

	<b>Pases de Jugadores Neto</b>	<b>Activos en Concesión Neto</b>
	M\$	M\$
Saldo Inicial al 1 de enero de 2011	4.809.148	17.172.957
Adiciones	4.667.888	-
Amortización	(3.025.683)	(698.316)
Ventas	<u>(2.999.554)</u>	<u>-</u>
Total movimientos	<u>(1.357.349)</u>	<u>(698.316)</u>
Saldo final al 31 de Diciembre de 2011	<u><u>3.451.799</u></u>	<u><u>16.474.641</u></u>



## ii. Pases de Jugadores

Los siguientes cuadros muestran el movimiento de los pases de jugadores agrupados por periodos al 31 de Diciembre 2013, 31 de Diciembre 2012 y 1 de Enero 2012

AL 31.12.2013

Vigencia de Contratos por Años	Cantidad Pases	Saldo Inicial	Amortización	Movimientos del Ejercicio			Saldo Final
		Neto	Ejercicio	Adiciones	Bajas	Otros	Neto
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
2013	25	482.647	(650.515)	167.868	-	-	-
2014	11	154.432	(349.545)	353.158	-	-	158.045
2015 y Posteriores	19	2.348.060	(1.715.182)	1.880.267	-	-	2.513.145
<b>Totales</b>	<b>55</b>	<b>2.985.139</b>	<b>(2.715.242)</b>	<b>2.401.293</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.671.190</b>

AL 31.12.2012

Vigencia de Contratos por Años	Cantidad Pases	Saldo Inicial	Amortización	Movimientos del Ejercicio			Saldo Final
		Neto	Ejercicio	Adiciones	Bajas	Otros	Neto
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
2012	12	253.972	(1.139.427)	1.075.659	(61.154)	(129.050)	-
2013	15	841.389	(1.199.740)	840.998	-	-	482.647
2014 y Posteriores	17	2.356.438	(871.656)	1.017.710	-	-	2.502.492
<b>Totales</b>	<b>44</b>	<b>3.451.799</b>	<b>(3.210.823)</b>	<b>2.934.367</b>	<b>(61.154)</b>	<b>(129.050)</b>	<b>2.985.139</b>

AL 01.01.2012

Vigencia de Contratos por Años	Cantidad Pases	Saldo Inicial	Amortización	Movimientos del Ejercicio			Saldo Final
		Neto	Ejercicio	Adiciones	Bajas	Otros	Neto
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
2011	8	160.394	(402.585)	276.231	(34.040)	-	-
2012	9	3.936.829	(1.572.296)	363.924	(2.474.485)	-	253.972
2013	12	711.925	(622.701)	1.243.194	(491.029)	-	841.389
2014 y Posteriores	10	-	(428.101)	2.784.539	-	-	2.356.438
<b>Totales</b>	<b>39</b>	<b>4.809.148</b>	<b>(3.025.683)</b>	<b>4.667.888</b>	<b>(2.999.554)</b>	<b>-</b>	<b>3.451.799</b>

**BLANCO Y NEGRO S.A.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

Transacciones al 31.12.2013

<b>Jugador</b>	<b>Procedencia o destino</b>	<b>Especificación movimiento del Ejercicio</b>	<b>Efecto en Resultados M\$</b>
Carlos Muñoz	Banijas SC Emiratos Árabes	Venta de 100 % Derechos Federativos y 50% Derechos Económicos	774.833
Damián Alejandro Malrechaufen	Danubio Futbol Club	Arriendo de pase jugador recibido	No Aplica (*)
Damián Alejandro Malrechaufen	Danubio Futbol Club	Finiquito contractual	(13.160)
Domingo Salcedo	Colo Colo	Fin de plazo convenido	No Aplica (*)
Eduardo Lobos	Jugador Libre	Compra del 100% Derechos Federativos y 0% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Emiliano Vecchio	Unión Española	Compra del 100% Derechos Federativos y 50% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Emilio Hernández	Jugador Libre	Arriendo de pase jugador recibido	No Aplica (*)
Fabián Benítez	Universidad de Concepción	Arriendo de pase jugador recibido	No Aplica (*)
Facundo Coria	Villarreal	Finiquito contractual	(6.411)
Fernando de la Fuente	O'Higgins	Término de cesión Temporal	(23.988)
Horacio Ramón Cardozo	AO Kavalas Grecia	Finiquito contractual	(12.884)
Jaime Valdés	Parma	Compra del 100% Derechos Federativos y 0% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Jason Silva	Palestino	Arriendo de pase jugador recibido	No Aplica (*)
Javier Toledo	Jugador Libre	Arriendo de pase jugador recibido	No Aplica (*)
Juan Domínguez Cabezas	Newell's Old Boys	Finiquito contractual	(97.554)
Julio Barroso	O'Higgins	Compra del 100% Derechos Federativos y 100% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Justo Villar	Jugador Libre	Arriendo de pase jugador recibido	No Aplica (*)
Leandro Delgado	Unión Española	Finiquito contractual	(8.041)
Lucas Domínguez	Audax Italiano	Compra del 100% Derechos Federativos y 35% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Lucas Wilches	Zaragoza	Finiquito contractual	(71.074)
Luis Pavéz	Colo Colo	Finiquito contractual	(13.015)
Mathias Cardaccio	Jugador Libre	Compra del 100% Derechos Federativos y 0% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Mathias Cardaccio	Jugador Libre	Finiquito contractual	(9.280)
Nelson Cereceda	Colo Colo	Finiquito contractual	(500)
Nicolás Canales	Jugador Libre	Arriendo de pase jugador recibido	No Aplica (*)
Nicolás Crovetto	Huachipato	Arriendo de pase jugador recibido	No Aplica (*)
Nicolás Crovetto	Huachipato	Finiquito contractual	(13.068)
Patricio Jerez	Huachipato	Finiquito contractual	(29.634)
Phillip Araos	Colo Colo Club Deportivo Estudiantes	Finiquito contractual	(750)
Roberto Gutiérrez	Tecos	Finiquito contractual	(86.631)
Rodrigo Millar	Atlas de México	Venta de 100 % Derechos Federativos y 100% Derechos Económicos	188.288
Sebastián Toro	Jugador Libre	Compra del 100% Derechos Federativos y 70% Derechos Económicos	No Aplica (*)

