



# **ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS INTERMEDIOS**

**Correspondientes al periodo de tres meses terminado  
al 31 de marzo de 2011**

## Índice

	Página Nº
I ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS	
ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO.	
Activos	4
Pasivos	5
ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS POR FUNCION	6
ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRAL	7
ESTADOS CONSOLIDADO DE FLUJO EFECTIVO DIRECTO	8
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO	9
II NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS	
1 Informacion General	10
2 Bases de presentacion de los estados financieros consolidados y criterios contables aplicados	10
3 Nuevos pronunciamientos contables	25
4 Gestion de riesgos financieros y definicion de cobertura	25
5 Estimaciones y juicios de la administracion	28
6 Efectivo y equivalentes al efectivo	29
7 Otros activos financieros corrientes	29
8 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	30
9 Saldos y transacciones con partes relacionadas	30
10 Inventarios	31
11 Activos por impuestos corrientes	32
12 Otros activos financieros no corrientes	32
13 Activos intangibles	32
14 Propiedades, planta y equipos	38
15 Impuestos diferidos e impuesto a las ganancias	41
16 Otros pasivos financieros corrientes	43
17 Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	43
18 Provisiones	44
19 Pasivos por impuestos corrientes	45
20 Patrimonio neto	45
21 Ganancias (perdidas) acumuladas	46
22 Otras Reservas	46
23 Ingresos de actividades ordinarias	46
24 Composicion de cuentas de resultados relevantes	47

**BLANCO Y NEGRO S.A.**  
**ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS INTERMEDIOS**

---

25	Ingresos financieros	48
26	Diferencia de cambio	48
27	Utilidad por accion	48
28	Informacion por segmento	49
29	Moneda extranjera	53
30	Contingencias, juicios y otros	55
31	Distribucion del personal	55
32	Medio ambiente	56
33	activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas	56
34	Hechos posteriores	56

**BLANCO Y NEGRO S.A.**  
**ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS INTERMEDIOS**

Estado Consolidado Intermedio de Situación Financiera  
 Al 31 de marzo 2011, al 31 de diciembre de 2010.  
 (Cifras en miles de pesos - M\$)

<b>Activos</b>		<b>31.03.2011</b>	<b>31.12.2010</b>
<b>Activos corrientes</b>	<b>Nota</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	6	601.100	787.089
Otros activos financieros corrientes	7	1.676.507	2.412.897
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	8	3.537.247	2.763.802
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	9	-	-
Inventarios	10	31.629	33.025
Activos por impuestos corrientes	11	282.783	229.148
<b>Activos corrientes totales</b>		<b>6.129.266</b>	<b>6.225.961</b>
<b>Activos no corrientes</b>			
Otros activos financieros no corrientes	12	958.920	949.879
Activos intangibles distintos de la plusvalía	13	22.382.320	22.165.425
Propiedades, Planta y Equipo	14	12.205.099	12.285.594
Activos por impuestos diferidos	15	4.715.297	4.411.397
<b>Total de activos no corrientes</b>		<b>40.261.636</b>	<b>39.812.295</b>
<b>Total de activos</b>		<b>46.390.902</b>	<b>46.038.256</b>

**BLANCO Y NEGRO S.A.**  
**ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS INTERMEDIOS**

Estado Consolidado Intermedio de Situación Financiera  
 Al 31 de marzo de 2011, al 31 de diciembre de 2010  
 (Cifras en miles de pesos - M\$)

<b>Pasivos Corrientes</b>		<b>31.03.2011</b>	<b>31.12.2010</b>
<b>Pasivos corrientes</b>	<b>Nota</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Otros pasivos financieros corrientes	16	99.998	99.998
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	17	1.456.162	1.081.222
Otras provisiones a corto plazo	18	27.884	128.369
Pasivos por Impuestos corrientes	19	196.585	118.267
Otros pasivos no financieros corrientes		-	-
<b>Pasivos corrientes totales</b>		<b>1.780.629</b>	<b>1.427.856</b>
<b>Pasivos no Corrientes</b>			
Pasivos no corrientes	17	9.838.719	9.763.418
Pasivo por impuestos diferidos	15	4.476.841	4.288.599
<b>Total de pasivos no corrientes</b>		<b>14.315.560</b>	<b>14.052.017</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>16.096.189</b>	<b>15.479.873</b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital Emitido	20	18.377.927	18.377.927
Ganancias (pérdidas) acumuladas	21	2.601.719	2.809.200
Otras reservas	22	3.386.899	3.386.899
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>		<b>24.366.545</b>	<b>24.574.026</b>
Participaciones no controladoras		5.928.168	5.984.357
<b>Patrimonio total</b>		<b>30.294.713</b>	<b>30.558.383</b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>		<b>46.390.902</b>	<b>46.038.256</b>

Estado Consolidado Intermedio de Resultados por función  
Por los periodos de tres meses terminados al 31 de marzo de 2011 y 2010.  
(Cifras en miles de pesos - M\$)

Estado de Resultados		Acumulado	
		01.01.2011 31.03.2011	01.01.2010 31.03.2010
	Nota	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	23	1.874.456	1.213.490
Costo de ventas	24	-1.702.751	-1.782.250
<b>Ganancia bruta</b>		<b>171.705</b>	<b>-568.760</b>
Otros ingresos, por función	23	11.082	17.371
Gasto de administración	24	-522.412	-450.559
Otros gastos, por función	24	-68.093	-57.767
Ingresos financieros	25	0	194.038
Diferencias de cambio	26	106.709	110.957
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>		<b>-301.009</b>	<b>-754.720</b>
Gasto (Ingreso) por Impuesto a las Ganancias	15	37.339	177.596
<b>Ganancia (Pérdida) de Actividades Continuas después de Impuesto</b>		<b>-263.670</b>	<b>-577.124</b>
Ganancia (Pérdida) de Operaciones Discontinuas, Neta de Impuesto		0	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>		<b>-263.670</b>	<b>-577.124</b>
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		-207.481	-553.216
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		-56.189	-23.908
<b>Ganancia (Pérdida)</b>		<b>-263.670</b>	<b>-577.124</b>
<b>Ganancia por acción básica</b>			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas		-2,07	-5,53
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuas		0,00	0,00
<b>Ganancias por acción diluidas</b>			
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas		-2,07	-5,53
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuas		0,00	0,00

Estado Consolidado Intermedio de Resultados Integral  
Por los periodos de tres meses terminados al 31 de marzo de 2011 y 2010.  
(Cifras en miles de pesos - M\$)

Estado de Resultados Integral	Acumulado	
	01.01.2011 31.03.2011	01.01.2010 31.03.2010
	M\$	M\$
Ganancia (pérdida)	-263.670	-577.124
<b>Resultado integral total</b>	<b>-263.670</b>	<b>-577.124</b>
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	-207.481	-553.216
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-56.189	-23.908
<b>Resultado integral total</b>	<b>-263.670</b>	<b>-577.124</b>

Estado Consolidado Intermedio de Flujos de Efectivo Directo  
 Por periodo terminado al 31 de marzo de 2011 y 2010.  
 (Cifras en miles de pesos - M\$)

<b>Estado de Flujo de Efectivo Directo</b>		<b>31.03.2011</b>	<b>31.03.2010</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b>Nota</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		2.188.587	2.311.124
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		-779.888	-561.492
Pagos a y por cuenta de los empleados		-617.384	-502.092
Otros pagos por actividades de operación		-38.288	-44.462
Intereses pagados		-	-1.060
Intereses recibidos		-	-
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		<b>753.027</b>	<b>1.202.018</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>			
Compras de propiedades, planta y equipo		-13.047	-311.040
Compras de activos intangibles		-925.969	-301.277
Cobros a entidades relacionadas		-	-
Otras entradas (salidas) de efectivo		-	-
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		<b>-939.016</b>	<b>-612.317</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>			
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		-	-
Dividendos pagados		0	0
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>		<b>-185.989</b>	<b>589.701</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>			
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al			
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>		<b>-185.989</b>	<b>589.701</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo		787.089	2.364.751
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Estado de Flujos de Efectivo, Saldo Final</b>		<b>601.100</b>	<b>2.954.452</b>



**BLANCO Y NEGRO S.A.**  
**ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS INTERMEDIOS**

Estado de Cambio Intermedio en el Patrimonio Neto Consolidado  
 Al 31 de marzo de 2011 y 2010  
 (Cifras en miles de pesos - M\$)

**31 de marzo de 2011**

	Capital emitido	Otras Reservas		Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio Neto Total
		Superávit de Revaluación	Otras Reservas Varias				
Saldo inicial al 1° de enero de 2011	18.377.927	-	3.386.899	2.809.200	24.574.026	5.984.357	30.558.383
Ganancia (pérdida)	-	-	-	(207.481)	(207.481)	(56.189)	(263.670)
Dividendos en efectivo declarados	-	-	-	-	-	-	-
Dividendo mínimo garantizado	-	-	-	-	-	-	-
Otro incremento (decremento) en patrimonio neto	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo final al 31 de Marzo de 2011</b>	<b>18.377.927</b>	<b>-</b>	<b>3.386.899</b>	<b>2.601.719</b>	<b>24.366.545</b>	<b>5.928.168</b>	<b>30.294.713</b>

**31 de marzo de 2010**

	Capital emitido	Otras Reservas		Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio Neto Total
		Superávit de Revaluación	Otras Reservas Varias				
Saldo inicial al 1° de enero de 2010	18.377.927	-	3.386.899	6.525.669	28.290.495	5.979.366	34.269.861
Ganancia (pérdida)	-	-	-	(553.216)	(553.216)	(23.908)	(577.124)
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-
Dividendo mínimo garantizado	-	-	-	-	-	-	-
Otro incremento (decremento) en patrimonio neto	-	-	-	-	-	61.180	61.180
<b>Saldo final al 31 de marzo de 2010</b>	<b>18.377.927</b>	<b>-</b>	<b>3.386.899</b>	<b>5.972.453</b>	<b>27.737.279</b>	<b>6.016.638</b>	<b>33.753.917</b>

## **BLANCO Y NEGRO S.A. Y FILIALES**

NOTAS A LOS ESTADOS CONSOLIDADOS INTERMEDIOS DE SITUACION FINANCIERA  
CORRESPONDIENTES AL 31 DE MARZO DE 2011 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2010.

(En miles de pesos - M\$)

---

### **1. INFORMACION GENERAL**

Blanco & Negro S.A., fue constituida el 8 de marzo de 2005, ante el Notario Público Señora Nancy de la Fuente Hernández y publicado el extracto de su escritura en el Diario Oficial N° 38110 de fecha 14 de marzo de 2005, e inscrito en el Registro de Comercio de Santiago.

El 30 de mayo de 2005, la Sociedad fue inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros con el N° 902, por lo que está bajo la fiscalización de dicha superintendencia.

El objeto de la Sociedad es, organizar, producir, comercializar y participar en espectáculos y actividades profesionales de entretención y esparcimiento de carácter deportivo y recreacional, y entre otras relacionadas o derivadas de éstas, así como en actividades educacionales. Para esta finalidad podrá prestar servicios de asesoría, apoyo y consultoría en todos los ámbitos y especialidades de tal objeto, incluso la gestión y provisión de servicios, equipamiento y promoción.

Para desarrollar su objeto social, el 24 de junio de 2005 la Sociedad suscribió un contrato de concesión con la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo.

### **2. BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS**

#### **2.1. Periodo Contable**

Los presentes estados financieros consolidados intermedios cubren los siguientes períodos:

- 2.1.1. Estados de Situación Financiera: terminados al 31 de marzo de 2011, 31 de diciembre 2010.
- 2.1.2. Estados de cambios en el patrimonio neto terminados al 31 de marzo de 2011 y 2010.
- 2.1.3. Estados de resultados por función por los periodos de tres meses comprendidos entre el 1 de enero y el 31 de marzo de 2011 y 2010..
- 2.1.4. Estados de resultado integral por los periodos de tres meses comprendidos entre el 1 de enero y el 31 de marzo de 2011 y 2010..
- 2.1.5. Estados de flujos de efectivo directo terminados al 31 marzo de 2011 y 2010.

## **2.2. Bases de preparación**

Los estados financieros consolidados de la Sociedad y sus filiales han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacional de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB"), las que han sido adoptadas en Chile bajo la denominación: Normas de Información Financiera de Chile (NIFCH) y presentan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales.

En la preparación de los estados financieros consolidados se han utilizado las políticas determinadas por Blanco y Negro S.A. para todas las filiales incluidas en la consolidación.

Los presentes estados financieros consolidados reflejan fielmente la situación financiera de BLANCO Y NEGRO S.A. al 31 de Marzo de 2011, 31 de Diciembre de 2010 y los resultados de sus operaciones por los periodos de tres meses comprendidos entre el 1 de enero y el 31 de marzo 2011 y 2010 y los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por el periodo de tres meses terminados al 31 de marzo de 2011 y 2010, los cuales fueron aprobados por el Directorio en sesión celebrada con fecha 25 de Mayo de 2011

## **2.3. Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas.**

La información contenida en estos estados financieros consolidados es responsabilidad del Directorio de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF. En la preparación de los estados financieros consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Sociedad y sus filiales, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Estas estimaciones se refieren básicamente a: La vida útil de las propiedades, plantas y equipos. La hipótesis empleada para calcular las estimaciones de incobrabilidad de deudores por ventas y cuentas por cobrar a clientes La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes. A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos periodos, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en las correspondientes estados financieros consolidados futuros. La Administración necesariamente aplica su juicio en la agrupación de los activos que no generan flujos de efectivo independientes y también en la estimación, la periodicidad y los valores del flujo de efectivo subyacente en los valores del cálculo. Cambios posteriores en la agrupación de la UGE o la periodicidad de los flujos de efectivo podría impactar los valores libros de los respectivos activos.

## **2.4. Bases de consolidación.**

### **Filiales.**

Son todas las entidades sobre las cuales Blanco y Negro S.A. tiene el control para dirigir las políticas financieras y de explotación, lo que generalmente viene acompañado de una participación superior a la mitad de los derechos a voto. Las filiales se consolidan a partir

de la fecha en que se transfiere el control a la Compañía, y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo. Para contabilizar la adquisición de una inversión la Compañía utiliza el método de adquisición. Bajo este método el costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos a la fecha de intercambio, más los costos directamente atribuibles a la adquisición. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición, con independencia del alcance de los intereses minoritarios. El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación en los activos netos identificables adquiridos es reconocido como goodwill.

Se eliminan las transacciones intercompañías, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre entidades del Grupo. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por la Sociedad, se modifican las políticas contables de las filiales.

Las sociedades incluidas en la consolidación son las siguientes

Rut	Nombre sociedad	Pais	Moneda Funcional	Porcentaje de Participacion			
				2011			2010
				Directo	Indirecto	Total	Total
76.902.000-4	Comercial Blanco y Negro Ltda.	Chile	CLP	99,99	-	99,99	99,99
91.694.000-9	Inmobiliaria Estadio Colo Colo S.A.	Chile	CLP	-	-	-	-

El control ejercido sobre la Sociedad Inmobiliaria Estadio Colo Colo S.A. por Blanco y Negro S.A., se fundamenta en el poder para dirigir las políticas financieras y operacionales de la Inmobiliaria, debido al contrato de concesión suscrito con el Club Social y Deportivo Colo Colo, en el cual se traspasa el control de todos los activos por el periodo de la concesión. El reconocimiento de la participación no controlada de esta sociedad se presenta en el Estado de Cambio en el Patrimonio Neto en la columna Participaciones no Controladas.

### **Coligadas o asociadas**

Coligadas o asociadas son todas las entidades sobre las que el Grupo ejerce influencia significativa pero no tiene control que, generalmente, viene acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en coligadas o asociadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo. La inversión del Grupo en coligadas o asociadas incluye goodwill (neto de cualquier pérdida por deterioro acumulada) identificado en la adquisición.

La participación del Grupo en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus coligadas o asociadas se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos posteriores a la adquisición en reservas se reconoce en reservas. Los movimientos posteriores a la adquisición acumulados, se ajustan contra el importe en libros de la inversión. Cuando la participación del Grupo en las pérdidas de una coligada o asociada es igual o superior a su participación en la misma, incluida cualquier otra cuenta a cobrar no asegurada, el Grupo no reconoce pérdidas adicionales, a no ser que haya incurrido en obligaciones o realizado pagos en nombre de la coligada o asociada.

Las ganancias no realizadas por transacciones entre la Sociedad y sus coligadas o asociadas se eliminan en función del porcentaje de participación de la Sociedad en éstas. También se eliminan las pérdidas no realizadas, excepto si la transacción proporciona evidencia de pérdida por deterioro del activo que se transfiere. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo, se modifican las políticas contables de las asociadas.

Las ganancias o pérdidas de dilución en coligadas o asociadas se reconocen en el estado de resultados.

## **2.5. Información financiera por segmentos operativos**

La NIIF 8 exige que las entidades adopten “el enfoque de la Administración” para revelar información sobre el resultado de sus segmentos operativos. En general, esta es la información que la Administración utiliza internamente para evaluar el rendimiento de los segmentos y decidir cómo asignar los recursos a los mismos.

Un segmento del negocio es un grupo de activos y operaciones encargados de suministrar productos o servicios sujetos a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos del negocio. Un segmento geográfico está encargado de proporcionar productos o servicios en un entorno económico concreto sujeto a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos que operan en otros entornos económicos.

El objetivo de revelar este tipo de información es permitir a los usuarios de los estados financieros evaluar la naturaleza y los efectos financieros de las actividades de negocios en los cuales participa la Sociedad y los ambientes económicos en los que opera.

Los segmentos a revelar por Blanco y Negro S.A. y filiales son los siguientes:

- 2.5.1. Espectáculos Deportivos y Venta de Jugadores
- 2.5.2. Publicidad
- 2.5.3. Otros

## **2.6. Conversión de saldos, transacciones y estados financieros en moneda extranjera.**

### **2.6.1. Moneda de presentación y moneda funcional.**

Los estados financieros individuales de cada una de las sociedades incluidas en los estados financieros, se presentan en la moneda del entorno económico principal el cual operan las sociedades (su moneda funcional). Para propósitos de los estados financieros consolidados, los resultados y la posición financiera de cada entidad son expresados en pesos chilenos, que es la moneda funcional de la Sociedad matriz y la moneda de presentación para los estados financieros consolidados.

### **2.6.2. Transacciones y saldos.**

Los cambios en el valor razonable de títulos monetarios denominados en moneda extranjera clasificados como disponibles para la venta son analizados entre diferencias de conversión resultantes de cambios en el costo amortizado del título y otros cambios en el importe en libros del título. Las diferencias de conversión se

reconocen en el resultado del ejercicio y otros cambios en el importe en libros se reconocen en el patrimonio neto.

Las diferencias de conversión sobre partidas no monetarias, tales como instrumentos de patrimonio mantenidos a valor razonable con cambios en resultados, se presentan como parte de la ganancia o pérdida en el valor razonable. Las diferencias de conversión sobre partidas no monetarias, tales como instrumentos de patrimonio clasificados como activos financieros disponibles para la venta, se incluyen en el patrimonio neto en la reserva de revalorización.

## 2.7. Propiedades, planta y equipos

Estos corresponden principalmente a terrenos, construcciones, obras de infraestructura, vehículos, maquinarias y equipos y se encuentran registrado a su costo menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes, excepto en el caso de los terrenos, que se presentan netos de las pérdidas por deterioro, si hubiere.

Los costos de ampliación, modernización o mejoras que representen un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia o un aumento de la vida útil, son capitalizados aumentando el valor de los bienes.

Los gastos de mantención, conservación y reparación se imputan a resultados en el ejercicio en que se incurren.

Asimismo, en este rubro se incluyen las inversiones efectuadas en activos adquiridos bajo la modalidad de contratos de arrendamiento con opción de compra que reúnen las características de leasing financiero. Los bienes no son jurídicamente de propiedad de la Compañía y pasarán a serlo cuando se ejerza la opción de compra.

Las obras en curso durante el periodo de construcción incluyen los gastos financieros que sean directamente atribuibles a la adquisición o construcción y los gastos de personal relacionados en forma directa y otros de naturaleza operativa, atribuibles a la construcción. Las obras en curso se traspasan a activos en explotación una vez finalizado el ejercicio de prueba cuando se encuentran disponibles para su uso, a partir de cuyo momento comienza su depreciación.

La depreciación es calculada linealmente durante los años de vida útil técnica estimada de los activos.

Los valores residuales de los activos, las vidas útiles y los métodos de depreciación se revisan y ajustan si corresponde, en cada cierre del ejercicio.

Las vidas útiles estimadas para los bienes del inmovilizado material son:

Edificios	40 a 60 años
Planta y equipos	3 a 10 años
Equipamiento de Tecnologías de la Información	3 a 5 años
Instalaciones fijas y accesorios	10 a 20 años
Vehículos de Motor	5 a 10 años
Mejoras de bienes arrendados	3 a 30 años

Otras propiedades, planta y equipos

3 a 10 años

Las pérdidas y ganancias por la venta de activo fijo, se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en el estado de resultados. Al vender activos que fueron revalorizados de acuerdo a NIIF 1, los valores incluidos en reservas de revalorización se traspasan a resultados acumulados

## **2.8. Activos intangibles**

### **2.8.1. Concesión**

La Sociedad adquirió los derechos de concesión de todos los bienes operativos de la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo, estos incluyen derechos sobre activos tangibles e intangibles. El plazo de amortización de este intangible es de 30 años de acuerdo a la duración de dicho contrato de cesión de uso, goce y explotación de los activos de la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo,

### **2.8.2. Pases de Jugadores**

Los pases de jugadores se amortizan durante la vigencia del contrato.

## **2.9. Costos por intereses**

Los costos por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo calificado se capitalizan durante el período de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se registran en resultado (gastos).

## **2.10. Activos financieros**

El Grupo clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías.

La clasificación depende del propósito con el que se adquirieron los activos financieros. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros en el momento de reconocimiento inicial.

### **2.10.1. Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados**

Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados son activos financieros mantenidos para negociar. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo. Los derivados también se clasifican como adquiridos para su negociación a menos que sean designados como coberturas. Los activos de esta categoría se clasifican como activos corrientes. En esta clasificación se presentan los otros activos financieros corrientes. (Nota 7)

### 2.10.2. Préstamos y cuentas a cobrar

Los préstamos y cuentas a cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde de la fecha del balance que se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas a cobrar se incluyen en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar. En esta clasificación se presentan los Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes. (Nota 8)

### 2.10.3. Reconocimiento y medición

Las adquisiciones y enajenaciones de inversiones se reconocen en la fecha de negociación, es decir, la fecha en que el Grupo se compromete a adquirir o vender el activo. Las inversiones se reconocen inicialmente por el valor razonable más los costos de la transacción para todos los activos financieros no llevados a valor razonable con cambios en resultados. Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inicialmente por su valor razonable, y los costos de la transacción se llevan a resultados.

Las inversiones se dan de baja contablemente cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones han vencido o se han transferido y el Grupo ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de su titularidad.

Los activos financieros disponibles para la venta y los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se contabilizan posteriormente por su valor razonable con contrapartida en patrimonio y resultado, respectivamente.

Los préstamos y cuentas a cobrar y los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento se registran por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, con contrapartida en resultado.

Los ingresos por dividendos derivados de activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen en el estado de resultados dentro de "otros ingresos" cuando se establece el derecho del Grupo a recibir el pago.

Las variaciones en el valor razonable de títulos monetarios denominados en moneda extranjera y clasificada como disponibles para la venta se analizan separando las diferencias surgidas en el costo amortizado del título y otros cambios en el importe en libros del título. Las diferencias de conversión de títulos monetarios se reconocen en el estado de resultados; las diferencias de conversión de títulos no monetarios se reconocen en el patrimonio neto. Las variaciones en el valor razonable de los títulos monetarios y no monetarios clasificados como disponibles para la venta se reconocen en el patrimonio neto.

Cuando los títulos clasificados como disponibles para la venta se enajenan o sufren una pérdida por deterioro, los ajustes acumulados al valor razonable reconocidos en el patrimonio neto se incluyen en el estado de resultados.



Los intereses de títulos disponibles para la venta calculados utilizando el método del tipo de interés efectivo se reconocen en el estado de resultados en la línea de “otros ingresos”. Los dividendos de instrumentos de patrimonio neto disponibles para la venta se reconocen en el estado de resultados como “otros ingresos” cuando se establece el derecho del Grupo a recibir el pago.

Los valores razonables de las inversiones que cotizan se basan en precios de compra corrientes. Si el mercado para un activo financiero no es activo (y para los títulos que no cotizan), el Grupo establece el valor razonable empleando técnicas de valoración que incluyen el uso de transacciones libres recientes entre partes interesadas y debidamente informadas, referidas a otros instrumentos sustancialmente iguales, el análisis de flujos de efectivo descontados, y modelos de fijación de precios de opciones haciendo un uso máximo de los inputs del mercado y confiando lo menos posible en los inputs específicos de la entidad. En caso de que ninguna técnica mencionada pueda ser utilizada para fijar el valor razonable, se registran las inversiones a su costo de adquisición neto de la pérdida por deterioro, si fuera el caso.

#### **2.10.4. Deterioro de activos financieros.**

Los activos financieros, distintos de aquellos valorizados a valor razonable a través de resultados, son evaluados a la fecha de cada estado de situación para establecer la presencia de indicadores de deterioro. Los activos financieros se encuentran deteriorados cuando existe evidencia objetiva de que, como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial, los flujos futuros de caja estimados de la inversión han sido impactados.