Transacciones al  
31.12.2012

Jugador	Procedencia	Especificación movimiento del Ejercicio	Efecto en
	o destino		Resultados M\$
Horacio Ramón Cardozo	AO Kavalas Grecia	Arriendo de pase jugador recibido	No Aplica (*)
Leandro Delgado Plenkovich	Unión Española	Compra del 100% Derechos Federativos y 70% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Juan Andrés Toloza Cortés	Unión San Felipe	Finiquito contractual	10.315
Miguel Ángel González	Unión San Felipe	Finiquito contractual	21.057
Matías Vidangossy Rebolledo	SADP Deportes La Serena	Compra del 100% Derechos Federativos y 50% Derechos Económicos	5.169
Gonzalo Fierro Caniullan	CR Flamengo (Brasil)	Arriendo de pase jugador recibido	No Aplica (*)
Pablo Contreras	FC Paok Thessaloniky (Grecia)	Compra del 100% Derechos Federativos y 100% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Gerson Martínez Arredondo	San Luis de Quillota	Compra del 100% Derechos Federativos y 55% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Romo Rojas Bruno	Palestino SADP	Compra del 100% Derechos Federativos y 100% Derechos Económicos	No Aplica (*)
José Pedro Fuenzalida	Colo Colo	Compra del 100% Derechos Federativos y 100 % Derechos Económicos	No Aplica (*)
Renny Vega Hernández	Caracas FC (Venezuela)	Arriendo de pase jugador recibido	No Aplica (*)
Fernando de la Fuente	O'Higgins	Arriendo de pase jugador recibido	No Aplica (*)
Felipe Flores	Cobreloa	Inicialmente se trataba de arriendo pase jugador recibido, sin embargo en octubre se adquirió el 50% de Derechos Económicos	No Aplica (*)
Juan Domínguez	Newell's Old Boys	Arriendo de pase jugador recibido	No Aplica (*)
Osmar Molina	Olimpia	Finiquito contractual	(222.216)
Pablo Contreras	Olympiakos	Venta de 100 % Derechos Federativos y 100% Derechos Económicos	31.250
Facundo Coria	Villarreal	Arriendo de pase jugador recibido	No Aplica (*)
Sebastián Toro	Iquique	Arriendo de pase jugador entregado	No Aplica (*)
Lucas Wilchez	Zaragoza	Arriendo de pase jugador entregado	No Aplica (*)
Ariel Martínez Arce	Divisiones menores de Colo Colo	Incorporación al plantel profesional, lo que implica 100% Derechos Federativos y 100% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Luca Pontigo	Divisiones menores de Colo Colo	Incorporación al plantel profesional, lo que implica 100% Derechos Federativos y 100% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Mirco Opazo	Palestino SADP	Arriendo de pase jugador entregado	No Aplica (*)
Rodrigo Báez	Olim de Paraguay	Compra del 100% Derechos Federativos y 50% Derechos económicos	No Aplica (*)

Transacciones al  
 01.01.2012

Jugador	Procedencia o destino	Especificación movimiento del Ejercicio	Efecto en
			Resultados M\$
Agustín Alayes	Newell's OldBoys	Compra 100%Derechos Federativos y 100% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Patricio Jerez	Huachipato	Compra 100%Derechos Federativos y 50% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Mario Salgado	Torino Football Club	Compra 100%Derechos Federativos y 100% Derechos Económicos	No Aplica (*)
MacnellyTorres	Atletico Nacional de Colombia	Arriendo pase entregado	No Aplica (*)
Ezequiel Miralles	Gremio de Porto Alegre	Venta 100%Derechos Federativos y 85% Derechos Económicos	334.928
MacnellyTorres	Real San Luis FC	Venta 100%Derechos Federativos y 62,5% Derechos Económicos	96.440
MacnellyTorres	Real San Luis FC	Venta 37,5% Derechos Económicos	397.461
Arturo Vidal	Juventus F.C.	Venta 100%Derechos Federativos y 30% Derechos Económicos	(165.453)
Diego Rubio	Sporting de Lisboa	Venta 100%Derechos Federativos y 100% Derechos Económicos	403.800
Cristóbal Jorquera	Genoa Cricket & Football Club	Venta 100%Derechos Federativos y 100% Derechos Económicos	636.606
Cristian Bogado	Club Deportes Iquique	Venta 100%Derechos Federativos y 25% Derechos Económicos	80.921
Christian Vílchez	Audax Italiano Club Deportivo Estudiantes Tecos	Compra 100%Derechos Federativos y 90%Derechos Económicos	No Aplica (*)
Roberto Gutiérrez		Compra 100%Derechos Federativos y 50%Derechos Económicos	No Aplica (*)
Juan Castillo	Club Deportivo Cali	Compra 100%Derechos Federativos y 100%Derechos Económicos	No Aplica (*)
Álvaro Ormeño	Estudiantes de la Plata	Compra 100%Derechos Federativos y 100%Derechos Económicos	No Aplica (*)
Boris Rieloff	Gimnasia y Esgrima La Plata	Compra 100%Derechos Federativos y 50% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Mauro Olivi	Audax Italiano	Compra 100%Derechos Federativos y 100% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Osmar Molinas	Olimpia	Compra 100%Derechos Federativos y 62,5% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Carlos Muñoz	Santiago Wanderers	Compra 100%Derechos Federativos y 50% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Bruno Romo	Palestino	Compra 100%Derechos Federativos y 100%Derechos Económicos	No Aplica (*)
Eduardo Lobos	Santiago Wanderers	Compra 100%Derechos Federativos y 100% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Cristian Muñoz	Huachipato	Venta 100%Derechos Federativos y 100% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Gerardo Cortéz	Palestino	Venta 100%Derechos Federativos y 80% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Mirco Opazo	Palestino	Arriendo pase entregado	No Aplica (*)

(\*)El efecto en resultado presentado, corresponde a los ingresos por venta y cesión en préstamo a otros clubes de jugadores, más el costo asociado a los mismos traspasos. Es importante destacar que en este último caso, no hay un efecto en resultado cuando las remuneraciones y beneficios son cancelados íntegramente por el club que recibe al jugador en préstamo. Durante el tiempo que el jugador tenga un contrato vigente con el Club, el efecto en el resultado corresponde al gasto asociado a su renta y a la amortización de su pase.

#### 14. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

La composición de este rubro es la siguiente:

<b>Clases de propiedades, planta y equipo neto</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>01.01.2012</b>
	M\$	M\$	M\$
Construcción e Instalaciones, neto	11.103.955	11.278.158	11.196.955
Terrenos, neto	548.588	548.588	548.588
Maquinarias y equipos, neto	<u>228.170</u>	<u>229.034</u>	<u>299.329</u>
<b>Totales</b>	<b><u>11.880.713</u></b>	<b><u>12.055.780</u></b>	<b><u>12.044.872</u></b>

  

<b>Clases de propiedades, planta y equipo bruto</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>01.01.2012</b>
	M\$	M\$	M\$
Construcción e Instalaciones, bruto	14.680.208	14.600.280	14.239.360
Terrenos, bruto	548.588	548.588	548.588
Maquinarias y equipos, bruto	<u>837.897</u>	<u>746.726</u>	<u>684.226</u>
<b>Totales</b>	<b><u>16.066.693</u></b>	<b><u>15.895.594</u></b>	<b><u>15.472.174</u></b>

  

<b>Depreciación acumulada y deterioro de valor, propiedades, planta y equipo, total</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>01.01.2012</b>
	M\$	M\$	M\$
Construcción e Instalaciones	3.576.253	3.322.122	3.042.405
Maquinarias y equipos	<u>609.727</u>	<u>517.692</u>	<u>384.897</u>
<b>Totales</b>	<b><u>4.185.980</u></b>	<b><u>3.839.814</u></b>	<b><u>3.427.302</u></b>

## Información adicional

### i. Costo por depreciación

La depreciación de los activos se calcula linealmente a lo largo de su correspondiente vida útil.