En el caso de los activos financieros valorizados al costo amortizado, la pérdida por deterioro corresponde a las diferencias entre el valor libros del activo y el valor presente de los flujos futuros de caja estimadas, descontadas a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.

Considerando que al 31 de marzo de 2011 la sociedad posee inversiones en bonos de sociedades de la más alta calidad crediticia y que estos son mantenidos hasta su vencimiento, las pruebas de deterioro realizadas indican que no existe deterioro observable

#### **2.10.5. Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento**

Son activos financieros no derivados cuyos cobros son de cuantía fija o determinable y cuyos vencimientos son fijos, y además la entidad tiene tanto la intención efectiva como la capacidad de conservarlos hasta su vencimiento. En esta rubro se clasifican las inversiones informadas en la Nota 12.

### **2.11. Pasivos financieros**

Los pasivos financieros se clasifican ya sea como pasivo financiero a “valor razonable a través de resultados” o como “otros pasivos financieros”.

### **2.11.1. Otros pasivos financieros.**

Otros pasivos financieros, incluyendo los préstamos, se valorizan inicialmente por el monto de efectivo recibido, netos de los costos de transacción. Los otros pasivos financieros son posteriormente valorizados al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la rentabilidad efectiva. El método de la tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de la asignación de los gastos por intereses durante todo el periodo correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por pagar durante la vida esperada del pasivo financiero o, cuando sea apropiado, un período menor cuando el pasivo asociado tenga una opción de prepago que se estime será ejercida.

### **2.11.2. Instrumentos de patrimonio.**

Un instrumento de patrimonio es cualquier contrato que ponga de manifiesto una participación residual en los activos de una entidad una vez deducidos todos sus pasivos. Los instrumentos de patrimonio emitidos por la Sociedad se registran al monto la contraprestación recibida, netos de los costos directos de la emisión. La Sociedad actualmente tiene emitidos acciones de dos series..

### **2.11.3. Clasificación como deuda o patrimonio**

Los instrumentos de deuda y patrimonio se clasifican ya sea como pasivos financieros o como patrimonio, de acuerdo con la sustancia del acuerdo contractual.

## **2.12. Instrumentos financieros.**

Al 31 de marzo de 2011 y al 31 de diciembre de 2010, la Sociedad no presenta instrumentos financieros derivados, sin embargo es política de la Sociedad que los contratos derivados que suscriba la Sociedad correspondan únicamente a contratos de cobertura. Los efectos que surjan producto de los cambios de valor justo de este tipo de instrumentos, se registran dependiendo de su valor en activos o pasivos de cobertura, en la medida que la cobertura de esta partida haya sido declarada como altamente efectiva de acuerdo a su propósito. La correspondiente utilidad o pérdida no realizada se reconoce en resultados del período en que los contratos son liquidados o dejan de cumplir las características de cobertura.

### **2.12.1. Derivados implícitos**

La Sociedad evalúa la existencia de derivados implícitos en contratos de instrumentos financieros para determinar si sus características y riesgo están estrechamente relacionados con el contrato principal siempre que el conjunto no esté contabilizado a valor razonable. En caso de no estar estrechamente relacionados, son registrados separadamente contabilizando las variaciones de valor en la cuenta de Resultados consolidada. A la fecha, el Grupo ha estimado que no existen derivados implícitos en sus contratos.

### **2.12.2. Contabilidad de coberturas.**

La Sociedad denomina ciertos instrumentos como de cobertura, que pueden incluir derivados o derivados implícitos, ya sea como instrumentos de cobertura del valor justo o instrumentos de cobertura de flujos de caja.

Al inicio de la relación de cobertura, el Grupo documenta la relación entre los instrumentos de cobertura y el ítem cubierto, junto con los objetivos de su gestión de riesgo y su estrategia para realizar diferentes transacciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de manera continuada, el Grupo documenta si el instrumento de cobertura utilizado en una relación de cobertura es altamente efectivo en compensar cambios en los valores justos o flujos de caja del ítem cubierto.

Al 31 de marzo 2011 y al 31 de diciembre de 2010 no presenta inversiones instrumentos financieros derivados ni derivados implícitos.

### **2.12.3. Instrumentos de cobertura del valor justo**

El cambio en los valores justos de los instrumentos derivados denominados y que califican como instrumentos de cobertura del valor justo, se contabilizan en ganancias y pérdidas de manera inmediata, junto con cualquier cambio en el valor justo del ítem cubierto que sea atribuible al riesgo cubierto. A la fecha, el Grupo no ha clasificado coberturas como de este tipo.

### **2.12.4. Coberturas de flujos de caja**

La porción efectiva de los cambios en el valor justo de los instrumentos derivados que se denominan y califican como instrumentos de cobertura de flujos de caja se difieren en el patrimonio, en una reserva de Patrimonio Neto denominada "Cobertura de Flujo de Caja". La ganancia o pérdida relacionada a la porción ineficaz se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas, y se incluye en la línea de "otras ganancias o pérdidas" del estado de resultados. Los montos diferidos en el patrimonio se reconocen como ganancias o pérdidas en los períodos cuando el ítem cubierto se reconoce en ganancias o pérdidas, en la misma línea del estado de resultados que el ítem cubierto fue reconocido. Sin embargo, cuando la transacción prevista que se cubre resulta en el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente diferidas en el patrimonio se transfieren del patrimonio y se incluyen en la valorización inicial del costo de dicho activo o pasivo.

La contabilidad de coberturas se discontinúa cuando el Grupo anula la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, se finaliza, o ejerce, o ya no califica para la contabilidad de coberturas. Cualquier ganancia o pérdida diferida en el patrimonio en ese momento se mantiene en el patrimonio y se reconoce cuando la transacción prevista finalmente se reconoce en ganancias o pérdidas. Cuando ya no es esperable que una transacción prevista ocurra, la ganancia o pérdida acumulada que fue diferida en el patrimonio se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas. A la fecha, el Grupo no ha clasificado coberturas como de este tipo.

### **2.13. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar**

Las cuentas comerciales a cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable (valor nominal que incluye un interés implícito) y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor. Se establece una provisión para pérdidas por deterioro de cuentas comerciales a cobrar cuando existe evidencia objetiva de que el Grupo no será capaz de cobrar todos los importes que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas a cobrar.

La existencia de dificultades financieras significativas por parte del deudor, la probabilidad de que el deudor entre en quiebra o reorganización financiera y la falta o mora en los pagos se consideran indicadores de que la cuenta a cobrar se ha deteriorado.

El interés implícito se desagrega y reconoce como ingreso financiero a medida que se devengan los intereses.

El importe de la provisión es la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor actual de los flujos futuros de efectivo estimados, descontados al tipo de interés efectivo. El valor de libros del activo se reduce por medio de la cuenta de provisión y el monto de la pérdida se reconoce con cargo al estado de resultados. Cuando una cuenta por cobrar se considera incobrable, se castiga contra la respectiva provisión de deterioro. La recuperación posterior de montos previamente castigados se reconoce como abono en el estado de resultados.

### **2.14. Existencias.**

Las existencias se valorizan a su costo o a su valor neto realizable, el menor de los dos. El costo se determina por el método del precio promedio ponderado. El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variables de venta aplicables.

### **2.15. Efectivo y equivalentes al efectivo.**

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja y bancos y los valores negociables con vencimiento a menos de 90 días de la fecha de su emisión. En el estado de situación financiera, los sobregiros de existir se clasificarían como préstamos en el pasivo corriente.

### **2.16. Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar**

Los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen a su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido y no existe diferencia material con su valor razonable.

### **2.17. Préstamos que devengan intereses.**

Los recursos ajenos se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los recursos ajenos se valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos

de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo. El método de interés efectivo consiste en aplicar la tasa de mercado de referencia para deudas de similares características al importe de la deuda (neto de los costos necesarios para su obtención).

Los recursos ajenos se clasifican como pasivos corrientes a menos que el Grupo tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.

## **2.18. Impuesto a las ganancias e impuestos diferidos.**

El impuesto a las ganancias se registra sobre la base de la renta líquida imponible determinada para fines tributarios.

Los impuestos diferidos se calculan sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros en las cuentas anuales consolidadas. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que se pueden compensar las diferencias temporarias.

## **2.19. Beneficios a los empleados**

### **2.19.1. Indemnizaciones por años de servicio**

La Sociedad no tiene pactada con su personal esta obligación, razón por la cual no se ha contabilizado provisión por este concepto.

### **2.19.2. Vacaciones del personal.**

La Sociedad reconoce el gasto por vacaciones del personal mediante el método del devengo. Este beneficio corresponde a todo el personal y equivale a un importe fijo según los contratos particulares de cada trabajador. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

### **2.19.3. Bonos al Personal Administrativo y Gerencial.**

La Sociedad no tiene planes de incentivos para sus directores ni ejecutivos. Sin embargo, la Administración, en forma discrecional, podría beneficiar a algunos ejecutivos en función de las utilidades registradas en el ejercicio financiero.

#### **2.19.4. Premios al Plantel y Cuerpo Técnico.**

La sociedad, eventualmente puede entregar premios al plantel y cuerpo técnico por la obtención de logros deportivos.

#### **2.20. Provisiones.**

Las obligaciones existentes a la fecha del balance surgidas como consecuencia de sucesos pasados cuyo importe y momento de cancelación son indeterminadas, se registran en el balance como provisión por el valor actual del importe más probable que se estima que la Sociedad tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

Las provisiones se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible a la fecha de cada cierre contable.

#### **2.21. Clasificación de saldos en corrientes y no corrientes.**

En el estado de situación financiera, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, como corrientes los con vencimiento igual o inferior a doce meses contados desde la fecha de corte de los estados financieros y como no corrientes, los mayores a ese período.

#### **2.22. Capital social.**

El capital social está representado por acciones ordinarias de una sola clase y un voto por acción y una acción preferencial con derecho a elegir por sí sola dos directores..

Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones se presentan en el patrimonio neto como una deducción, neta de impuestos, de los ingresos obtenidos.

#### **2.23. Distribución de dividendos**

Los dividendos a pagar a los accionistas de la Sociedad se reconocen como un pasivo en los estados financieros en el período en que son declarados y aprobados por los accionistas de la Sociedad o cuando se configura la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes o las políticas de distribución establecidas por la Junta de Accionistas.

#### **2.24. Reconocimiento de ingresos.**

El Grupo reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades del Grupo.

Los siguientes criterios específicos de reconocimiento también deben ser cumplidos antes de reconocer ingresos:

#### **2.24.1. Ingresos por publicidad.**

Se reconocen cuando pueden ser estimados con fiabilidad y en función del grado de realización de la prestación del servicio o realización de la transacción a la fecha del balance.

#### **2.24.2. Ingresos por recaudación y venta de jugadores.**

Se reconocen en la medida que estos se encuentran realizados.

#### **2.24.3. Ingresos por intereses**

Los ingresos son reconocidos a medida que los intereses son devengados en función del principal que está pendiente de pago, usando el método de la tasa de interés efectiva.

#### **2.24.4. Ingresos por dividendos**

Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el pago.

### **2.25. Impuestos sobre sociedades.**

El gasto por impuesto sobre Sociedades del ejercicio se determina como la suma del impuesto corriente de las distintas sociedades que resulta de la aplicación del tipo de gravamen sobre la base imponible tributable del ejercicio, una vez aplicadas las deducciones fiscalmente admisibles, más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos y créditos fiscales, tanto por bases imponibles negativas como por deducciones. Las diferencias entre el valor contable de los activos y pasivos y su base fiscal generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo que se calculan utilizando las tasas fiscales que se espera estén en vigencia cuando los activos y pasivos se realicen.

En conformidad con las normas tributarias vigentes, se reconoce la provisión de gasto por impuesto a la renta de primera categoría sobre base devengada, presentando los saldos netos de pagos provisionales mensuales acumulados para el periodo fiscal y créditos asociados a éste. Los saldos de estas cuentas se presentan en Cuentas por Cobrar por impuestos corrientes, o en Cuentas por Pagar por impuestos corrientes según corresponda.

El impuesto sobre sociedades y las variaciones en los impuestos diferidos de activo o pasivo que no provengan de combinaciones de negocio se registran en las cuentas de resultado o en las cuentas de patrimonio neto del Estado de Situación consolidado en función de donde se hayan registrado las ganancias o pérdidas que lo hayan originado.

A la fecha de estos estados de situación financiera el valor libro de los activos por impuestos diferidos es revisado y reducido en la medida que sea probable que no existan suficientes utilidades imponibles disponibles para permitir la recuperación de todo o parte del activo por impuesto diferido. Asimismo, a la fecha del estado de situación financiera los activos por impuesto diferido no reconocidos son revaluados y son reconocidos en la

medida que se ha vuelto probable que las utilidades imponibles futuras permitirán que el activo por impuesto diferido sea recuperado.

Respecto de diferencias temporales deducibles asociadas con inversiones en subsidiarias, asociadas y participaciones en negocios conjuntos, los activos por impuesto diferido son reconocidos solamente en la medida que exista la probabilidad que las diferencias temporales serán reversadas en el futuro cercano y que habrán utilidades imponibles disponibles con las cuales puedan ser utilizadas.

El impuesto diferido relacionado con partidas reconocidas directamente en patrimonio es registrado con efecto en patrimonio y no con efecto en resultados. Los activos y los pasivos por impuestos diferidos son compensados si existe un derecho legalmente exigible de compensar activos tributarios contra pasivos tributarios y el impuesto diferido está relacionado con la misma entidad tributaria y autoridad tributaria.

#### **2.26. Ganancias por acción.**

El beneficio neto por acción básico se calcula como el cociente entre el beneficio neto del período atribuible a la Sociedad Matriz y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho período.

La Compañía no ha realizado ningún tipo de operación de potencial efecto diluido que suponga un beneficio por acción diluido diferente del beneficio básico por acción.

#### **2.27. Medio ambiente.**

Los desembolsos relacionados con el medio ambiente que no correspondan a adiciones al activo fijo, se reconocen en resultados en el ejercicio o periodo en que se incurren.

#### **2.28. Deuda Fiscal.**

Corresponde a la deuda fiscal con Tesorería General de la República que mantiene la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo, de la cual Blanco y Negro S.A. es codeudora solidaria y de acuerdo a lo estipulado en el contrato definido al efecto con la Tesorería, será cancelada por Blanco y Negro S.A. mediante un porcentaje de las utilidades o de los ingresos que obtenga de la explotación de los bienes y derechos cuya concesión fue otorgada el 24 de junio de 2005, todo en conformidad al N° 3 del artículo segundo transitorio de la ley N° 20.019, y con sujeción a lo convenido con el Servicio de Tesorería, debiendo servir esta deuda fiscal mediante el pago anual de la suma mayor entre el 3% de los ingresos y el 8% de las utilidades.

Dicha deuda fue informada por la Tesorería General de la República en oficios N° 900 y 399 de fechas 21 de junio y 22 de diciembre, ambos de 2005, respectivamente. El 23 de diciembre de 2005 se suscribió un convenio con la Tesorería General de la República, en la cual se fija la deuda definitiva que había sido informada en oficio N° 399 del 22 de diciembre de 2005, la cual devenga intereses a una tasa de 5,4% anual. Dicha tasa se obtuvo al comparar el promedio de los cobros realizados por Tesorería. Las eventuales



diferencias que ocurren al momento de la liquidación anual se reconocen en el periodo en que éste se realiza.

## 2.29. Dividendo mínimo.

Según lo requiere la Ley de Sociedades Anónimas, a menos que, de otro modo, lo decida un voto unánime de los tenedores de las acciones emitidas y suscritas, una sociedad anónima abierta debe distribuir un dividendo mínimo de un 30% de su utilidad neta, excepto en el caso que la sociedad posea pérdidas no absorbidas de años anteriores.

## 3. NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES

A la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, los siguientes pronunciamientos contables habían sido emitidos por el IASB pero no eran de aplicación obligatoria:

### Nuevas NIIF y Enmiendas a NIIF

NIC 24, *Revelación de Partes Relacionadas*

NIIF 9, *Instrumentos Financieros: Clasificación y Medición*

### Interpretaciones

CINIIF 19, *Extinción de pasivos financieros con instrumentos de patrimonio*

### Enmiendas a Interpretaciones

CINIIF 14, *El límite sobre un activo por beneficios definidos, requerimientos mínimos de fondeo y su interacción*

### Fecha de aplicación obligatoria

Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2011

Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013

### Fecha de aplicación obligatoria

Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2010

### Fecha de aplicación obligatoria

Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2011

La Administración de la Sociedad y sus filiales, estima que la adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones, antes descritas, no tendrá un impacto significativo en los Estados Financieros Consolidados de Blanco y Negro S.A. en el período de su aplicación inicial.

## 4. GESTION DE RIESGOS FINANCIEROS Y DEFINICION DE COBERTURA

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, la Sociedad está expuesta a diversos riesgos financieros que pueden afectar de manera significativa el valor económico de sus flujos y activos y, en consecuencia, sus resultados. Las políticas de administración de riesgo son aprobadas y revisadas periódicamente por la Sociedad. A continuación se presenta una definición de los riesgos que enfrenta la Sociedad, una caracterización y cuantificación de éstos para la Sociedad, así como una descripción de las medidas de mitigación actualmente en uso por parte de la Sociedad.

**a. Riesgo de mercado**

Es la posibilidad de que la fluctuación de variables de mercado tales como tasas de interés, tipo de cambio, precios de productos, etc., produzcan pérdidas económicas debido a la desvalorización de flujos o activos o a la valorización de pasivos, debido a la nominación o indexación de éstos a dichas variables.

Las políticas en la administración de estos riesgos son establecidas por la Sociedad. Esta define estrategias específicas en función de los análisis periódicos de tendencias de las variables que inciden en los niveles de tipo de cambio e interés.

**a.1. Riesgo de tipo de cambio**

La Sociedad está expuesta a riesgo de tipo de cambio dada la naturaleza de sus operaciones, las que involucran transacciones en monedas distintas al peso chileno.

Debido a que la mayoría de los activos y pasivos están en pesos chilenos, la Administración de la Sociedad ha decidido no ejecutar operaciones de cobertura para mitigar los riesgos cambiarios.

La exposición de la sociedad a riesgos en moneda extranjera es la siguiente:

Activos	31.03.2011		
	Dolares M\$	Euros M\$	Total M\$
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	205.477	154	205.631
Otros activos financieros corrientes	1.676.507	-	1.676.507
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	922.989	-	922.989
Otros activos financieros no corrientes	-	-	-
<b>Activos en Moneda Extranjera</b>	<b>2.804.973</b>	<b>154</b>	<b>2.805.127</b>

Pasivos	31.03.2011		
	Dolares M\$	Euros M\$	Total M\$
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	597.347	-	597.347
<b>Pasivos en Moneda Extranjera</b>	<b>597.347</b>	<b>0</b>	<b>597.347</b>

**Análisis de la sensibilidad de las partidas en dólares al 31 de Marzo de 2011.**

Aumento del tipo de cambio en un 5%	31.03.2011		
	Antes M\$	Despues M\$	variacion M\$
Total Activos en Dolares	2.804.973	2.945.222	140.249
Total Pasivos en Dolares	597.347	627.214	29.867
<b>Efecto</b>			<b>110.382</b>

Disminucion del tipo de cambio en un 5%	31.03.2011		
	Antes M\$	Despues M\$	variacion M\$
Total Activos en Dolares	2.804.973	2.664.724	-140.249
Total Pasivos en Dolares	597.347	567.480	-29.867
<b>Efecto</b>			<b>-110.382</b>

Ante una aumento del tipo de cambio de un 5% la sociedad obtendría una ganancia de M\$ 110.382, esto porque posee mayor cantidad de activos que pasivos en dólares.

Ante una disminución del tipo de cambio de un 5% la sociedad obtendría una pérdida de M\$ 120.382 esto porque posee mayor cantidad de activos que pasivos en dólares.

**a.2. Riesgo de tasa de interés.**

Actualmente la sociedad no mantiene obligaciones bancarias con tasa de interés variable, sólo posee un crédito bancario en pesos a una tasa fija de 2,47%. El monto involucrado asciende a M\$ 99.998.

**b. Riesgo de crédito**

Este riesgo está referido a la capacidad de terceros de cumplir con sus obligaciones financieras con la Sociedad. Estas obligaciones son generadas por contratos de publicidad y por la venta de los derechos económicos de los jugadores, la cual se encuentra regulada por las normas de la FIFA, razón por la cual no existe un riesgo de no pago por este concepto.

**c. Riesgo de liquidez**

Este riesgo está asociado a la capacidad de la Sociedad para amortizar o refinanciar a precios de mercado razonables los compromisos financieros adquiridos, y a su capacidad para ejecutar sus planes de negocios con fuentes de financiamiento estables. Nuestro principal pasivo corresponde a la deuda fiscal que mantiene la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo, de la cual Blanco y Negro S.A. es codeudora solidaria y de acuerdo a lo estipulado en el contrato definido al efecto con la Tesorería, será cancelada por Blanco y Negro S.A. mediante un porcentaje de las utilidades o de los ingresos que obtenga de la explotación de los bienes y derechos cuya concesión fue otorgada el 24 de junio de 2005, todo en

conformidad al N° 3 del artículo segundo transitorio de la ley N° 20.019, en el caso de no poder cumplir periódicamente con el pago del 3% de los ingresos o del 8% de la utilidad se podrá hacer efectivo el pago total de la deuda, lo cual implicaría perder la concesión.

La Sociedad estima que la generación de flujos de fondos para hacer frente a las obligaciones financieras es suficiente, permitiendo eventuales distribuciones de dividendos a sus accionistas.

La Sociedad diariamente actualiza sus proyecciones de flujo de efectivo, y además periódicamente realiza análisis de mercado, de la situación financiera y del entorno económico, con el objeto de anticipar nuevos financiamientos o reestructurar los ya existentes. Sin perjuicio de lo anterior, la Sociedad cuenta con líneas bancarias de corto plazo pre aprobadas, que permiten reducir ostensiblemente el riesgo de liquidez. A continuación se presentan indicadores de liquidez que permiten deducir que la Organización cuenta con liquidez suficiente para hacer frente a sus obligaciones con proveedores, instituciones financieras y accionistas.

		<u>31.03.2011</u>	<u>31.12.2010</u>
<b>Indices</b>			
Liquidez corriente	(Veces)	3,44	4,36
Razón ácida	(Veces)	2,32	2,49
Razón de endeudamiento	(Veces)	0,66	0,63
Proporción deuda corto plazo	(%)	0,11	0,09

## 5. ESTIMACIONES Y JUICIOS DE LA ADMINISTRACION

La aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) requiere el uso de estimaciones y supuestos que afectarán los montos a reportar de activos y pasivos a la fecha de los estados financieros y los montos de ingresos y gastos durante el período de reporte. La administración del Grupo, necesariamente efectuará juicios y estimaciones que tendrán un efecto significativo sobre las cifras presentadas en los estados financieros bajo NIIF. Cambios en los supuestos y estimaciones podrían tener un impacto significativo en los estados financieros bajo NIIF.

Según se señala, la administración necesariamente efectúa juicios y estimaciones que tienen un efecto significativo sobre las cifras presentadas en los estados financieros. Cambios en los supuestos y estimaciones podrían tener un impacto significativo en los estados financieros. Un detalle de las estimaciones y juicios usados más críticos son los siguientes:

### a. Vida útil económica de activos

Las depreciaciones son aplicadas en forma lineal, considerando los años de vida útil para cada tipo de bienes, de conformidad con estudios técnicos. Estos estudios consideran la verificación anual de eventos tecnológicos y/o comerciales que hagan recomendable su modificación, así como su eventual valor residual a la fecha de retiro de la explotación.

**b. Deterioro de activos**

La Sociedad revisa el valor libro de sus activos tangibles e intangibles para determinar si hay cualquier indicio que estos activos podrían estar deteriorados. En la evaluación de deterioro, los activos que no generan flujo efectivo independiente son agrupados en una unidad generadora de efectivo ("UGE") apropiada. El monto recuperable de estos activos o UGE, es medido como el mayor entre su valor justo (metodología flujos futuros descontados) y su valor libro. En el caso de los que tienen origen comercial, la Sociedad tiene definida una política para el registro de provisiones por deterioro en función de la antigüedad del saldo vencido.

**c. Valor razonable de derivados y de otros instrumentos financieros**

El valor razonable de los instrumentos financieros que no son comercializados en un mercado activo se determina usando técnicas de valuación. El Grupo aplica su juicio para seleccionar una variedad de métodos y aplica supuestos que principalmente se basan en las condiciones de mercado existentes a la fecha de cada estado de situación financiera.

**6. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO**

El detalle del efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de Marzo de 2011 y 31 Diciembre de 2010, es el siguiente:

	<b>31.03.2011</b>	<b>31.12.2010</b>
	M\$	M\$
Saldos en bancos	601.100	787.089
Valores negociables	-	-
<b>Totales</b>	<u>601.100</u>	<u>787.089</u>

A la fecha de los presentes estados financieros no existen diferencias entre el monto de efectivo y efectivo equivalente registrados en el estado de situación financiera y el estado de flujo de efectivo.

**7. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES.**

En esta categoría el Grupo cuenta con los siguientes activos financieros disponibles para la venta:

<b>Tipo de Instrumento</b>	<b>31.03.2011</b>	<b>31.12.2009</b>
	M\$	M\$
Larrain Vial	1.295.768	1.222.810
UBS Financial Service INC	380.739	1.190.087
Celfin Capital	-	-
Otros activos financieros corrientes	<u>1.676.507</u>	<u>2.412.897</u>

Los activos financieros disponibles para la venta corresponden a inversiones realizadas en Acciones y Fondos Mutuos.