Las vidas útiles han sido determinadas en base al deterioro natural esperado, la obsolescencia técnica o comercial derivada de los cambios o mejoras de la tecnología.

El siguiente cuadro muestra las vidas útiles técnicas para los bienes:

Método utilizado para la depreciación de propiedades, planta y equipo (vidas útiles)	Tasa mínima	Tasa máxima
Edificios	40	80
Planta y Equipo	3	16
Otras propiedades, planta y equipo	3	10

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan y ajustan si es necesario, en cada cierre de los estados financieros.

El cargo a resultados por concepto de depreciación del activo fijo incluido en los gastos de administración es el siguiente:

	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
En gastos de administración	<u>345.964</u>	<u>416.112</u>
Totales	<u><u>345.964</u></u>	<u><u>416.112</u></u>

El siguiente cuadro muestra el detalle de reconciliación de cambios en propiedades, plantas y equipos, por clases al 31 de Diciembre de 2013:

Movimiento Año 2013	Construcciones e Instalaciones, neto M\$	Terrenos, neto M\$	Maquinarias y Equipos Neto M\$
Saldo Inicial al 1 de enero de 2013	11.278.158	548.588	229.034
Adiciones	91.752	-	79.145
Gastos por depreciación	(265.955)	-	(80.009)
Total movimientos	<u>(174.203)</u>	<u>-</u>	<u>(864)</u>
Saldo final al 31 de Diciembre de 2013	<u><u>11.103.955</u></u>	<u><u>548.588</u></u>	<u><u>228.170</u></u>

El siguiente cuadro muestra el detalle de reconciliación de cambios en propiedades, plantas y equipos, por clases al 31 de Diciembre de 2012:

<b>Movimiento Año 2012</b>	<b>Construcciones e Instalaciones, neto</b>	<b>Terrenos, neto</b>	<b>Maquinarias y Equipos Neto</b>
	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 1 de enero de 2012	11.196.955	548.588	299.329
Adiciones	383.981	-	43.039
Gastos por depreciación	(302.778)	-	(113.334)
	<u>81.203</u>	<u>-</u>	<u>(70.295)</u>
Total movimientos			
Saldo final al 31 de Diciembre de 2012	<u>11.278.158</u>	<u>548.588</u>	<u>229.034</u>

El siguiente cuadro muestra el detalle de reconciliación de cambios en propiedades, plantas y equipos, por clases al 01 de Enero de 2012:

<b>Movimiento Año 2011</b>	<b>Construcciones e Instalaciones, neto</b>	<b>Terrenos, neto</b>	<b>Maquinarias y Equipos Neto</b>
	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 1 de enero de 2011	11.439.545	548.588	297.461
Adiciones	47.502	-	156.825
Gastos por depreciación	(290.092)	-	(124.505)
Traspaso Obras en Curso	-	-	(30.452)
	<u>(242.590)</u>	<u>-</u>	<u>1.868</u>
Total movimientos			
Saldo final al 31 de Diciembre de 2011	<u>11.196.955</u>	<u>548.588</u>	<u>299.329</u>

## **ii. Seguros**

El Grupo tiene formalizadas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de propiedad, planta y equipo, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por el ejercicio de su actividad, dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

## **iii. Deterioro.**

De acuerdo a lo establecido en la NIC 16, párrafo 78, la sociedad no presenta indicio de deterioro en sus propiedades, plantas y equipos.

**iv.** Asimismo no existen propiedades, plantas y equipos que se encuentren totalmente depreciados y que no se encuentren en funcionamiento.

## 15. IMPUESTOS DIFERIDOS E IMPUESTO A LAS GANANCIAS

### a. Impuestos diferidos

	Activos			Pasivos		
	31.12.2013	31.12.2012	01.01.2012	31.12.2013	31.12.2012	01.01.2012
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Provisiones	48.701	43.311	24.019	-	-	-
Pérdidas tributarias	4.617.957	4.134.474	3.236.310	-	-	-
Activos Intangibles, Neto	88.407	64.114	-	3.548.747	3.751.746	3.324.954
Propiedades, Planta y Equipo, Neto	-	-	-	1.127.066	1.138.610	999.045
Deuda Tesorería General de la República	2.046.637	1.989.571	1.672.992	-	-	-
Ingresos anticipados	3.769	7.219	-	-	-	-
<b>Totales</b>	<b>6.805.471</b>	<b>6.238.689</b>	<b>4.933.321</b>	<b>4.675.813</b>	<b>4.890.356</b>	<b>4.323.999</b>

b. Los movimientos de impuestos diferidos del estado de situación financiera son los siguientes:

Movimientos de activos por impuestos diferidos	31.12.2013	31.12.2012	01.01.2012
	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial de activos por impuestos diferidos	6.238.689	4.933.321	4.411.397
Aumento en activos por impuestos diferidos	566.782	1.305.368	521.924
Saldo final de activos por impuestos diferidos	<u>6.805.471</u>	<u>6.238.689</u>	<u>4.933.321</u>
Movimientos de pasivos por impuestos diferidos	31.12.2013	31.12.2012	01.01.2012
	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial de pasivos por impuestos diferidos	4.890.356	4.323.999	4.288.599
Aumento en pasivos por impuestos diferidos	(214.543)	566.357	35.400
Saldo final de pasivos por impuestos diferidos	<u>4.675.813</u>	<u>4.890.356</u>	<u>4.323.999</u>



El resultado por impuesto a las ganancias se detalla de la siguiente manera:

	01.01.2013	01.01.2012
	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Gasto por impuestos corrientes	(115.127)	(92.234)
Resultado neto por impuestos diferidos a las ganancias	<u>781.325</u>	<u>739.010</u>
Resultado por impuestos corrientes, neto total	<u><u>666.198</u></u>	<u><u>646.776</u></u>

### c. Conciliación del resultado contable con el resultado fiscal

El siguiente cuadro muestra la conciliación entre la determinación de impuesto a las ganancias que resultaría de aplicar la tasa efectiva:

	01.01.2013	01.01.2012
	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Resultado antes de impuesto	(2.993.429)	(3.359.610)
Tasa Legal	20%	20,0%
Gasto por impuestos utilizando la tasa legal	598.686	671.922
Efecto impositivo de gastos no deducidos impositivamente	781.325	739.010
Otro aumento (disminución) en cargo por impuestos legales	<u>(713.813)</u>	<u>(764.156)</u>
Total ajustes al gasto por impuestos utilizando la tasa legal, total	<u><u>666.198</u></u>	<u><u>646.776</u></u>
Resultado por impuestos utilizando la tasa efectiva	<u><u>666.198</u></u>	<u><u>646.776</u></u>

La tasa impositiva utilizada para la conciliación corresponde a la tasa de impuesto a las sociedades del 20% que las entidades deben pagar sobre sus utilidades imponibles bajo la normativa tributaria vigente.