## 8. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

La composición de este rubro es la siguiente:

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, bruto	Saldos al			
	31.03.2011		31.12.2010	
	Corrientes	No Corrientes	Corrientes	No Corrientes
	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores comerciales, bruto	2.646.018	-	2.047.039	-
Documentos por cobrar, bruto	584.646	-	497.674	-
Otras cuentas por cobrar, bruto	301.545	-	183.624	-
Pagos anticipados	124.836	-	155.263	-
	<u>3.657.045</u>	<u>-</u>	<u>2.883.600</u>	<u>-</u>

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	Saldos al			
	31.03.2011		31.12.2010	
	Corrientes	No Corrientes	Corrientes	No Corrientes
	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores comerciales, neto	2.526.220	-	1.930.216	-
Documentos por cobrar, neto	584.646	-	494.699	-
Otras cuentas por cobrar, neto	301.545	-	183.624	-
Pagos anticipados	124.836	-	155.263	-
	<u>3.537.247</u>	<u>-</u>	<u>2.763.802</u>	<u>-</u>

## 9. SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

### a) Cuentas por cobrar corto plazo:

La sociedad no presenta Cuentas por Cobrar a Empresas Relacionadas.

### b) Transacciones con empresas relacionadas:

Las transacciones con empresas relacionadas se realizan de acuerdo a condiciones normales de mercado. El detalle de las transacciones más significativas efectuadas son las siguientes:

Rut	Empresa relacionada	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Tipo de moneda	Monto 31.03.2011 M\$	Efecto en resultado M\$	Monto 31.12.2009 M\$	Efecto en resultado M\$
70.074.600-3	Corporacion C.S.D Colo Colo	Chile	Accionista	Cuenta Corriente	Pesos	-	-	-	-
76291490-5	Vial y Palma Limitada	Chile	Director	Asesorias	Pesos	37.630	(37.630)	129.584	(129.584)
Totales						<u>37.630</u>	<u>(37.630)</u>	<u>129.584</u>	<u>(129.584)</u>

### c) Administración y alta dirección

Los miembros de la alta Administración y demás personas que asumen la gestión de la Sociedad y sus filiales, así como los accionistas o las personas naturales o jurídicas a las que representan, no han participado al 31 de marzo de 2011 y 31 de diciembre de 2010, en transacciones inhabituales y / o relevantes de la Sociedad.

La Sociedad es administrada por un Directorio compuesto por nueve miembros.

### d) Remuneración y otras prestaciones

Durante el año 2011 los Directores tienen derecho a percibir una cuota mensual de 50 UF para el Presidente y Vicepresidente del directorio y 25 UF a cada uno de los siete Directores restantes, independiente de la asistencia o número de sesiones de la Junta.

Las remuneraciones del personal clave de la Gerencia ascienden a M\$ 69.152 por el período terminado al 31 de marzo de 2011. La Sociedad no tiene planes de incentivos para sus directores ni ejecutivos. Sin embargo, la Administración, en forma discrecional, podría beneficiar a algunos ejecutivos en función de las utilidades registradas en el ejercicio financiero respectivo.

Los cargos considerados en la mencionada suma corresponden al Gerente General y 4 gerentes de área y subgerentes.

## 10. INVENTARIOS

La composición de este rubro es la siguiente:

	31.03.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Buzos	8.305	8.305
Camisetas, shorts	20.086	21.482
Cortavientos	-	-
Parkas	-	-
Polerones	<u>3.238</u>	<u>3.238</u>
Totales	<u><u>31.629</u></u>	<u><u>33.025</u></u>

Las políticas de inventario de la sociedad, se enmarcan dentro del contrato comercial suscrito con UMBRO, el cual señala que los valores de los inventarios serán revisados anualmente al término del campeonato, por esta razón los inventarios serán reconocidos como gasto del periodo al término del campeonato.

#### 11. ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES.

La composición de este rubro es la siguiente:

	31.03.2011	31.12.2010
	M\$	M\$
Iva crédito fiscal	83.936	38.568
PPM	134.677	126.364
Credito por donaciones	64.125	64.125
Crédito Sence	45	91
Totales	<u>282.783</u>	<u>229.148</u>

#### 12. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES

La composición de este rubro es la siguiente:

Tipo de Instrumento	31.03.2011	31.12.2010
	M\$	M\$
Bono CAP serie F	<u>958.920</u>	<u>949.879</u>
Otros activos financieros no corrientes	<u>958.920</u>	<u>949.879</u>

#### 13. ACTIVOS INTANGIBLES

Dentro del rubro Intangibles la Sociedad ha registrado la adquisición de pases de jugadores y el contrato de Concesión celebrado entre la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo y Blanco y Negro S.A., que incluye derechos de los siguientes activos tangibles e intangibles:

- Derechos como afiliado en la Asociación Nacional de Fútbol Profesional (ANFP)
- Marcas comerciales y emblemas
- Derechos de formación y pases de jugadores integrantes del plantel de honor y de divisiones inferiores.
- Acciones de la sociedad Inmobiliaria Estadio Colo Colo S.A.
- Equipamiento e implementos deportivos.
- Inmueble ubicado en la calle Cielito Lindo Nro 6, Chiu Chiu, Calama, II Región.



- La totalidad de los bienes inventariados en el proceso de la quiebra hasta la fecha de la adjudicación y que no hayan sido excluidos o que hayan sido consumidos durante la continuidad de giro
- Otros

Las características del Contrato de Concesión son las siguientes:

El contrato de concesión es un contrato bilateral (el "Contrato"), celebrado por escritura pública entre la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo y Blanco y Negro S.A. Previamente, su suscripción fue aprobada por el directorio de la Corporación y por la Asamblea de Socios de la Corporación.

El contrato se suscribe en conformidad a las normas del artículo N° 2 transitorio de la Ley N° 20.019 sobre Organizaciones Deportivas Profesionales (la "Ley"), que establece que aquellas corporaciones que se encuentren participando en competencias deportivas y en estado de insolvencia, incluso en quiebra, podrán subordinar su deuda fiscal a la suma mayor entre el 8% de sus utilidades o el 3% de sus ingresos futuros, siempre y cuando entreguen en concesión todos sus bienes a una sociedad anónima abierta por a lo menos 30 años, y en todo caso, el tiempo necesario para pagar la deuda subordinada. En virtud de lo anterior, la Corporación entrega el uso y goce de sus bienes a Blanco y Negro S.A., la que los recibe y se compromete a administrarlos en las condiciones establecidas en el Contrato.

En contraprestación, Blanco y Negro S.A. pagó M\$7.550.000 (históricos) al Club Social y Deportivo Colo Colo, y todas las deudas de la quiebra de la sociedad Inmobiliaria Estadio Colo Colo S.A. por M\$ 1.790.660 (históricos), y se convirtió, en conformidad a las disposiciones de la Ley, en codeudor solidario de la deuda fiscal de la Corporación de acuerdo al convenio que para tal efecto se suscribió con el Servicios de Tesorerías.

Adicionalmente, Blanco y Negro se obliga a realizar inversiones en el Estadio Monumental por una suma estimada en nueve millones de dólares, mediante su aporte por el Club a la Sociedad Inmobiliaria Estadio Colo Colo S.A. al término del contrato de concesión.

El contrato, básicamente, establece las condiciones bajo las cuales la Corporación cede el uso y goce de todos sus bienes operativos a Blanco y Negro S.A., y los derechos y obligaciones de las partes. Este contrato establece, entre otras materias, lo siguiente:

- Los bienes que son concesionados en uso y goce, y los derechos que se otorgan a las partes.
- La duración de la concesión (30 años, renovables).
- El régimen general de los bienes concedidos, corporales e incorporales, muebles e inmuebles, (en especial, pero no limitado, las marcas comerciales, los derechos federativos que habilitan a participar en competencias deportivas profesionales y contratos). Este régimen consiste en que los bienes serán cedidos en forma exclusiva a Blanco y Negro S.A., obligándose la Corporación, además, a efectuar todos los trámites y celebrar todos los contratos que sean necesarios para perfeccionar la cesión, por ejemplo, en el caso de las marcas comerciales, a suscribir los correspondientes contratos de licencia u otros que se requieran.
- El ejercicio exclusivo y pleno del uso y goce de los activos por parte de Blanco y Negro S.A.

- El compromiso de Blanco y Negro S.A. de entregar, al término de la concesión, los pases de todos los jugadores profesionales y derechos sobre las divisiones inferiores
- El compromiso de Blanco y Negro S.A. por cuidar los bienes cedidos y devolverlos, al término de la concesión, en estado de servir a su finalidad.
- En conformidad a la Ley, la Corporación no podrá tener actividad alguna, quedando impedida, además, de dar los bienes concesionados en garantía, salvo al Fisco. Por último, el mismo cuerpo legal dispone que los bienes concesionados son inembargables.
- El contrato estuvo sujeto a la condición suspensiva consistente en el éxito de la colocación de las acciones y en la aceptación de las condiciones de pago de Blanco y Negro S.A., por parte de los acreedores de la Corporación.
- En definitiva, la Ley y el Contrato permitirán a Blanco y Negro S.A. la tenencia tranquila y útil de los bienes concesionados, lo que la habilitará para ejecutar su plan de negocios.

La composición de este rubro es la siguiente:

<b>Activos intangibles neto</b>	<b>31.03.2011</b>	<b>31.12.2010</b>
	M\$	M\$
Activos en concesion, neto	16.997.722	17.172.957
Pases de jugadores profesionales	<u>5.384.598</u>	<u>4.992.468</u>
Total activos intangibles, neto	<u><u>22.382.320</u></u>	<u><u>22.165.425</u></u>
<b>Activos intangibles bruto</b>	<b>31.03.2011</b>	<b>31.12.2010</b>
	M\$	M\$
Activos en concesion, Bruto	20.694.325	20.694.325
Pases de jugadores profesionales, Bruto	<u>9.146.048</u>	<u>10.680.910</u>
Total activos intangibles, bruto	<u><u>29.840.373</u></u>	<u><u>31.375.235</u></u>
<b>Amortización acumulada y deterioro de valor, Intangibles</b>	<b>31.03.2011</b>	<b>31.12.2010</b>
	M\$	M\$
Activos en concesion	3.696.603	3.521.368
Pases de jugadores profesionales	<u>3.761.450</u>	<u>5.688.442</u>
Totales	<u><u>7.458.053</u></u>	<u><u>9.209.810</u></u>

## Información Adicional

### i. Amortización

Los derechos económicos de los pases de jugadores corresponden a los montos cancelados por Blanco y Negro S.A. y son amortizados linealmente de acuerdo al plazo de duración de los respectivos contratos.

Dichos derechos corresponden a los derechos económicos de los siguientes jugadores Andrés Scotti, Arturo Vidal, Brian Ravello, Cristian Bogado, Cristian Magaña, Cristian Muñoz, Cristobal Jorquera, Daniel Gonzalez, Daud Gazale, Domingo Salcedo, Esteban Paredes, Esteban Pavez, Ezequiel Miralles, Francisco Prieto, Gerardo Cortez, Jorge Troncoso, Jose Luis Cabion, Jose Pedro Fuenzalida, Lucas Wilches, Luis Mena, Luis Paves, Macnelly Torres, Mario Sandoval, Matías Villanueva, Mirco Opazo, Nelson Cabrera, Nelson Cereceda, Paulo Magalanes, Phillip Araos, Rafael Caroca, Rodrigo Millar, Sebastián Toro, Yashir Pinto, Roberto Cereceda, Patricio Jerez, Mario Salgado, Agustín Alayes.

El detalle de los jugadores es el siguiente:

<b>Nombre Jugador</b>	<b>Saldo Final Neto M\$</b>
Andrés Scotti	123.592
Arturo Vidal	1.895.282
Brian Ravello	2.100
Cristian Bogado	194.570
Cristian Magaña	469
Cristian Muñoz	18.933
Cristobal Jorquera	21.939
Daniel Gonzalez	33.743
Daud Gazale	47.257
Domingo Salcedo	187.510
Esteban Paredes	176.720
Esteban Pavez	1.798
Ezequiel Miralles	527.717
Francisco Prieto	16.560
Gerardo Cortez	108.264
Jorge Troncoso	3.553
Jose Luis Cabion	17.691
Jose Pedro Fuenzalida	12.530
Lucas Wilches	56.417
Luis Mena	2.101
Luis Paves	9.083
Macnelly Torres	512.767
Mario Sandoval	2.186
Matias Villanueva	2.625
Mirco Opazo	2.138
Nelson Cabrera	320.938
Nelson Cereceda	321
Paulo Magalanes	4.659
Phillip Araos	2.411
Rafael Caroca	3.196
Rodrigo Millar	407.598
Sebastián Toro.	37.321
Roberto Cereceda	4.790
Patricio Jerez	158.932
Mario Salgado	52.500
Agustin Alayes	412.648
Yashir Pinto	1.739
	<b>5.384.598</b>

Los efectos de la amortización del ejercicio de los derechos económicos de los jugadores son reflejados en el rubro del estado de resultado costo de ventas.

La amortización de los activos en concesión son reflejados en el rubro del estado de resultado costo de ventas

El siguiente cuadro muestra el detalle de reconciliación de cambios en intangibles al 31 de marzo de 2011

**Movimiento Año 2011**

	<b>Pases de Jugadores Neto M\$</b>	<b>Activos en Concesion Neto M\$</b>
Saldo Inicial al 1 de enero de 2011	4.992.468	17.172.957
Adiciones	925.969	
Amortizacion	(533.839)	(175.235)
Otros incrementos (decrementos)	<u>                    </u>	<u>                    </u>
Total movimientos	<u>392.130</u>	<u>(175.235)</u>
Saldo final al 31 de Marzo de 2011	<u><u>5.384.598</u></u>	<u><u>16.997.722</u></u>

El siguiente cuadro muestra el detalle de reconciliación de cambios en intangibles al 31 de marzo de 2010

**Movimiento Año 2010**

	<b>Pases de Jugadores M\$</b>	<b>Activos en Concesion M\$</b>
Saldo Inicial al 1 de enero de 2010	6.400.835	17.161.572
Adiciones	1.595.754	712.320
Amortizacion	(3.004.121)	(700.935)
Ventas		
Total movimientos	<u>(1.408.367)</u>	<u>11.385</u>
Saldo final al 31 de Marzo de 2010	<u><u>4.992.468</u></u>	<u><u>17.172.957</u></u>

## ii. Pases de Jugadores

Los siguientes cuadros muestran el movimiento de los pases de jugadores agrupados por periodos

Vigencia de Contratos por Años	Cantidad Pases	Saldo Inicial Neto M\$	Amortización Ejercicio M\$	Movimientos del Ejercicio			Saldo Final Neto M\$
				Adiciones	Bajas	Otros	
				M\$	M\$	M\$	
2011	11	333.837	(136.530)	86.685	-	-	283.992
2012	14	3.947.242	(312.037)	609.964	-	-	4.245.169
2013	11	707.948	(85.027)	229.320	-	-	852.241
2014 y Posteriores	1	3.441	(245)	-	-	-	3.196
<b>Totales</b>	<b>37</b>	<b>4.992.468</b>	<b>(533.839)</b>	<b>925.969</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5.384.598</b>

### Transacciones

Jugador	Procedencia o destino	Especificación movimiento del Ejercicio	Efecto en Resultados M\$
Agustin Alayes	Newell's Old Boys	Compra 100% Derechos Federativos y Economicos	No aplica (*)
Patricio Jerez	Huachipato	Compra 50% Derechos Federativos y Economicos	No aplica (*)
Mario Salgado	Torino Football Club	Compra 100% Derechos Federativos y Economicos	No aplica (*)
Macnelly Torres	Atletico Nacional de Colombia	Arriendo pase	191.270

(\*) Mientras el jugador tenga contrato vigente con el Club, su efecto en resultado corresponde al gasto asociado a su renta y a la amortización de su pase. Sólo en caso de una venta o de pases de jugadores entregados a préstamo, se verá su efecto en resultado.

#### 14. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

La composición de este rubro es la siguiente:

<b>Clases de propiedades, planta y equipo neto</b>	<b>31.03.2011</b>	<b>31.12.2010</b>
	M\$	M\$
Construcción en curso, neto	-	-
Construcción e Instalaciones, neto	11.373.542	11.439.545
Terrenos, neto	548.588	548.588
Maquinarias y equipos, neto	<u>282.969</u>	<u>297.461</u>
<b>Totales</b>	<b><u>12.205.099</u></b>	<b><u>12.285.594</u></b>
<b>Clases de propiedades, planta y equipo bruto</b>	<b>31.03.2011</b>	<b>31.12.2010</b>
	M\$	M\$
Construcción en curso, bruto	-	-
Construcción e Instalaciones, bruto	14.197.034	14.195.379
Terrenos, bruto	548.588	548.588
Maquinarias y equipos, bruto	<u>565.794</u>	<u>554.402</u>
<b>Totales</b>	<b><u>15.311.416</u></b>	<b><u>15.298.369</u></b>
<b>Depreciación acumulada y deterioro de valor, propiedades, planta y equipo, total</b>	<b>31.03.2011</b>	<b>31.12.2010</b>
	M\$	M\$
Construcción e Instalaciones	2.823.492	2.755.834
Maquinarias y equipos	<u>282.825</u>	<u>256.941</u>
<b>Totales</b>	<b><u>3.106.317</u></b>	<b><u>3.012.775</u></b>

#### Información adicional

##### i. Costo por depreciación

La depreciación de los activos se calcula linealmente a lo largo de su correspondiente vida útil.

Las vidas útiles han sido determinadas en base al deterioro natural esperado, la obsolescencia técnica o comercial derivada de los cambios o mejoras de la tecnología.

El siguiente cuadro muestra las vidas útiles técnicas para los bienes:

Método utilizado para la depreciación de propiedades, planta y equipo (vidas útiles)	Tasa mínima	Tasa máxima
Edificios	40	80
Planta y Equipo	3	16
Otras propiedades, planta y equipo	3	10

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan y ajustan si es necesario, en cada cierre de los estados financieros.

El cargo a resultados por concepto de depreciación del activo fijo incluido en los gastos de administración es el siguiente:

	31.03.2011 M\$	31.03.2010 M\$
En gastos de administracion	<u>93.542</u>	<u>68.726</u>
Totales	<u><u>93.542</u></u>	<u><u>68.726</u></u>

El siguiente cuadro muestra el detalle de reconciliación de cambios en propiedades, plantas y equipos, por clases al 31 de marzo de 2011:

Movimiento Año 2011	Construcciones e Instalaciones, neto M\$	Terrenos, neto M\$	Maquinarias y Equipos Neto M\$
Saldo Inicial al 1 de enero de 2011	11.439.545	548.588	297.461
Adiciones	1.655		11.392
Gastos por depreciación	(67.658)		(25.884)
Traspaso Obras en Curso	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Total movimientos	<u>(66.003)</u>	<u>-</u>	<u>(14.492)</u>
Saldo final al 31 de Marzo de 2011	<u><u>11.373.542</u></u>	<u><u>548.588</u></u>	<u><u>282.969</u></u>

El siguiente cuadro muestra el detalle de reconciliación de cambios en propiedades, plantas y equipos, por clases al 31 de diciembre de 2010:

Movimiento Año 2010	Construcciones en curso M\$	Construcciones e Instalaciones, neto M\$	Terrenos, neto M\$	Maquinarias y Equipos Neto M\$
Saldo Inicial al 1 de enero de 2010	5.229.924	6.234.415	548.588	261.329
Adiciones	222.825	30.670		131.979
Gastos por depreciación	-	(278.289)		(95.847)
Traspaso Obras en Curso	<u>(5.452.749)</u>	<u>5.452.749</u>		<u>-</u>
Total movimientos	<u>(5.229.924)</u>	<u>5.205.130</u>	<u>-</u>	<u>36.132</u>
Saldo final al 31 de diciembre de 2010	<u>-</u>	<u>11.439.545</u>	<u>548.588</u>	<u>297.461</u>

## ii. Seguros

El Grupo tiene formalizadas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de propiedad, planta y equipo, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por el ejercicio de su actividad, dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

## iii. Deterioro.

De acuerdo a lo establecido en la NIC 16, párrafo 78, la sociedad no presenta indicio de deterioro en sus propiedades, plantas y equipos.

iv. Asimismo no existen propiedades, plantas y equipos que se encuentren totalmente depreciados y que no se encuentren en funcionamiento.



## 15. IMPUESTOS DIFERIDOS E IMPUESTO A LAS GANANCIAS

### a. Impuestos diferidos

	Activos		Pasivos	
	31.03.2011	31.12.2010	31.03.2011	31.12.2010
	M\$	M\$	M\$	M\$
Provisiones	39.621	32.599	-	-
Pérdidas tributarias	2.973.499	2.791.521	-	-
Activos Intangibles, Neto	-	-	3.586.920	3.346.797
Propiedades, Planta y Equipo, Neto	-	-	873.738	926.969
Deuda Tesorería General de la República	1.701.582	1.586.682	-	-
Relativos a otros	595	595	16.183	14.833
Totales	<u>4.715.297</u>	<u>4.411.397</u>	<u>4.476.841</u>	<u>4.288.599</u>

b. Los movimientos de impuestos diferidos del estado de situación financiera son los siguientes:

<b>Movimientos de activos por impuestos diferidos</b>	<b>31.03.2011</b>	<b>31.12.2010</b>
	M\$	M\$
Saldo inicial de activos por impuestos diferidos	4.411.397	3.200.802
Aumento en activos por impuestos diferidos	<u>303.900</u>	<u>1.210.595</u>
Saldo final de activos por impuestos diferidos	<u>4.715.297</u>	<u>4.411.397</u>
<b>Movimientos de pasivos por impuestos diferidos</b>	<b>31.03.2011</b>	<b>31.12.2010</b>
	M\$	M\$
Saldo inicial de pasivos por impuestos diferidos	4.288.599	3.799.846
Aumento en pasivos por impuestos diferidos	<u>188.242</u>	<u>488.753</u>
Saldo final de pasivos por impuestos diferidos	<u>4.476.841</u>	<u>4.288.599</u>

**El resultado por impuesto a las ganancias se detalla de la siguiente manera:**

	<b>01.01.2011</b>	<b>01.01.2010</b>
	<b>31.03.2011</b>	<b>31.03.2010</b>
	M\$	M\$
Gasto por impuestos corrientes	(78.318)	(19.437)
Resultado neto por impuestos diferidos a las ganancias	<u>115.657</u>	<u>197.033</u>
Resultado por impuestos corrientes, neto total	<u><u>37.339</u></u>	<u><u>177.596</u></u>

**c. Conciliación del resultado contable con el resultado fiscal**

El siguiente cuadro muestra la conciliación entre la determinación de impuesto a las ganancias que resultaría de aplicar la tasa efectiva:

	<b>01.01.2011</b>	<b>01.01.2010</b>
	<b>31.03.2011</b>	<b>31.03.2010</b>
	M\$	M\$
Resultado antes de impuesto	(301.009)	(754.720)
Tasa Legal	20%	17%
Gasto por impuestos utilizando la tasa legal	60.202	128.302
Efecto impositivo de gastos no deducidos impositivamente	(22.863)	30.214
Otro aumento (disminución) en cargo por impuestos legales	<u>-</u>	<u>19.080</u>
Total ajustes al gasto por impuestos utilizando la tasa legal, total	<u><u>37.339</u></u>	<u><u>177.596</u></u>
Resultado por impuestos utilizando la tasa efectiva	<u>37.339</u>	<u>177.596</u>

La tasa impositiva utilizada para la conciliación corresponde a la tasa de impuesto a las sociedades del 20% que las entidades deben pagar sobre sus utilidades imponibles bajo la normativa tributaria vigente.

## 16. OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES

El detalle de este rubro es el siguiente:

### Al 31 de marzo de 2011

RUT	Nombre acreedor	País	Tipo de Amortización	Moneda	Tasa de interés %	Corriente		
						1 a 3 meses M\$	de 3 a 12 meses M\$	Total M\$
97.023.000-9	Corpbanca	Chile	Mensual	No reajutable	2,47%	99.998	-	99.998
Totales						99.998	-	99.998

### Al 31 de diciembre de 2010

RUT	Nombre acreedor	País	Tipo de Amortización	Moneda	Tasa de interés %	Corriente		
						1 a 3 meses M\$	de 3 a 12 meses M\$	Total M\$
97.023.000-9	Corpbanca	Chile	Mensual	No reajutable	2,47%	99.998	-	99.998
Totales						99.998	-	99.998

## 17. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

El detalle de este rubro es el siguiente:

Rubros	31.03.2011		31.12.2010	
	Corriente M\$	No corriente M\$	Corriente M\$	No corriente M\$
Facturas por pagar	1.080.016	-	715.238	-
Cuentas por pagar	194.095	-	149.201	-
Retenciones por pagar	182.051	-	216.783	-
Deuda Fiscal	-	9.838.719	-	9.763.418
Provisión dividendos por pagar	-	-	-	-
Totales	1.456.162	9.838.719	1.081.222	9.763.418

## 18. PROVISIONES

El detalle de este rubro es el siguiente:

Rubros	31.03.2011		31.12.2010	
	Corriente	No corriente	Corriente	No corriente
	M\$	M\$	M\$	M\$
Provisión vacaciones	15.902	-	116.387	-
Provisión bonos	11.982	-	11.982	-
Otras provisiones	-	-	-	-
Totales	27.884	-	128.369	-

### Descripción de Provisiones

#### Provisión de Vacaciones

La sociedad efectúa provisión para cubrir el gasto por concepto de feriado legal del personal. Dicho cálculo considera los montos legales. A la fecha de los presentes estados financieros, el saldo representa los días devengados y no utilizados por los trabajadores

#### Provisión Bonos

Dentro de esta clase de provisión se registran principalmente, las provisiones por la participación de los empleados en los resultados de la Compañía, los que en su mayor parte se pagan dentro del primer trimestre del ejercicio siguiente.