Con fecha 27 de Septiembre de 2012, fue publicada la ley N° 20.630, la cual establece un cambio de carácter permanente de la tasa impositiva del impuesto de primera categoría al 20% a contar del año comercial 2012. Los efectos en resultados por este cambio de tasa en 2012 ascienden a un (cargo) abono en resultados por un importe por M\$ 130.404.

## 16. OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES

No existen pasivos financieros corrientes al 31 de Diciembre de 2013, al 31 de Diciembre 2012 y al 1 de Enero 2012.

## 17. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS

El detalle de este rubro es el siguiente:

Rubros	31.12.2013		31.12.2012		01.01.2012	
	Corriente	No corriente	Corriente	No corriente	Corriente	No corriente
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Facturas por pagar	181.775	-	562.590	-	916.622	-
Cuentas por pagar	645.554	1.644.516	521.693	429.989	137.207	429.989
Retenciones por pagar	227.503	-	185.867	-	275.556	-
Deuda Fiscal	-	10.591.109	-	10.305.779	-	10.163.630
Provisión dividendos por pagar	-	-	-	-	55.454	-
Totales	1.054.832	12.235.625	1.270.150	10.735.768	1.384.839	10.593.619

## 18. PROVISIONES

El detalle de este rubro es el siguiente:

Rubros	31.12.2013		31.12.2012		01.01.2012	
	Corriente	No corriente	Corriente	No corriente	Corriente	No corriente
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Provisión vacaciones	117.645	-	112.940	-	101.531	-
Provisión bonos	26.449	-	11.984	-	11.982	-
Totales	144.094	-	124.924	-	113.513	-

### Descripción de Provisiones

#### Provisión de Vacaciones

La sociedad efectúa provisión para cubrir el gasto por concepto de feriado legal del personal. Dicho cálculo considera los montos legales. A la fecha de los presentes estados financieros, el saldo representa los días devengados y no utilizados por los trabajadores

## Provisión Bonos

Dentro de esta clase de provisión se registran principalmente, las provisiones por la participación de los empleados en los resultados de la Compañía, los que en su Mayor parte se pagan dentro del primer trimestre del ejercicio siguiente.

### El movimiento de las provisiones es el siguiente:

#### Al 31 de Diciembre de 2013

Provisiones corrientes	Provisión vacaciones M\$	Provisión Bonos M\$
Saldo inicial al 1° de enero de 2013	112.940	11.984
Aumento (disminución) en provisiones existentes	<u>4.705</u>	<u>14.465</u>
Saldo final al 31 de Diciembre de 2013	<u><u>117.645</u></u>	<u><u>26.449</u></u>

#### Al 31 de Diciembre de 2012

Provisiones corrientes	Provisión vacaciones M\$	Provisión Bonos M\$
Saldo inicial al 1° de enero de 2012	101.531	11.982
Aumento (disminución) en provisiones existentes	<u>11.409</u>	<u>2</u>
Saldo final al 31 de Diciembre de 2012	<u><u>112.940</u></u>	<u><u>11.984</u></u>

#### Al 1 de Enero de 2012

Provisiones corrientes	Provisión vacaciones M\$	Provisión Bonos M\$
Saldo inicial al 1° de enero de 2011	116.387	11.982
Aumento (disminución) en provisiones existentes	<u>(14.856)</u>	<u>-</u>
Saldo final al 31 de Diciembre de 2011	<u><u>101.531</u></u>	<u><u>11.982</u></u>

## 19. PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES.

El detalle de este rubro es el siguiente:

	31.12.2013	31.12.2012	01.01.2012
	M\$	M\$	M\$
Provisión impuesto renta	113.040	92.234	151.334
Pasivos por Impuestos corrientes	113.040	92.234	151.334

## 20. PATRIMONIO NETO

### a) Capital suscrito y pagado

Al 31 Diciembre de 2013, 31 de Diciembre 2012 y 1 de Enero 2012, el capital social autorizado, suscrito y pagado asciende a M\$18.377.927 y está dividido en 1 acción de la serie A y 99.999.999 acciones de la serie B, sin valor nominal.

### b) Reservas para dividendos propuestos

De acuerdo a la política general y procedimiento de distribución de dividendos acordado por la Junta General Extraordinaria de Accionistas se aprobó como política de dividendos, repartir a los accionistas a lo menos el 30% de las utilidades netas anuales, en conformidad a lo establecido en NIIF, existe una obligación legal y asumida que requiere la contabilización de un pasivo al cierre de cada período. Como al 31 de Diciembre de 2013 y 2012 la sociedad presentó pérdida no se ha provisionado dividendo, en cambio al 1 de Enero 2012 se provisionó un dividendo de M\$ 55.454.

### c) Administración del Capital.

El principal objetivo al momento de administrar el capital de los accionistas es mantener un adecuado perfil de riesgo de crédito y ratios de capital saludables que permitan a la sociedad el acceso a los mercados de capitales y financieros para el desarrollo de sus objetivos de mediano y largo plazo y, al mismo tiempo, maximizar el retorno a sus accionistas.

## 21. GANANCIAS (PERDIDAS) ACUMULADAS

Al 31 de Diciembre de 2013, 31 de Diciembre 2012 y 1 de Enero 2012, el detalle es el siguiente:

	31.12.2013	31.12.2012	01.01.2012
	M\$	M\$	M\$
Saldo al Inicio	(751.177)	1.905.786	2.315.395
Ganancia (pérdida)	(2.316.857)	(2.656.963)	(354.155)
Provisión Dividendos Mínimos	-	-	(55.454)
Totales	<u>(3.068.034)</u>	<u>(751.177)</u>	<u>1.905.786</u>

## 22. PRIMAS DE EMISION Y OTRAS RESERVAS

Al 31 de Diciembre de 2013, 31 de Diciembre 2012 y 1 de Enero 2012, el detalle de las Otras Reservas es el siguiente:

	31.12.2013	31.12.2012	01.01.2012
	M\$	M\$	M\$
Otros	<u>17.280</u>	<u>17.280</u>	<u>17.280</u>
Totales	<u>17.280</u>	<u>17.280</u>	<u>17.280</u>

Al 31 de Diciembre de 2013, 31 de Diciembre 2012 y 1 de Enero 2012, el detalle de las Primas de Emisión es el siguiente:

	31.12.2013	31.12.2012	01.01.2012
	M\$	M\$	M\$
Primas de Emisión	<u>3.369.619</u>	<u>3.369.619</u>	<u>3.369.619</u>
Totales	<u>3.369.619</u>	<u>3.369.619</u>	<u>3.369.619</u>

## 23. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

El siguiente es el detalle de los ingresos ordinarios:

	01.01.2013	01.01.2012
	31.12.2013	31.12.2012
Detalle de ingresos ordinarios	M\$	M\$
Ingresos por recaudaciones	2.104.281	2.694.350
Ingresos por venta de jugadores comprado a terceros(*)	1.339.283	71.206
Ingresos por venta de jugadores formados por el Club(**)	50.782	425.294
Ingresos por publicidad	5.639.076	4.664.845
Otros	<u>165.492</u>	<u>154.134</u>
Totales	<u>9.298.914</u>	<u>8.009.829</u>

	31.12.2013		31.12.2012	
	Nº	M\$	Nº	M\$
Ingresos por venta de jugadores comprado a terceros(*)	3	1.339.283	1	71.206
Ingresos por venta de jugadores formados por el Club(**)	2	50.782	5	425.294
<b>Total ingresos por venta de jugadores</b>	<b>5</b>	<b>1.390.065</b>	<b>6</b>	<b>496.500</b>

Debemos destacar que los derechos federativos se transfieren al 100% pues son de propiedad de Club para el cual el jugador presta sus servicios, ya sea se trate de una transferencia vía venta o arriendo del pase.

Por tanto, para todos los jugadores que son de la plantilla actual de Club se mantiene el 100% de sus derechos federativos.

También se puede dar el caso de jugadores que están en calidad de préstamo (entregado) y respecto de los cuales se mantiene una parte, o el total, de sus Derechos Económicos pero que sus derechos federativos se presentan en 0% pues el título de los mismos es de pertenencia del Club que los recibe.

El siguiente es el detalle de los otros ingresos por función:

	01.01.2013	01.01.2012
	31.12.2013	31.12.2012
Detalle de otros ingresos por función	M\$	M\$
Ingresos financieros	<u>-</u>	<u>13.323</u>
Totales	<u>-</u>	<u>13.323</u>

## 24. COMPOSICION DE CUENTAS DE RESULTADOS RELEVANTES

El siguiente es el detalle de los principales costos y gastos del Grupo (costo de ventas, gastos de administración y otros gastos varios de operación):

Costos por Naturaleza	01.01.2013	01.01.2012
	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Costo de venta jugadores	41.660	35.287
Remuneración plantel profesional y cuerpo técnico	2.855.799	2.352.045
Amortización Activos en concesión	701.048	701.048
Amortización pases jugadores profesionales	2.715.242	3.210.823
Costos de concentración traslados y otros	2.077.720	1.082.906
Otros costos	<u>337.084</u>	<u>665.016</u>
<b>Costo de ventas</b>	<b><u>8.728.553</u></b>	<b><u>8.047.125</u></b>
	-	-
Servicios básicos	155.467	143.615
Asesorías	490.556	444.307
Depreciaciones	345.964	416.112
Gastos Legales	238.245	190.242
Mantenciones	20.113	14.672
Remuneración administración	1.208.535	1.022.495
Otros gastos de administración	<u>671.222</u>	<u>406.689</u>
<b>Gastos de administración</b>	<b><u>3.130.102</u></b>	<b><u>2.638.132</u></b>
Gastos financieros	412.502	365.589
Otros	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Otros gastos, por función</b>	<b><u>412.502</u></b>	<b><u>365.589</u></b>

## 25. INGRESOS FINANCIEROS

El siguiente es el detalle de este rubro:

	01.01.2013	01.01.2012
	31.12.2013	31.12.2012
Ingresos por inversiones financieras	M\$	M\$
Larraín Vial	15.937	105.456
Intereses Inversión UBS	12.332	27.008
Celfin	649	1.051
Otros	<u>2.842</u>	<u>-</u>
Totales	<u>31.760</u>	<u>133.515</u>

## 26. DIFERENCIA DE CAMBIO

El detalle de las diferencias de cambio es el siguiente:

	01.01.2013	01.01.2012
	31.12.2013	31.12.2012
Concepto	M\$	M\$
Otros activos financieros corrientes	96.289	(121.979)
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	(12.308)	(123.222)
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	<u>(136.927)</u>	<u>(220.230)</u>
Totales	<u>(52.946)</u>	<u>(465.431)</u>



## 27. UTILIDAD POR ACCION

La utilidad por acción básica se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas de la Sociedad entre el promedio de las acciones comunes en circulación en el año, excluyendo, de existir, las acciones comunes adquiridas por la Sociedad y mantenidas como acciones de Tesorería.

	01.01.2013	01.01.2012
	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	<u>(2.316.857)</u>	<u>(2.656.963)</u>
<b>Resultado disponible para accionistas comunes, básico</b>	<b><u>(2.316.857)</u></b>	<b><u>(2.656.963)</u></b>
Promedio ponderado de número de acciones, básico	<u>100.000.000</u>	<u>100.000.000</u>
<b>Ganancia básica por acción</b>	<b><u>(23,17)</u></b>	<b><u>(26,57)</u></b>

## 28. INFORMACION POR SEGMENTO

Los segmentos de negocio que se describen a continuación se han definido de acuerdo a la forma en que Blanco y Negro S.A. genera sus ingresos e incurre en gastos. Estas definiciones se realizaron en concordancia con lo establecido en la IFRS 8.

De acuerdo a lo señalado en el párrafo anterior los segmentos de negocio de Blanco y Negro S.A. son los siguientes:

Recaudación y Venta de Jugadores.  
Publicidad y  
Otros

### Recaudación y Venta de Jugadores

El segmento recaudación y venta de jugadores, dice relación con los ingresos asociados a los partidos que se realizan en el Estadio Monumental, como asimismo todos los ingresos que digan relación con el plantel. Los costos son los que dicen relación con la mantención de las canchas, costos de concentraciones, remuneraciones plantel y cuerpo técnico, etc.

### Publicidad

El segmento publicidad, dice relación con los ingresos derivados por los contratos de publicidad suscritos entre Blanco y Negro S.A. y sus sponsors, como asimismo la publicidad estática que existe en el Estadio Monumental. Los costos asociados dicen relación con el marketing de la sociedad.

**Otros.**

En este segmento se clasifican todos los ingresos que no dicen relación con los segmentos anteriores.