### El movimiento de las provisiones es el siguiente:

#### Al 31 de marzo de 2010

Provisiones corrientes	Provisión vacaciones M\$	Provisión Bonos M\$	Otras Provisiones M\$
Saldo inicial al 1° de enero de 2011	116.387	11.982	-
Aumento (disminución) en provisiones existentes	(100.485)	-	-
Saldo final al 31 de Marzo de 2011	15.902	11.982	-

**Al 31 de diciembre de 2010**

<b>Provisiones corrientes</b>	<b>Provisión vacaciones M\$</b>	<b>Provisión Bonos M\$</b>	<b>Otras Provisiones M\$</b>
Saldo inicial al 1° de enero de 2010	96.322	25.837	79.675
Aumento (disminución) en provisiones existentes	<u>20.065</u>	<u>(13.855)</u>	<u>(79.675)</u>
Saldo final al 31 de Diciembre de 2010	<u>116.387</u>	<u>11.982</u>	<u>-</u>

**19. PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES.**

El detalle de este rubro es el siguiente:

	<b>31.03.2011 M\$</b>	<b>31.12.2010 M\$</b>
Provision impuesto renta	<u>196.585</u>	<u>118.267</u>
Pasivos por Impuestos corrientes	<u>196.585</u>	<u>118.267</u>

**20. PATRIMONIO NETO**

**a) Capital suscrito y pagado**

Al 31 Marzo de 2011 y 31 de Diciembre de 2010, el capital social autorizado, suscrito y pagado asciende a M\$18.377.927 y está dividido en 1 acción de la serie A y 99.999.999 acciones de la serie B, sin valor nominal.

**b) Reservas para dividendos propuestos**

De acuerdo a la política general y procedimiento de distribución de dividendos acordado por la Junta General Extraordinaria de Accionistas se aprobó como política de dividendos, repartir a los accionistas a lo menos el 30% de las utilidades netas anuales, en conformidad a lo establecido en NIIF, existe una obligación legal y asumida que requiere la contabilización de un pasivo al cierre de cada período. Como al 31 de Marzo de 2011 y al 31 de diciembre de 2010 la sociedad presentó pérdida no se ha provisionado el dividendo.

**c) Administración del Capital.**

El principal objetivo al momento de administrar el capital de los accionistas es mantener un adecuado perfil de riesgo de crédito y ratios de capital saludables que permitan a la sociedad el acceso a los mercados de capitales y financieros para el desarrollo de sus objetivos de mediano y largo plazo y, al mismo tiempo, maximizar el retorno a sus accionistas.

## 21. GANANCIAS (PERDIDAS) ACUMULADAS

Al 31 de marzo de 2011 y al 31 de diciembre 2010 el detalle es el siguiente:

	<b>31.03.2011</b>	<b>31.12.2010</b>
	M\$	M\$
Saldo al Inicio	2.809.200	6.525.669
Ganancia (pérdida)	(211.888)	(3.396.500)
Dividendo Definitivo	-	(1.124.000)
Provision Dividendos Minimos	-	804.031
	<u>2.597.312</u>	<u>2.809.200</u>
Totales	<u>2.597.312</u>	<u>2.809.200</u>

## 22. OTRAS RESERVAS

Al 31 de marzo de 2011 y al 31 de diciembre 2010 el detalle es el siguiente:

	<b>31.03.2011</b>	<b>31.12.2010</b>
	M\$	M\$
Sobreprecio en venta de acciones propias	3.369.619	3.369.619
Provision Dividendos Obligatorios	-	-
Otros	17.280	17.280
	<u>3.386.899</u>	<u>3.386.899</u>
Totales	<u>3.386.899</u>	<u>3.386.899</u>

## 23. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

El siguiente es el detalle de los ingresos ordinarios:

	<b>01.01.2011</b>	<b>01.01.2010</b>
	<b>31.03.2011</b>	<b>31.03.2010</b>
<b>Detalle de ingresos ordinarios</b>	M\$	M\$
Ingresos por recaudaciones y venta de jugadores	620.964	526.673
Ingresos por publicidad	1.241.020	645.761
Otros	12.472	41.056
	<u>1.874.456</u>	<u>1.213.490</u>
Totales	<u>1.874.456</u>	<u>1.213.490</u>

El siguiente es el detalle de los otros ingresos por función:

	01.01.2011	01.01.2010
	31.03.2011	31.03.2010
Detalle de otros ingresos por funcion	M\$	M\$
Ingresos por viaje a Canada	-	-
Ingresos por liberacion de Fondos de Contingencia	-	-
Ingresos financieros	11.082	17.371
Totales	11.082	17.371

#### 24. COMPOSICION DE CUENTAS DE RESULTADOS RELEVANTES

El siguiente es el detalle de los principales costos y gastos del Grupo (costo de ventas, gastos de administración y otros gastos varios de operación):

Costos por Naturaleza	01.01.2011	01.01.2010
	31.03.2011	31.03.2010
	M\$	M\$
Costo de venta jugadores	30.249	25.521
Remuneracion plantel profesional y cuerpo tecnico	657.845	669.505
Amortizacion Activos en concesion	175.235	166.557
Amortizacion pases jugadores profesionales	533.839	677.765
Costos de concentracion traslados y otros	212.478	144.180
Otros costos	93.105	98.722
<b>Costo de ventas</b>	<b>1.702.751</b>	<b>1.782.250</b>
Servicios básicos	30.783	28.118
Asesorías	87.856	64.294
Depreciaciones	93.542	68.726
Gastos Legales	49.226	41.363
Mantenciones	1.650	7.357
Remuneración administración	135.781	167.281
Otros gastos de administración	123.574	73.420
<b>Gastos de administración</b>	<b>522.412</b>	<b>450.559</b>
Gastos financieros	55.155	55.796
Otros	12.938	1.971
<b>Otros gastos, por función</b>	<b>68.093</b>	<b>57.767</b>

## 25. INGRESOS FINANCIEROS

El siguiente es el detalle de este rubro:

	01.01.2011 31.03.2011	01.01.2010 31.03.2010
Ingresos por inversiones financieras	M\$	M\$
Larrain Vial	-	114.838
Intereses Inversion UBS	-	79.200
Totales	-	194.038

## 26. DIFERENCIA DE CAMBIO

El detalle de las diferencias de cambio es el siguiente::

	01.01.2011 31.03.2011	01.01.2010 31.03.2010
Concepto	M\$	M\$
Otros activos financieros corrientes	112.229	81.884
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	18.639	32.048
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	(24.159)	(2.975)
Totales	106.709	110.957

## 27. UTILIDAD POR ACCION

La utilidad por acción básica se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas de la Sociedad entre el promedio de las acciones comunes en circulación en el año, excluyendo, de existir, las acciones comunes adquiridas por la Sociedad y mantenidas como acciones de Tesorería.

	01.01.2011 31.03.2011	01.01.2010 31.03.2010
Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción	M\$	M\$
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	(211.888)	(553.216)
<b>Resultado disponible para accionistas comunes, básico</b>	<b>(211.888)</b>	<b>(553.216)</b>
Promedio ponderado de número de acciones, básico	100.000.000	100.000.000
<b>Ganancia básica por acción</b>	<b>(2,12)</b>	<b>(5,53)</b>



## 28. INFORMACION POR SEGMENTO

Los segmentos de negocio que se describen a continuación se han definido de acuerdo a la forma en que Blanco y Negro S.A. genera sus ingresos e incurre en gastos. Estas definiciones se realizaron en concordancia con lo establecido en la IFRS 8.

De acuerdo a lo señalado en el párrafo anterior los segmentos de negocio de Blanco y Negro S.A. son los siguientes:

Recaudación y Venta de Jugadores.

Publicidad y

Otros

### **Recaudación y Venta de Jugadores**

El segmento recaudación y venta de jugadores, dice relación con los ingresos asociados a los partidos que se realizan en el Estadio Monumental, como asimismo todos los ingresos que digan relación con el plantel. Los costos son los que dicen relación con la mantención de las canchas, costos de concentraciones, remuneraciones plantel y cuerpo técnico, etc.

### **Publicidad**

El segmento publicidad, dice relación con los ingresos derivados por los contratos de publicidad suscritos entre Blanco y Negro S.A. y sus sponsors, como asimismo la publicidad estática que existe en el Estadio Monumental. Los costos asociados dicen relación con el marketing de la sociedad.

### **Otros.**

En este segmento se clasifican todos los ingresos que no dicen relación con los segmentos anteriores.

La información por segmento es la siguiente:

## ACTIVOS

Activos	Recaudaciones		Publicidad		Otros		Total Grupo	
	31.03.2011	31.12.2010	31.03.2011	31.12.2010	31.03.2011	31.12.2010	31.03.2011	31.12.2010
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Activos corrientes</b>								
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	238.373	267.210	362.727	519.879	-	-	601.100	787.089
Otros activos financieros corrientes	1.676.507	2.412.897	-	-	-	-	1.676.507	2.412.897
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	1.833.685	1.440.429	1.678.142	1.323.373	25.420	-	3.537.247	2.763.802
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	-	-	-	-	-	-	-	-
Inventarios	31.629	33.025	-	-	-	-	31.629	33.025
Activos por impuestos corrientes	209.084	191.526	73.699	37.622	-	-	282.783	229.148
<b>Activos corrientes totales</b>	<b>3.989.278</b>	<b>4.345.087</b>	<b>2.114.568</b>	<b>1.880.874</b>	<b>25.420</b>	<b>0</b>	<b>6.129.266</b>	<b>6.225.961</b>
<b>Activos no corrientes</b>								
Otros activos financieros no corrientes	958.920	949.879	-	-	-	-	958.920	949.879
Activos intangibles distintos de la plusvalía	22.382.320	22.165.425	-	-	-	-	22.382.320	22.165.425
Propiedades, Planta y Equipo	1.305.671	1.323.115	5.015.279	5.050.828	5.884.149	5.911.651	12.205.099	12.285.594
Activos por impuestos diferidos	4.642.951	4.349.987	3.480	2.552	68.866	58.858	4.715.297	4.411.397
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>29.289.862</b>	<b>28.788.406</b>	<b>5.018.759</b>	<b>5.053.380</b>	<b>5.953.015</b>	<b>5.970.509</b>	<b>40.261.636</b>	<b>39.812.295</b>
<b>Total de activos</b>	<b>33.279.140</b>	<b>33.133.493</b>	<b>7.133.327</b>	<b>6.934.254</b>	<b>5.978.435</b>	<b>5.970.509</b>	<b>46.390.902</b>	<b>46.038.256</b>

## PATRIMONIO NETO Y PASIVOS

Patrimonio y Pasivos	Recaudaciones		Publicidad		Otros		Total Grupo	
	31.03.2011	31.12.2010	31.03.2011	31.12.2010	31.03.2011	31.12.2010	31.03.2011	31.12.2010
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Pasivos corrientes</b>								
Otros pasivos financieros corrientes	99.998	99.998	-	-	-	-	99.998	99.998
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	943.180	565.889	504.658	508.618	8.324	6.715	1.456.162	1.081.222
Otras provisiones a corto plazo	12.713	112.459	14.268	15.007	903	903	27.884	128.369
Pasivos por Impuestos corrientes	-	-	196.585	118.267	-	-	196.585	118.267
Otros pasivos no financieros corrientes	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>1.055.891</b>	<b>778.346</b>	<b>715.511</b>	<b>641.892</b>	<b>9.227</b>	<b>7.618</b>	<b>1.780.629</b>	<b>1.427.856</b>
<b>Pasivos no Corrientes</b>								
Pasivos no corrientes	9.838.719	9.763.418	-	-	-	-	9.838.719	9.763.418
Pasivo por impuestos diferidos	3.630.566	3.480.554	846.275	808.045	-	-	4.476.841	4.288.599
<b>Total de pasivos no corrientes</b>	<b>13.469.285</b>	<b>13.243.972</b>	<b>846.275</b>	<b>808.045</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14.315.560</b>	<b>14.052.017</b>
<b>Total pasivos</b>	<b>14.525.176</b>	<b>14.022.318</b>	<b>1.561.786</b>	<b>1.449.937</b>	<b>9.227</b>	<b>7.618</b>	<b>16.096.189</b>	<b>15.479.873</b>
<b>Patrimonio</b>								
Capital Emitido	18.017.704	18.017.704	1.138	1.138	359.085	359.085	18.377.927	18.377.927
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(2.395.123)	(2.037.912)	5.356.104	5.268.851	(359.262)	(421.739)	2.601.719	2.809.200
Otras reservas	3.131.383	3.131.383	213.783	213.783	41.733	41.733	3.386.899	3.386.899
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>18.753.964</b>	<b>19.111.175</b>	<b>5.571.025</b>	<b>5.483.772</b>	<b>41.556</b>	<b>-20.921</b>	<b>24.366.545</b>	<b>24.574.026</b>
Participaciones no controladoras	-	-	516	545	5.927.652	5.983.812	5.928.168	5.984.357
<b>Patrimonio total</b>	<b>18.753.964</b>	<b>19.111.175</b>	<b>5.571.541</b>	<b>5.484.317</b>	<b>5.969.208</b>	<b>5.962.891</b>	<b>30.294.713</b>	<b>30.558.383</b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>	<b>33.279.140</b>	<b>33.133.493</b>	<b>7.133.327</b>	<b>6.934.254</b>	<b>5.978.435</b>	<b>5.970.509</b>	<b>46.390.902</b>	<b>46.038.256</b>

## ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

Por el periodo comprendido entre el 01 de Enero y 31 de Marzo de 2011 y 2010.

Estado de Resultados	Recaudaciones		Publicidad		Otros		Total Grupo	
	01.01.2011 31.03.2011	01.01.2010 31.03.2010	01.01.2011 31.03.2011	01.01.2010 31.03.2010	01.01.2011 31.03.2011	01.01.2010 31.03.2010	01.01.2011 31.03.2011	01.01.2010 31.03.2010
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	620.964	526.673	1.241.020	645.761	12.472	41.056	1.874.456	1.213.490
Costo de ventas	1.503.323	1.637.167	199.428	145.083	-	-	1.702.751	1.782.250
<b>Ganancia bruta</b>	<b>-882.359</b>	<b>-1.110.494</b>	<b>1.041.592</b>	<b>500.678</b>	<b>12.472</b>	<b>41.056</b>	<b>171.705</b>	<b>-568.760</b>
Otros ingresos, por función	-	17.368	11.082	3	-	-	11.082	17.371
Gasto de administración	(268.967)	(245.208)	(224.334)	(176.916)	(29.111)	(28.435)	-522.412	-450.559
Otros gastos, por función	(67.813)	(57.161)	(280)	(606)	-	-	-68.093	-57.767
Ingresos financieros	-	193.435	-	603	-	-	0	194.038
Diferencias de cambio	106.482	110.957	227	-	-	-	106.709	110.957
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>	<b>-1.112.657</b>	<b>-1.091.103</b>	<b>828.287</b>	<b>323.762</b>	<b>-16.639</b>	<b>12.621</b>	<b>-301.009</b>	<b>-754.720</b>
Gasto (Ingreso) por Impuesto a las Ganancias	105.649	233.032	(78.318)	(55.436)	10.008	-	37.339	177.596
<b>Ganancia (Pérdida) de Actividades Continuas después de Impuesto</b>	<b>-1.007.008</b>	<b>-858.071</b>	<b>749.969</b>	<b>268.326</b>	<b>-6.631</b>	<b>12.621</b>	<b>-263.670</b>	<b>-577.124</b>
Ganancia (Pérdida) de Operaciones Discontinuas, Neta de Impuesto	-	-	-	-	-	-	0	0
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>-1.007.008</b>	<b>-858.071</b>	<b>749.969</b>	<b>268.326</b>	<b>-6.631</b>	<b>12.621</b>	<b>-263.670</b>	<b>-577.124</b>

## 29. MONEDA EXTRANJERA

El detalle por moneda de los activos corrientes y no corrientes es el siguiente:

Activos	Moneda	31.03.2011 M\$	31.12.2010 M\$
<b>Activos corrientes</b>			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	Dolares	205.477	28.730
	Euros	154	144
	Pesos	395.469	758.215
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>		<b>601.100</b>	<b>787.089</b>
Otros activos financieros corrientes	Dolares	1.676.507	2.412.897
	Euros	-	-
	Pesos	-	-
<b>Otros activos financieros corrientes</b>		<b>1.676.507</b>	<b>2.412.897</b>
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	Dolares	922.989	808.051
	Euros	-	-
	Pesos	2.614.258	1.955.751
<b>Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes</b>		<b>3.537.247</b>	<b>2.763.802</b>
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	Dolares	-	-
	Euros	-	-
	Pesos	-	-
<b>Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
Inventarios	Dolares	-	-
	Euros	-	-
	Pesos	31.629	33.025
<b>Inventarios</b>		<b>31.629</b>	<b>33.025</b>
Activos por impuestos corrientes	Dolares	-	-
	Euros	-	-
	Pesos	282.783	229.148
<b>Activos por impuestos corrientes</b>		<b>282.783</b>	<b>229.148</b>
<b>Activos corrientes totales</b>		<b>6.129.266</b>	<b>6.225.961</b>
<b>Activos no corrientes</b>			
Otros activos financieros no corrientes	Dolares	-	-
	Euros	-	-
	Pesos	958.920	949.879
<b>Otros activos financieros no corrientes</b>		<b>958.920</b>	<b>949.879</b>
Activos intangibles distintos de la plusvalía	Dolares	-	-
	Euros	-	-
	Pesos	22.382.320	22.165.425
<b>Activos intangibles distintos de la plusvalía</b>		<b>22.382.320</b>	<b>22.165.425</b>
Propiedades, Planta y Equipo	Dolares	-	-
	Euros	-	-
	Pesos	12.205.099	12.285.594
<b>Propiedades, Planta y Equipo</b>		<b>12.205.099</b>	<b>12.285.594</b>
Activos por impuestos diferidos	Dolares	-	-
	Euros	-	-
	Pesos	4.715.297	4.411.397
<b>Activos por impuestos diferidos</b>		<b>4.715.297</b>	<b>4.411.397</b>
<b>Total de activos no corrientes</b>		<b>40.261.636</b>	<b>39.812.295</b>
<b>Total de activos</b>		<b>46.390.902</b>	<b>46.038.256</b>

El detalle por moneda de los pasivos corrientes es el siguiente:

Pasivos Corrientes	Moneda	31.03.2011		31.12.2010	
		Hasta 90 días M\$	de 91 días a 1 año M\$	Hasta 90 días M\$	de 91 días a 1 año M\$
Pasivos no corrientes	Dolares	-	-	-	-
	Euros	-	-	-	-
	Pesos	99.998	-	99.998	-
<b>Pasivos no corrientes</b>		<b>99.998</b>	<b>-</b>	<b>99.998</b>	<b>-</b>
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	Dolares	597.347	-	407.003	-
	Euros	-	-	-	-
	Pesos	858.815	-	674.219	-
<b>Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar</b>		<b>1.456.162</b>	<b>-</b>	<b>1.081.222</b>	<b>-</b>
Otras provisiones a corto plazo	Dolares	-	-	-	-
	Euros	-	-	-	-
	Pesos	27.884	-	128.369	-
<b>Otras provisiones a corto plazo</b>		<b>27.884</b>	<b>-</b>	<b>128.369</b>	<b>-</b>
Pasivos por Impuestos corrientes	Dolares	-	-	-	-
	Euros	-	-	-	-
	Pesos	196.585	-	118.267	-
<b>Pasivos por Impuestos corrientes</b>		<b>196.585</b>	<b>-</b>	<b>118.267</b>	<b>-</b>
Otros pasivos no financieros corrientes	Dolares	-	-	-	-
	Euros	-	-	-	-
	Pesos	-	-	-	-
<b>Otros pasivos no financieros corrientes</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total de pasivos no corrientes</b>		<b>1.780.629</b>	<b>0</b>	<b>1.427.856</b>	<b>0</b>
	Dolares	597.347	-	407.003	-
	Euros	-	-	-	-
	Pesos	1.183.282	-	1.020.853	-

El detalle por moneda de los pasivos no corrientes es el siguiente:

Pasivos No Corrientes	Moneda	31.03.2011		31.12.2010	
		de 1 año 3 años M\$	mas de 3 años M\$	de 1 año 3 años M\$	mas de 3 años M\$
Otros pasivos financieros corrientes	Dolares	-	-	-	-
	Euros	-	-	-	-
	Pesos	643.068	9.195.651	900.597	8.862.821
<b>Otros pasivos financieros corrientes</b>		<b>643.068</b>	<b>9.195.651</b>	<b>900.597</b>	<b>8.862.821</b>
Pasivo por impuestos diferidos	Dolares	-	-	-	-
	Euros	-	-	-	-
	Pesos	1.456.280	3.020.561	1.246.070	3.042.529
<b>Pasivo por impuestos diferidos</b>		<b>1.456.280</b>	<b>3.020.561</b>	<b>1.246.070</b>	<b>3.042.529</b>
<b>Total de pasivos no corrientes</b>		<b>2.099.348</b>	<b>12.216.212</b>	<b>2.146.667</b>	<b>11.905.350</b>
	Dolares	-	-	-	-
	Euros	-	-	-	-
	Pesos	2.099.348	12.216.212	2.146.667	11.905.350

### 30. CONTINGENCIAS, JUICIOS Y OTROS

#### a) Contingencias

Con fecha 31 de Mayo de 2006, el señor Patricio Jamarne, en su calidad de sindico de la quiebra del Club Social y Deportivo Colo Colo hizo entrega a Blanco y Negro S.A. de todos los bienes y derechos entregados en concesión y usufructuo, a los cuales adicionó la suma de \$ 782.067.927 mediante un depósito a plazo por dicha suma del banco Scotiabank destinado al pago de créditos impugnados una vez que salgan de dicha condición. Blanco y Negro concurre al mismo objetivo con la suma de \$ 578.181.289 formando así lo que se ha denominado Fondo de Contingencias. La suma aportada por Blanco y Negro incrementó el valor contable de la Concesión

Al 31 de marzo de 2011, el Fondo de Contingencia ha seguido regularizando y pagando a los acreedores de la quiebra quedando a la fecha solo 4 litigios que resolver para los cuales existe un saldo de M\$ 238.814.

De acuerdo a lo señalado en la nota 13 de intangibles, la sociedad adquirió el compromiso de realizar inversiones hasta por el monto equivalente a nueve millones de dólares en el Estadio Monumental, de propiedad de Inmobiliaria Colo Colo S.A., filial de la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo, entidad que suscribió el contrato de concesión con Blanco y Negro S.A. Al 31 de diciembre de 2010, en función de dicho compromiso, la sociedad lleva efectuado inversiones que ascienden a US\$ 2.201.436 de dólares, a los cuales hay que adicionarles las inversiones realizadas por la filial Comercial Blanco y Negro Ltda., la cuales a esa misma fecha ascienden a US\$ 8.032.054 dólares. De esta manera la inversión total realizada en la infraestructura del Estadio Monumental asciende a US\$ 10.233.491.-

#### b) Juicios

1.- Juicio laboral ante el Segundo Juzgado de Letras del Trabajo de Santiago RIT I-295-2010. Blanco y Negro S.A. reclama en contra de la Direccion del Trabajo, por una multa cuyo monto asciende a 170 UTM mas 95 UF.

2.- Juicio Civil ante el 20° Juzgado de Letras en lo Civil de Santiago, Rol 7596-2010. Nestor Jadell Echague demanda cobro de dinero a Blanco y negro S.A. por un crédito de quiebra del Club Social y Deportivo Colo Colo. Por M\$ 590.

### 31. DISTRIBUCION DEL PERSONAL

La distribución de personal del Grupo es la siguiente:

	<u>31.03.2011</u>
	<b>Gerentes y ejecutivos</b>
Gerentes y ejecutivos	4
Profesionales y tecnicos	52
Trabajadores	<u>77</u>
Totales	<u><u>133</u></u>

### 32. MEDIO AMBIENTE

Al 31 de Marzo de 2011 y al 31 de diciembre de 2010 no se han efectuado desembolsos por concepto de gastos en mejoras del medio ambiente.

### 33. ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA Y OPERACIONES DISCONTINUADAS

Los activos no corrientes y grupos en desapropiación mantenidos para la venta son medidos al menor valor entre el valor contable y el valor razonable, menos su costo de venta. Los activos son clasificados en este rubro cuando el valor contable puede ser recuperado a través de una transacción de venta, que sea altamente probable de realizar y tenga disponibilidad inmediata en la condición en que se encuentran. La administración debe estar comprometida con plan para vender el activo y haberse iniciado en forma activa un programa para encontrar un comprador y completar el plan, así mismo, debe esperarse que la venta quede calificada para el reconocimiento completo dentro de un año siguiente a la fecha de su clasificación. Los activos no corrientes mantenidos para la venta no se deprecian ni se amortizan.

### 34. HECHOS POSTERIORES

No existen hechos posteriores, que afecten significativamente la interpretación de los estados financieros consolidados.

\* \* \* \* \*