La información por segmento es la siguiente:

## ACTIVOS

Activos	Recaudaciones			Publicidad			Otros			Total Grupo		
	31.12.2013	31.12.2012	01.01.2012	31.12.2013	31.12.2012	01.01.2012	31.12.2013	31.12.2012	01.01.2012	31.12.2013	31.12.2012	01.01.2012
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Activos corrientes</b>												
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	273.507	284.849	2.518.398	(109.182)	233.759	133.302	13.306	54.128	-	177.631	572.736	2.651.700
Otros activos financieros corrientes	598.099	1.344.123	1.406.255	-	-	-	-	-	-	598.099	1.344.123	1.406.255
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	1.226.881	1.669.924	2.502.943	2.091.015	1.301.419	1.411.189	11.547	57	-	3.329.443	2.971.400	3.914.132
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	(39.110)	30.013	-	18.280	48.168	-	20.830	(45.441)	-	-	32.740	-
Inventarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Activos por impuestos corrientes	110.602	95.714	92.939	147.245	138.683	129.721	-	-	-	257.847	234.397	222.660
<b>Activos corrientes totales</b>	<b>2.169.979</b>	<b>3.424.623</b>	<b>6.520.535</b>	<b>2.147.358</b>	<b>1.722.029</b>	<b>1.674.212</b>	<b>45.683</b>	<b>8.744</b>	<b>-</b>	<b>4.363.020</b>	<b>5.155.396</b>	<b>8.194.747</b>
<b>Activos no corrientes</b>												
Otros activos financieros no corrientes												
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, No Corriente	1.015.051	829.765	317.311	925.198	885.085	673.461	-	-	-	1.940.249	1.714.850	990.772
Activos intangibles distintos de la plusvalía	17.743.734	18.758.731	19.926.440	-	-	-	-	-	-	17.743.734	18.758.731	19.926.440
Propiedades, Planta y Equipo	1.184.908	1.213.384	1.266.511	5.114.188	5.150.767	4.976.719	5.581.617	5.691.629	5.801.642	11.880.713	12.055.780	12.044.872
Activos por impuestos diferidos	6.577.322	6.057.771	4.804.935	19.406	16.011	2.470	208.743	164.907	125.916	6.805.471	6.238.689	4.933.321
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>26.521.015</b>	<b>26.859.651</b>	<b>26.315.197</b>	<b>6.058.792</b>	<b>6.051.863</b>	<b>5.652.650</b>	<b>5.790.360</b>	<b>5.856.536</b>	<b>5.927.558</b>	<b>38.370.167</b>	<b>38.768.050</b>	<b>37.895.405</b>
<b>Total de activos</b>	<b>28.690.994</b>	<b>30.284.274</b>	<b>32.835.732</b>	<b>8.206.150</b>	<b>7.773.892</b>	<b>7.326.862</b>	<b>5.836.043</b>	<b>5.865.280</b>	<b>5.927.558</b>	<b>42.733.187</b>	<b>43.923.446</b>	<b>46.090.152</b>

## PATRIMONIO NETO Y PASIVOS

Patrimonio y Pasivos	Recaudaciones			Publicidad			Otros			Total Grupo		
	31.12.2013	31.12.2012	01.01.2012	31.12.2013	31.12.2012	01.01.2012	31.12.2013	31.12.2012	01.01.2012	31.12.2013	31.12.2012	01.01.2012
<b>Pasivos corrientes</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Otros pasivos financieros corrientes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	584.739	700.130	1.006.129	447.516	501.376	378.568	22.577	68.644	142	1.054.832	1.270.150	1.384.839
Otras provisiones a corto plazo	121.276	108.366	99.257	21.671	15.663	13.353	1.147	895	903	144.094	124.924	113.513
Pasivos por Impuestos corrientes	-	-	-	113.040	92.234	151.334	-	-	-	113.040	92.234	151.334
Otros pasivos no financieros corrientes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>706.015</b>	<b>808.496</b>	<b>1.105.386</b>	<b>582.227</b>	<b>609.273</b>	<b>543.255</b>	<b>23.724</b>	<b>69.539</b>	<b>1.045</b>	<b>1.311.966</b>	<b>1.487.308</b>	<b>1.649.686</b>
<b>Pasivos no Corrientes</b>												
Pasivos no corrientes	12.235.625	10.735.768	10.593.619	-	-	-	-	-	-	12.235.625	10.735.768	10.593.619
Pasivo por impuestos diferidos	3.788.750	3.991.749	3.530.588	887.063	898.607	793.411	-	-	-	4.675.813	4.890.356	4.323.999
<b>Total de pasivos no corrientes</b>	<b>16.024.375</b>	<b>14.727.517</b>	<b>14.124.207</b>	<b>887.063</b>	<b>898.607</b>	<b>793.411</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>16.911.438</b>	<b>15.626.124</b>	<b>14.917.618</b>
<b>Total pasivos</b>	<b>16.730.390</b>	<b>15.536.013</b>	<b>15.229.593</b>	<b>1.469.290</b>	<b>1.507.880</b>	<b>1.336.666</b>	<b>23.724</b>	<b>69.539</b>	<b>1.045</b>	<b>18.223.404</b>	<b>17.113.432</b>	<b>16.567.304</b>
<b>Patrimonio</b>												
Capital Emitido	18.017.704	18.017.704	18.017.704	1.138	1.138	1.138	359.085	359.085	359.085	18.377.927	18.377.927	18.377.927
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(9.188.483)	(6.400.826)	(3.542.948)	6.521.265	6.050.464	5.774.731	(400.816)	(400.815)	(325.997)	(3.068.034)	(751.177)	1.905.786
Primas de Emisión	3.131.383	3.131.383	3.131.383	213.783	213.783	213.783	24.453	24.453	24.453	3.369.619	3.369.619	3.369.619
Otras reservas	-	-	-	-	-	-	17.280	17.280	17.280	17.280	17.280	17.280
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>11.960.604</b>	<b>14.748.261</b>	<b>17.606.139</b>	<b>6.736.186</b>	<b>6.265.385</b>	<b>5.989.652</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>74.821</b>	<b>18.696.792</b>	<b>21.013.649</b>	<b>23.670.612</b>
Participaciones no controladoras	-	-	-	674	627	544	5.812.317	5.795.738	5.851.692	5.812.991	5.796.365	5.852.236
<b>Patrimonio total</b>	<b>11.960.604</b>	<b>14.748.261</b>	<b>17.606.139</b>	<b>6.736.860</b>	<b>6.266.012</b>	<b>5.990.196</b>	<b>5.812.319</b>	<b>5.795.741</b>	<b>5.926.513</b>	<b>24.509.783</b>	<b>26.810.014</b>	<b>29.522.848</b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>	<b>28.690.994</b>	<b>30.284.274</b>	<b>32.835.732</b>	<b>8.206.150</b>	<b>7.773.892</b>	<b>7.326.862</b>	<b>5.836.043</b>	<b>5.865.280</b>	<b>5.927.558</b>	<b>42.733.187</b>	<b>43.923.446</b>	<b>46.090.152</b>

## ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

Por el periodo comprendido entre el 01 de Enero y 31 de Diciembre de 2013 y 2012.

Estado de Resultados	Recaudaciones		Publicidad		Otros		Total Grupo	
	01.01.2013	01.01.2012	01.01.2013	01.01.2012	01.01.2013	01.01.2012	01.01.2013	01.01.2012
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	3.494.346	3.190.850	5.639.076	4.664.846	165.492	154.133	9.298.914	8.009.829
Costo de ventas	3.155.785	2.007.020	1.810.514	1.712.122	-	-	4.966.299	3.719.142
Gasto por Depreciación	345.964	416.112	-	-	-	-	345.964	416.112
Gasto por Amortización	3.416.290	3.911.871	-	-	-	-	3.416.290	3.911.871
<b>Ganancia bruta</b>	<b>(3.423.693)</b>	<b>(3.144.153)</b>	<b>3.828.562</b>	<b>2.952.724</b>	<b>165.492</b>	<b>154.133</b>	<b>570.361</b>	<b>(37.296)</b>
Otros ingresos, por función	-	9.272	-	4.051	-	-	-	13.323
Gasto de administración	(1.879.112)	(1.462.743)	(1.173.599)	(1.097.506)	(77.391)	(77.883)	(3.130.102)	(2.638.132)
Otros gastos, por función	(409.858)	(364.279)	(2.590)	(1.299)	(54)	(11)	(412.502)	(365.589)
Ingresos financieros	29.749	133.514	2.011	-	-	1	31.760	133.515
Diferencias de cambio	(55.600)	(466.395)	2.654	964	-	-	(52.946)	(465.431)
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>	<b>(5.738.514)</b>	<b>(5.294.784)</b>	<b>2.657.038</b>	<b>1.858.934</b>	<b>88.047</b>	<b>76.240</b>	<b>(2.993.429)</b>	<b>(3.359.610)</b>
Gasto (Ingreso) por Impuesto a las Ganancias	722.301	791.674	(99.940)	(183.889)	43.837	38.991	666.198	646.776
<b>Ganancia (Pérdida) de Actividades Continuas después de Impuesto</b>	<b>(5.016.213)</b>	<b>(4.503.110)</b>	<b>2.557.098</b>	<b>1.675.045</b>	<b>131.884</b>	<b>115.231</b>	<b>(2.327.231)</b>	<b>(2.712.834)</b>
Ganancia (Pérdida) de Operaciones Discontinuas, Neta de Impuesto	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>(5.016.213)</b>	<b>(4.503.110)</b>	<b>2.557.098</b>	<b>1.675.045</b>	<b>131.884</b>	<b>115.231</b>	<b>(2.327.231)</b>	<b>(2.712.834)</b>

## 29. MONEDA EXTRANJERA

El detalle por moneda de los activos corrientes y no corrientes es el siguiente:

Activos	Moneda	31.12.2013	31.12.2012	01.01.2012
		M\$	M\$	M\$
<b>Activos corrientes</b>				
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	Dólares	125.989	124.188	108.445
	Euros	5.030	584	9.603
	Pesos	46.612	447.964	2.533.652
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>		<b>177.631</b>	<b>572.736</b>	<b>2.651.700</b>
Otros activos financieros corrientes	Dólares	598.099	1.344.123	1.406.255
	Euros	-	-	-
	Pesos	-	-	-
<b>Otros activos financieros corrientes</b>		<b>598.099</b>	<b>1.344.123</b>	<b>1.406.255</b>
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	Dólares	628.255	297.779	1.422.192
	Euros	77.965	426.051	-
	Pesos	2.623.223	2.247.570	2.491.940
<b>Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes</b>		<b>3.329.443</b>	<b>2.971.400</b>	<b>3.914.132</b>
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	Dólares	-	-	-
	Euros	-	-	-
	Pesos	-	32.740	-
<b>Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente</b>		<b>-</b>	<b>32.740</b>	<b>-</b>
Inventarios	Dólares	-	-	-
	Euros	-	-	-
	Pesos	-	-	-
<b>Inventarios</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Activos por impuestos corrientes	Dólares	-	-	-
	Euros	-	-	-
	Pesos	257.847	234.397	222.660
<b>Activos por impuestos corrientes</b>		<b>257.847</b>	<b>234.397</b>	<b>222.660</b>
<b>Activos corrientes totales</b>		<b>4.363.020</b>	<b>5.155.396</b>	<b>8.194.747</b>
<b>Activos no corrientes</b>				
Otros activos financieros No Corrientes	Dólares	-	-	-
	Euros	-	-	-
	Pesos	-	-	-
<b>Otros activos financieros no corrientes</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, No Corriente	Dólares	-	-	-
	Euros	-	-	-
	Pesos	1.940.249	1.714.850	990.772
<b>Cuentas por cobrar empresas relacionadas</b>		<b>1.940.249</b>	<b>1.714.850</b>	<b>990.772</b>
Activos intangibles distintos de la plusvalía	Dólares	-	-	-
	Euros	-	-	-
	Pesos	17.743.734	18.758.731	19.926.440
<b>Activos intangibles distintos de la plusvalía</b>		<b>17.743.734</b>	<b>18.758.731</b>	<b>19.926.440</b>
Propiedades, Planta y Equipo	Dólares	-	-	-
	Euros	-	-	-
	Pesos	11.880.713	12.055.780	12.044.872
<b>Propiedades, Planta y Equipo</b>		<b>11.880.713</b>	<b>12.055.780</b>	<b>12.044.872</b>
Activos por impuestos diferidos	Dólares	-	-	-
	Euros	-	-	-
	Pesos	6.805.471	6.238.689	4.933.321
<b>Activos por impuestos diferidos</b>		<b>6.805.471</b>	<b>6.238.689</b>	<b>4.933.321</b>
<b>Total de activos no corrientes</b>		<b>38.370.167</b>	<b>38.768.050</b>	<b>37.895.405</b>
<b>Total de activos</b>		<b>42.733.187</b>	<b>43.923.446</b>	<b>46.090.152</b>
	Dólares	1.352.343	1.766.090	2.936.892
	Euros	82.995	426.635	9.603
	Pesos	41.297.849	41.730.721	43.143.657

**BLANCO Y NEGRO S.A.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

El detalle por moneda de los pasivos corrientes es el siguiente:

Pasivos Corrientes	Moneda	31.12.2013		31.12.2012		01.01.2012	
		Hasta 90 días	de 91 días a 1 año	Hasta 90 días	de 91 días a 1 año	Hasta 90 días	de 91 días a 1 año
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Pasivos no corrientes	Dólares	-	-	-	-	-	-
	Euros	-	-	-	-	-	-
	Pesos	-	-	-	-	-	-
<b>Pasivos no corrientes</b>		-	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	Dólares	-	-	-	-	14.170	-
	Euros	-	-	-	-	-	-
	Pesos	1.054.832	-	1.270.150	-	1.370.669	-
<b>Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar</b>		<b>1.054.832</b>	<b>-</b>	<b>1.270.150</b>	<b>-</b>	<b>1.384.839</b>	<b>-</b>
Otras provisiones a corto plazo	Dólares	-	-	-	-	-	-
	Euros	-	-	-	-	-	-
	Pesos	144.094	-	124.924	-	113.513	-
<b>Otras provisiones a corto plazo</b>		<b>144.094</b>	<b>-</b>	<b>124.924</b>	<b>-</b>	<b>113.513</b>	<b>-</b>
Pasivos por Impuestos corrientes	Dólares	-	-	-	-	-	-
	Euros	-	-	-	-	-	-
	Pesos	113.040	-	92.234	-	151.334	-
<b>Pasivos por Impuestos corrientes</b>		<b>113.040</b>	<b>-</b>	<b>92.234</b>	<b>-</b>	<b>151.334</b>	<b>-</b>
Otros pasivos no financieros corrientes	Dólares	-	-	-	-	-	-
	Euros	-	-	-	-	-	-
	Pesos	-	-	-	-	-	-
<b>Otros pasivos no financieros corrientes</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total de pasivos no corrientes</b>		<b>1.311.966</b>	<b>0</b>	<b>1.487.308</b>	<b>0</b>	<b>1.649.686</b>	<b>0</b>
	Dólares	-	-	-	-	14.170	-
	Euros	-	-	-	-	-	-
	Pesos	1.311.966	-	1.487.308	-	1.635.516	-

El detalle por moneda de los pasivos no corrientes es el siguiente:

Pasivos No Corrientes	Moneda	31.12.2013		31.12.2012		01.01.2012	
		de 1 año a 3 años M\$	mas de 3 años M\$	de 1 año a 3 años M\$	mas de 3 años M\$	de 1 año a 3 años M\$	mas de 3 años M\$
Otros pasivos financieros corrientes	Dólares	-	-	-	-	-	-
	Euros	-	-	-	-	-	-
	Pesos	278.967	11.956.658	240.295	10.495.473	428.776	10.164.843
<b>Otros pasivos financieros corrientes</b>		<b>278.967</b>	<b>11.956.658</b>	<b>240.295</b>	<b>10.495.473</b>	<b>428.776</b>	<b>10.164.843</b>
Pasivo por impuestos diferidos	Dólares	-	-	-	-	-	-
	Euros	-	-	-	-	-	-
	Pesos	534.238	4.141.575	597.028	4.293.328	467.973	3.856.026
<b>Pasivo por impuestos diferidos</b>		<b>534.238</b>	<b>4.141.575</b>	<b>597.028</b>	<b>4.293.328</b>	<b>467.973</b>	<b>3.856.026</b>
<b>Total de pasivos no corrientes</b>		<b>813.205</b>	<b>16.098.233</b>	<b>837.323</b>	<b>14.788.801</b>	<b>896.749</b>	<b>14.020.869</b>
	Dólares	-	-	-	-	-	-
	Euros	-	-	-	-	-	-
	Pesos	813.205	16.098.233	837.323	14.788.801	896.749	14.020.869

### 30. CONTINGENCIAS, JUICIOS Y OTROS

#### a) Contingencias

Con fecha 31 de Mayo de 2006, el señor Patricio Jamarne, en su calidad de sindico de la quiebra del Club Social y Deportivo Colo Colo hizo entrega a Blanco y Negro S.A. de todos los bienes y derechos entregados en concesión y usufructuó, a los cuales adicionó la suma de \$ 782.067.927 mediante un depósito a plazo por dicha suma del banco Scotiabank destinado al pago de créditos impugnados una vez que salgan de dicha condición. Blanco y Negro concurre al mismo objetivo con la suma de \$ 578.181.289 formando así lo que se ha denominado Fondo de Contingencias. La suma aportada por Blanco y Negro incrementó el valor contable de la Concesión

Al 31 de Diciembre de 2013, el Fondo de Contingencia ha seguido regularizando y pagando a los acreedores de la quiebra quedando a la fecha solo 4 litigios que resolver para los cuales existe un saldo de M\$ 238.814.

De acuerdo a lo señalado en la nota 13 de intangibles, la sociedad adquirió el compromiso de realizar inversiones hasta por el monto equivalente a nueve millones de dólares en el Estadio Monumental, de propiedad de Inmobiliaria Colo Colo S.A., filial de la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo, entidad que suscribió el contrato de concesión con Blanco y Negro S.A. Al 31 de Diciembre de 2013, en función de dicho compromiso, la sociedad lleva efectuado inversiones que ascienden a US\$ 2.201.436 de dólares, a los cuales hay que adicionarles las inversiones realizadas por la filial Comercial Blanco y Negro Ltda., la cuales a esa misma fecha ascienden a US\$ 9.452.845 dólares. De esta manera la inversión total realizada en la infraestructura del Estadio Monumental asciende a US\$ 11.654.281.-

#### b) Juicios

1.- Juicio Civil ante el 20° Juzgado de Letras en lo Civil de Santiago, Rol 7596-2010. Néstor Jadell Echague demanda cobro de dinero a Blanco y Negro S.A. por un crédito de quiebra del Club Social y Deportivo Colo Colo. Por M\$ 590.

2.-Juicio Ejecutivo por patente Municipal:

Con fecha 5 de noviembre de 2013 la Ilustre Municipalidad de Macul interpuso demanda ejecutiva de cobro en contra de Inmobiliaria Estadio Colo Colo S.A, por las patentes municipales adeudadas desde el segundo semestre de 2003 a la fecha de presentación de la demanda. Ello dio origen a la causa Rol C-16.814-2013, que se tramita en el 18° Juzgado de Letras en lo Civil de Santiago. Inmobiliaria Estadio Colo-Colo S.A. se opuso a dicha ejecución, alegando la prescripción de aquellas patentes con una antigüedad mayor a 3 años. La resolución de dicha excepción está pendiente. En paralelo, se ha explorado con la Municipalidad la posibilidad de un acuerdo en virtud del cual la compañía sólo pague las patentes no prescritas, y con ello se termine el juicio. Ya se ha arribado a un acuerdo preliminar con la Dirección Jurídica de la Municipalidad, y el único punto que actualmente permanece en discusión es la procedencia de la patente correspondiente al segundo semestre de 2010. Por esa razón, al 31 de diciembre se ha provisionado como pago de patente la suma de M\$149.128, que incluye las cuotas del segundo semestre de 2010 y los años 2011, 2012 y 2013.

Como consecuencia del acuerdo existente entre las sociedades Blanco y Negro S.A. e Inmobiliaria Estadio Colo Colo S.A., es la primera quien debe asumir el costo y pago de estos impuestos.



### 31. DISTRIBUCION DEL PERSONAL

La distribución de personal del Grupo es la siguiente:

	<u>31.12.2013</u>
	<b>Gerentes y ejecutivos</b>
Gerentes y ejecutivos	4
Profesionales y técnicos	50
Trabajadores	<u>73</u>
Totales	<u><u>127</u></u>

### 32. MEDIO AMBIENTE

Al 31 de Diciembre de 2013, 31 de Diciembre 2012 y al 1 de Enero 2012, no se han efectuado desembolsos por concepto de gastos en mejoras del medio ambiente.

### 33. HECHOS POSTERIORES

En sesión de Directorio de fecha 05/03/2014 se ratifica como Gerente General al Sr. Alejandro Paul González.

Producto de la Reexpresión retroactiva señalada en Nota 2.3.a, se ha regularizado los Estados Financieros y han sido aprobados con fecha 02 de julio de 2014.

No existen otros hechos posteriores, que afecten significativamente la interpretación de los estados financieros consolidados.

\* \* \* \* \*